

龙信

孜孜以求 构筑永恒

LONGXIN

VOL. 68 2018/01

甲子辉煌 百年龙信



刊首语 / 建立国家级现代建筑产业示范园区加快推动江苏省建筑业转型升级
——在省十三届人大一次会议上的发言

资讯 / 2017重大新闻回顾·龙信动态 论坛 / BIM技术在房建工程施工中的应用

文苑 / 《人民的名义》读后感 / 心动龙信·为你写诗



龙信

VOL. 68 2018/01

《龙信》相关声明

- ◎本印刷品作为企业内部传阅性质。
- ◎本印刷品相关文章图片，版权归龙信集团所有，如有转载，敬请联系。
- ◎本期所刊登部分稿件与图片选自网络等其他公开渠道，有删减，请相关作者与本刊联系，以便寄奉稿酬。

主办单位 / ORGANIZER

龙信建设集团有限公司

出品人 / PRODUCER

陈祖新 唐爱东

总编 / CHIEF EDITOR

何咸军

主编 / EDITOR IN CHIEF

胡佳娣

视觉设计 / VISUAL DESIGN

LIN·设计工作室

编辑部地址 / ADDRESS

江苏省海门市北京东路1号
龙信集团《龙信》杂志社

联系电话 / TEL

0513-82212425

网址 / WEBSITE

www.lxgroup.cn

投稿邮箱

zazhi@lxgroup.cn



龙信集团公众号



龙信集团内部企业号

CONTENTS

目录



FOREWORD 刊首语

- 01 建立国家级现代建筑产业示范园区
加快推动江苏省建筑业转型升级
——在省十三届人大一次会议上的发言

INFORMATION 资讯

- 03 2017重大新闻回顾·龙信动态

HONOR 荣誉

- 67 荣誉

FORUM 论坛

- 83 深耕技术，打造装配式绿色智慧精装社会
- 86 BIM技术在房建工程施工中的应用
- 97 “营改增”前后房地产企业税负对比分析
- 101 关于项目部入职大学生培养的探讨与思考
- 105 浅谈关于市政道路绿化养护的几点心得

ESSAY 文苑

- 107 《人民的名义》读后感
- 108 《青春》有感
- 109 我参与援外项目
- 111 重返生命的春天
- 112 心动龙信·为你写诗

建立国家级现代建筑产业示范园区 加快推动江苏省建筑业转型升级

——在省十三届人大一次会议上的发言

龙信集团董事长 陈祖新

作为来自建筑行业的新一届省人大代表，听了吴省长的政府工作报告，特别是过去五年我省大力推进供给侧结构性改革、推动“两聚一高”新实践、加快建设“强富美高”新江苏，取得了非凡的成就，我很受鼓舞。围绕推动建筑业由高速增长阶段转向高质量发展阶段这一基本特征，牢牢把握建筑业高质量发展的要求，结合近几年国家大力推进建筑产业现代化，加快产业结构调整步伐，推动建筑业由“粗放型”向“集约型”转变，我谈几点感受和建议：

一、建筑业是江苏省的支柱产业、优势产业和富民产业，但缺乏技术创新，缺乏可持续发展的核心竞争力。目前江苏省建筑业仍是粗放型的管理模式，人口红利优势已不存在，能工巧匠已经断代，但建筑业转型升级在最近两年迎来了千载难逢的好机会，国家及各级政府大力推进绿色发展、循环发展、低碳发展，推动建筑业供给侧改革，要求加快推进建筑产业现代化发展。在此背景下《国务院办公厅关于大力发展装配式建筑的指导意见》（国办发〔2016〕71号）、《省政府关于促进建筑业改革发展的意见》（苏政发〔2017〕151号）以及全国各地相关政策都陆续出台，其中上海领先我们两年已在全市范围内推行绿色建筑、装配式建筑、全装修建筑和建筑管理信息化（BIM技术应用）。



二、建议在南通建设国家级现代建筑产业示范园区，加快推动江苏省建筑业由建造转为“智”造，由劳务密集转为科创引领，由高速增长转为高质量发展。南通现代建筑基础良好，在国家及各级政府出台相关政策前已开始摸索建筑产

业现代化。2017年建筑业产值预计超过7000亿元，在建的采用装配式方式施工的建筑面积约200万平米，海门是全国装配式建筑示范城市（全国共30个示范城市，江苏省3个），有全国装配式建筑产业基地3个，有多个领先全国的示范项目（目前全国单个面积最大近5万平米的装配式EPC项目南通政务中心停车楼、全国最高近100米的预制框架结构项目龙信老年公寓和总面积超100万平米的绿色装配式全装修住宅小区）。海门开发区建筑产业加快集聚，已有中建材、上海建工钢构、泰山石膏、佳铝实业、海螺水泥、锦恒幕墙等上下游配套企业近40家。全市有三家产业分别和国内外科研单位合作设立了研究院。建议在南通建设“5+1”现代建筑产业示范园区，园区共设5个功能区和1个示范区：

1) 建筑科技研发区，依托省内各高校以及专业平台与企业进行合作，建立国家级现代建筑研发中心，引入专业的研究院，以研发设计为抓手，研究国内外各种技术和评价标准，提升江苏省建筑产业科技创新能力和竞争力；

2) 现代建筑体系示范展示区，以建筑科技馆和主题公园形式展示绿色建筑、混凝土装配式体系、钢结构体系、钢混体系、木结构体系、被动式建筑体系等各种现代建筑体系和建筑产业未来发展方向，让参观者通过此展示区就能了解全球各种先进的建筑技术体系，打造成为全国首个现代建筑科普中心；

3) 全产业链建筑生产园区，结合现有资源统一规划，形成绿色、环保、低能耗的全产业链建筑产业制造基地，根据全产业链需求，不缺项，也不重复投资造成浪费，做强现代建筑设备制造业，促进实体经济发展；

4) 建筑电商平台区，引入“互联网+建筑产业化”发展模式，充分利用好南通几家建筑龙头企业共同成立的“筑材网”等电子商务平台，整合开发、

设计、工程总承包、机械装备、部品构件生产、物流配送、装配施工、装饰装修、技术服务等建筑产业上下游要素集聚，打造成为建筑产业的“叠石桥”。

5) 建筑职业培训区，以东南大学、南通大学、南通各区县职业教育为依托，以多层次人才培养和技术培训为核心内容，培养建筑产业各层次人才，使之成为建筑产业的“黄埔军校”；

1个示范区即是现代建筑示范区，建议支持南通中央创新区建设国家级现代建筑示范区，其他各县（市）打造省级或省级以上现代建筑示范项目，示范区与各县（市）的示范项目形成联动效应，多层次的推动精益建造、数字建造、绿色建造、装配式建造等四种新型建造方式的发展。最终达成通过建设示范区和示范项目的过程，实现人才回归和引入、四种新型建造方式的发展、推动城市的创新、持续和和谐发展的目标。最终形成一个以市场为主导，龙头企业推动，全产业链集聚为核心的现代建筑产业示范园区。以建设南通中央创新区为国家现代建筑示范区、其他各县（市）现代建筑示范项目为纽带，以园区平台促进企业和行业的转型升级，做大做强。依托龙头企业单位资源整合能力，发挥园区的辐射引领作用，吸引更多的产业化配套企业落户，带动更多就业和税收收入。为江苏省建筑业转型提档升级提供“一站式”快捷服务，为全国建筑业转型升级提供一个可复制、可推广的“江苏现代建筑产业示范园区模式”。

三、建议省政府将南通现代建筑产业示范园区纳入全省经济社会发展规划，作为构建现代产业体系的重要一环，在南通建设国家级现代建筑产业示范园区，比照国家级产业园区的产业政策，在土地、财税、科技、金融等方面予以支持。特别要建好用好省产业技术研究院，加强技术研究，主攻关键核心技术，突出企业创新主体地位，强化产学研合作，加快科技成果转化，推动建筑产业向现代化发展。



龙信集团喜获以色列全球承包商资格

2月10日，以色列主要媒体对全世界公布消息：全球有6家企业中标以色列住房和建设部全球承包商招标计划。此次全球有12个国家和地区的50多家企业参与了投标，经过激烈的角逐，龙信集团以优异评分名列前茅，脱颖而出。同时入选的企业还有北京建工、江苏南通、光大国际、南通二建、葡萄牙一公司。

自此，作为海门对外工程承包史上的一个里程碑，龙信集团作为承包商将有资格在以色列建造住宅，合同模式包括EPC、BT、BOT，也可以和当地公司合作进行房地产开发。根据招标文件的约定，龙信集团可根据签订的合同向以色列派遣多达1000名从事房屋建造的非以色列建筑工人。

据悉，以色列近年来人口增加及住房供应的矛盾日益加剧，首都特拉维夫的住宅平均价格达12000美元以上，房价高升，但市场供应量严重不足，保守估

计年缺100000套以上。本次全球承包商招募，正是以色列政府遏制房价的上涨，增加供应的重要举措之一。

龙信集团近年来一直顺应国家“走出去”和“一带一路”战略，大力发展国际工程承包业务，市场分布东南亚、中东、非洲等10多个国家和地区，此次中标以色列承包商资格，将进一步提高海外业务格局，实现质、量齐升。同时，以色列一直是建筑劳务高端市场，这将必然带领一大批建筑从业者实现“安居乐业，共同富裕”的美好蓝图。



福建惠安考察团 莅临我集团调研建筑业发展



2月16日，福建惠安县委副书记蒋向群、副县长刘东升、住建局局长江锦灿、县委办公室副主任张庆民、住建局副局长何佰昭、住建局建筑业科长廖旭东、建筑协会会长李惠琼率当地特、壹级建筑企业的主要负责人组成16人考察团莅临海门调研本市建筑业发展，考察期间海门市委常委、常务副市长施渠平、副市长周国强、市政府办公室副主任喻华、市住建局局长施泉、建工局局长王碧君热情接待，龙信集团成为此次惠安考察团唯一重点考察单位。

惠安考察团首先参观了龙信建筑产业化公司的展示厅、厂区、生产车间等，陪同人员详细介绍了集团产业化发展历程、技术体系以及现有产品的功能、采用

的技术工艺以及产品在市场定位与未来的发展趋势等。随后赴龙信广场项目部PC施工现场观摩，实地考察施工工艺。

现场观摩后，在龙信大厦2楼会议室召开交流座谈会，总经理唐爱东、副总经理何咸军、总经理助理朱洪新等与考察团成员就企业管理模式、转型升级抓手、建筑产业化发展等问题进行交流、探讨。

此次考察促进了两市建筑业的良性互动，打开了当地建筑企业与集团的互通渠道，为进一步合作交流打下了坚实的基础。

人才合作 助推升级： 海门科技镇长团调研龙信集团

2月22日下午，由海门市副市长、北京师范大学博士王术军带领第九批科技镇长团成员赴龙信集团考察调研。龙信集团董事长陈祖新、总经理唐爱东、副总经理何咸军、工会主席卞勤华、技术中心主任程志军、人力资源部副经理宋斌斌、人力资源部顾问黄丽英等热情接待。双方在龙信大厦2楼南会议室举行座谈会，王术军副市长介绍第九批科技镇长团的成员构成和主要功能，这些来自各所知名高校的教授、博士等组团来到海门各园区挂职，旨在为高校和地方搭建纽带，推动高校科技落地，打通科教资源与企业发展的隔膜，从而全面提升企业自主创新能力和产业竞争力。交流会上，程志军主任介绍集团现阶段科研团队建设及研发能力情况，技术中心正在进行3项“十三五”国家重点研发计划项目的研究和编制工作，参与国家标准修订和行业标准申报工作，认定绿色建筑三星设计标识工作等，建设集团BIM中心、博士后工作站，为集团全产业链发展模式提供技术支持和队伍展示交流的平台，程志军主任表示技术中心在未来的

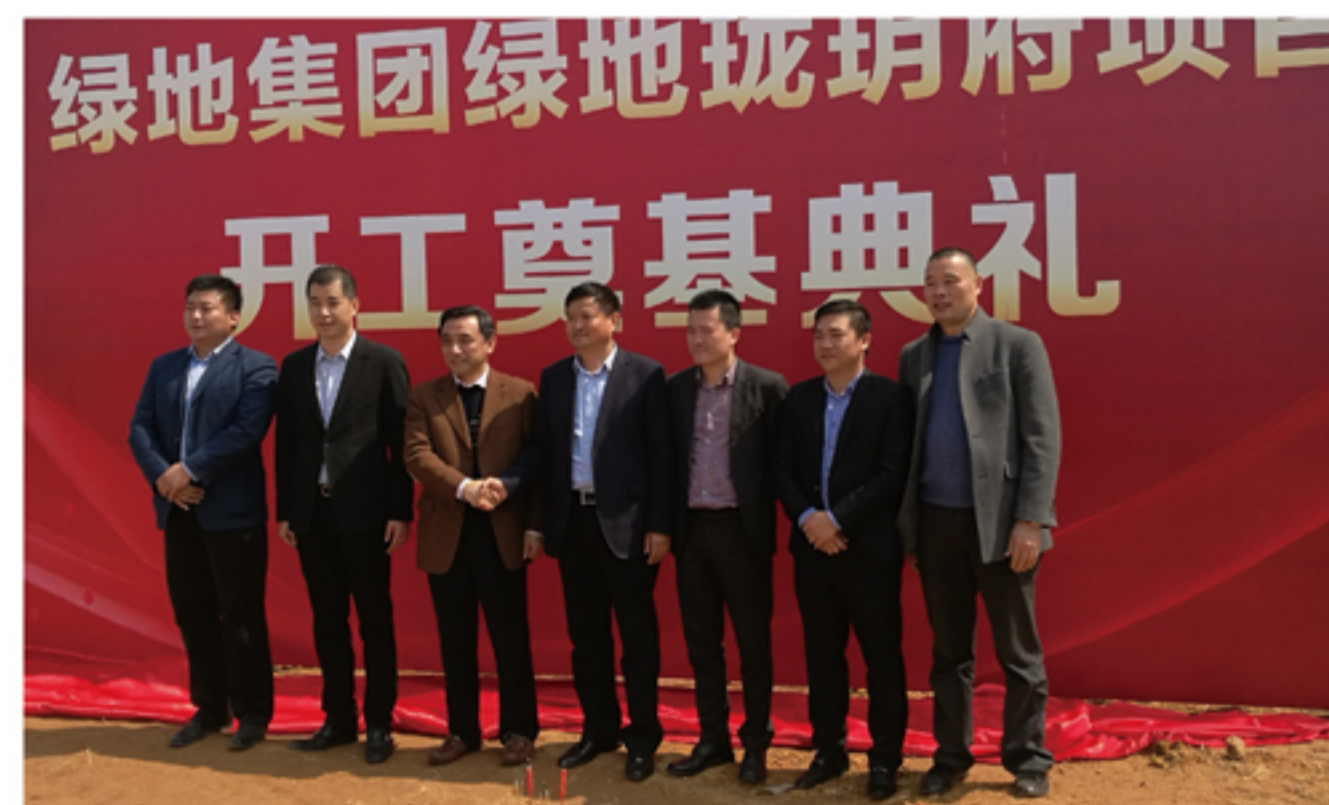
人才配置和研发实力发展中亟需多方面科研型高校人才引进，希望通过公司博士后工作站的建设引进高新人才，实现企业与院校对人才的“双育”模式，推动院校人才研究项目由科技转化为生产力，促进提升企业产能及发展，最终实现双赢。会议初步达成集团博士后工作站人才引进合作事宜。

董事长陈祖新表示在企业发展和供给侧改革的要求下，公司亟需科研和管理方面的高端人才，希望双方达成人才战略合作，在建筑产业化、绿色建筑、“零能耗”等领域将院校的科技成果与企业的实际需求对接起来，推进高校技术转移，提供产学研合作项目，同时表示希望未来可以通过共同搭建平台促进更深层次的合作，使高端人才交流和合作形成机制，定期进行理念、成果分享。

调研期间，海门市科技镇长团还观摩了龙信社区养老模式、龙信集团20楼展厅等。



龙信&绿地再联手： 绿地珑玥府项目盛大开工



2017年2月27日，广州增城绿地珑玥府项目举行隆重的开工典礼。该项目由上海绿地集团投资开发，龙信集团总承包建设，龙信集团下属上海华东房产设计院设计。

开工典礼上，绿地集团副总裁兼广东事业部总经理陈志华率领事业部中高层以上领导50余人出席，龙信集团董事长陈祖新，副总经理宋飞兵应邀出席。项目部相关管理人员一同参加开工仪式。双方代表进行项目奠基仪式。

此前，龙信集团与绿地集团已合作过新里西斯莱公馆、中关村翠湖科技园、绿地香河国际新城等多个项目，此次再度联手合作的绿地珑玥府定位为全装修高端住宅

项目，11栋30-32层住宅1039户住宅，2层地下车库，配有幼儿园和相关的配套公建，项目将于2017年3月正式施工，预计2019年年底竣工。

绿地珑玥府项目是龙信集团又一设计-施工总承包代表项目，将以全装修作为切入点，综合运用住宅产业化成套技术，在设计环节就将全装修开发与提高住宅的保温隔热、隔声、绿色等住宅内在的性能相结合，深耕细作，确保龙信建造必属精品；同时该项目也将见证龙信集团和绿地集团的深度合作，巩固双方战略合作关系。

南通市工商联副主席葛鸣珏一行 走访龙信集团



3月14日，南通市工商联副主席葛鸣珏、海门市工商联党组书记张卫忠、苏商会南通中心主任张永洪等一行6人莅临龙信集团。集团董事长陈祖新、副总经理何威军热情接待。

葛主席此行主要针对“南通接轨上海”相关事宜与陈董进行交流，为了“跨江融合、接轨上海”，把南通建设成为上海的“北大门”，南通工商联正积极谋划在上海成立南通商会事宜，葛主席表示了解到龙信集团在行业内的实力和影响力，尤其是上海区域公司和诸多代表精品工程，具有强劲的实力和广泛的影响力，作为进沪明星企业，希望龙信集团能积极响应南通商会的筹建工作，起到示范引领和沟通桥梁作用。

董事长陈祖新表示“南通对接上海”，交通互联是

基础，而产业对接才是重点，商会的建立势必能加强对产业对接的指导性，加速南通对接上海，龙信集团将全力予以资源、人脉等各方面的支持性工作。同时陈祖新董事长还介绍了集团多年来的发展历程和秉承的经营理念，受到了葛主席的肯定和赞扬。

此外，葛主席亲自向陈董事长授以“2016年中国民营企业500强”奖牌。

龙信集团御澜雅苑项目评审会议 在上海青浦召开

3月16日，龙信集团御澜雅苑项目评审会议在上海青浦召开，特约专家北京市建筑设计研究院有限公司第十设计所设计总监马涛、上海市建设协会秘书长李娟娟、上海中森建筑与工程设计顾问有限公司装配式工程研究院执行副总工马海英、上海天华建筑设计有限公司结构副总工李伟兴、仁恒置地集团工程技术部总监周红锤应邀出席。龙信集团技术中心主任程志军、龙信房地产常务副总杨泽华、龙信房地产上海区域常务副总胡全伟、龙信房地产上海区域总工盛胜刚、龙信建设一分公司上海区域总工王士广、龙信产业公司副总经理黄新、龙信设计院总工柳海等23名龙信内部专家参加了本次会议。

董事长陈祖新通过视频参加会议，并致辞发言。董事长期望通过项目评审，能够进一步推动新技术的开展，丰富技术手段，提高企业技术水平。

会议采取项目现场巡检与专家评审相结合的方式进行。首先龙信集团技术中心主任程志军对各位专家的到来表示热烈的欢迎。在专家组参观了龙信绿色建筑产业化中心和御澜雅苑项目现场，听取项目各参与方关于御澜雅苑项目混凝土结构装配式建筑设计、PC构件生产、装修一体化技术、装配施工技术、BIM应用的报告后，与会专家对项目设计、生产、施工、BIM应用技术进行了逐一点评和审议，并提出了改进优化的意见。

专家们一致认为龙信集团是一家有责任心的企业，提出龙信集团可以借鉴国内装配式建筑设计业务开展较早的设计院的经验进行标准化设计，以及将

BIM技术继续深化的建议。

据悉，上海御澜雅苑项目位于上海市青浦区赵巷镇，总面积28122.4平方米，其中建设用地面积25644平方米，容积率2.0。装配式建筑技术体系建设目标为装配式建筑面积的比例为100%，建筑单体预制装配率不低于30%。出让宗地范围内配建保障性住宅建筑面积占该出让宗地规划总住宅建筑面积的5%以上，计2564.4平方米以上，全装修住宅建筑面积应占保障性住宅建筑面积的100%以上，计48723.6平方米以上。本项目绿色建筑技术体系建设目标为设计标识达到绿色建筑三星标准，运营管理标识达到三星标准。



省地税局调研重点税源企业 龙信集团为本市唯一调研点

3月23日下午，江苏省地税局江建平局长率队走访龙信集团，南通市地税局余元原局长、海门市人民政府市长杨曹明、市人民政府办公室主任陆冬辉等陪同。龙信集团董事长陈祖新、总经理唐爱东、董事陈伯元、副总经理何咸军、工会主席卞勤华、财务总监樊忠飞、税务总监李文华等热情接待。此行江苏省地税局调研重点税源企业，主要了解企业生产经营状况，征求纳税人对税收工作的意见和建议，而龙信集团是海门市唯一调研点。

双方在龙信大厦5楼会议室召开座谈会，会议上董事长陈祖新主要介绍了公司在民用建筑行业做专，住宅建筑领域做精，全装修总承包领域全国领先的发展战略，作为国家住宅产业化基地、中国房地产业协会副会长单位、国家装饰装修行业标准主编单位，坚持科技创新，转型升级，引领甚至颠覆行业的发展历程。同时表示龙信集团秉承“筑更好的家”的企业使

命，为业主创造健康、舒服的宜居环境，通过发展建筑产业化，将生产基地建在海门，为海门培养专业人才队伍，将外出劳务转变为工厂上班，带动就业，同时为政府带来日益递增的税收，2016年龙信集团仅在海门地方缴纳税收2.64亿元，龙信集团已连续8年被评为“特别贡献金牌企业”。会议上公司还提出继续加大对建筑企业的扶持力度、降低社保费等税费收缴比例、规范建筑企业个人所得税的征管、对高新技术企业提供更多便捷服务和政策支持等相关地税工作的意见和建议。

调研期间，江建平局长一行在董事长陈祖新的陪同下参观了龙信大厦20楼企业展厅，陈祖新介绍了集团近60年的发展历程，以及在工程建设、房产开发、科技研发等领域取得的荣誉和成果。江建平局长对龙信集团的各项发展尤其是在装配式建筑领域的突出成果表示充分肯定。



龙信集团承建的 亚新·美好金苑项目再立标杆

2017年4月13日，由《施工企业管理》杂志社主办的“龙信建设、中建八局二、郑州一建、中交二航局、中电建路桥”工地信息化与标准化典型项目现场观摩会暨应用成果展示交流会在郑州举行。龙信集团十二分公司总经理郭东升出席会议，龙信集团承建的亚新·美好金苑项目成为此次活动的重点示范项目。

4月13号下午和4月14号上午，来自全国700余家施工企业的总计1600余名代表莅临龙信集团承建的亚新集团美好金苑项目现场，主要就标准化、信息化以及绿色施工等内容进行观摩。



标准化劳务信息采集及门禁系统

在施工区、办公区、生活区设置门禁和考勤系统，有效的实行身份实名管理，主要用于控制施工人员、管理人员、业主监理等各工程参与方进出施工区域，能够实现出入人员信息的精确记录，实现精细化管理。

安全体验区

现场设置多个安全体验区，有防坠落、安全帽体验，有应急、救护装备等。安全部门定期召集全体施工人员召开安全大会，不定期组织安全演练，提高全员的安全意识，强调安全施工重要性。

复合保温钢筋焊接网架混凝土墙—CL建筑体系

本工程部分采用CL建筑体系，具有环保、节能、抗震、自重轻、保温、隔音、防火、防渗漏、防脱落、工业化生产、主体保温同寿命等特点，同时也减少了建造成本和时间，一定程度上促进了项目管理水平的提升。河南省正在大力推广该技术，同时也是绿色建筑的重要体现。

数字化刚性建筑模板支撑组合结构

采用薄壁型钢制作，替代了传统支模工艺中的方木，主要构件标准化，模数化，适用性强。组合方式更是简单易操作，各构件连接节点均采用构思巧妙、结构新颖的节点模块，连接牢固，安装拆卸操作简便。相比于传统支模工艺，既可以节省大量人力，还可以保证混凝土墙体的成型质量，确保外剪力墙能够实行免粉刷工艺，节约成本，提高结构施工质量。

二次结构墙体安装管线免开槽技术

在二次结构墙体砌筑施工过程中，机电二次线管的开槽直接在加气混凝土砌块内开槽，避免在墙体砌筑完成后开槽、填补造成墙体开裂等质量问题。

BIM技术应用

前期通过建立各专业模型，以三维对二维设计的空间结构、复杂节点等进行管线综合设计，优化空间净高，解决错漏碰缺，避免现场返工，同时也为施工现场布置、施工模拟（可视化进度计划）和主材工程量统计、成本控制等后续工作提供基础模型。

塔吊限位及防碰撞远程控制系统

从选型开始，到完全拆除为止的生命周期当中，通过信息化手段进行塔式起重机安全备案管理、塔基和附着设计与施工、塔式起重机运行全过程监控记录、塔式起重机安装拆除过程防倾覆控制、群塔防碰撞的一整套监控系统，本系统体现对塔式起重机一个生命周期的全过程监控，从而达到安全生产的根本目标。

无人机监控

项目增加无人机航拍技术，定时监控现场施工管理，设置无人机拍摄航线及固定拍摄点，获得每个时段现场人、材、机布置情况及形象进度，指导总平面管理。无人机拍摄影像与BIM施工模拟进行对比分析，助力项目实时掌控和调整施工部署，并最终获得整个项目的建造影像资料，提高了工作效率。

节电措施

临时道路、办公区道路照明采用清洁能源太阳能灯，施工现场、办公、生活所有照明选择LED灯，另外宿舍内设置安全节能的USB插座，职工洗浴采用空气能热水器。通过这次观摩活动的成功举行，既是对我集团项目管理水平的肯定也是种鼓励，以后的工作中，将进一步推进工地信息化与标准化建设，继续提高管理水平，再创佳绩。

陈祖新受邀开讲： 五化融合推动建筑业转型发展



聚焦行业变革发展、推动企业转型升级，2017年度中国建筑业发展高峰论坛于4月13-14日在南京紫金山庄国宾馆隆重举行。龙信集团董事长陈祖新作为特邀专家出席会议并作主题报告。

为了全面阐述建筑业发展中热点问题，帮助与会企业了解行业发展趋势，解决企业发展中的难点问题。本次高峰论坛分为综合论坛、营改增专题论坛、PPP专题论坛、信息化与企业管控专题论坛、资质申报专题论坛、智慧工程与BIM专题论坛等六个论坛。

陈祖新董事长作为特邀专家就《五化融合：推动传统建筑业向现代建筑业转型发展》作主题报告，分别从建筑业情况、龙信集团简介、什么是“五化”、“五化”融合项目案例共享、未来发展方向等五个方面，深入浅出地与参会人员一同分享在当前建筑业形

势下，龙信集团的先进的发展理念和丰富的装配式建筑实践经验。“走‘建筑设计标准化、部品生产工厂化、现场施工装配化、结构装修一体化、过程管理信息化’的新型建筑产业化之路，是现代建筑业发展的方向。”更是直接明了地为参会建筑企业的转型发展指明了方向。

据悉，本次高峰论坛参会代表来自全国30个省市自治区的中央企业、地方国企和各类民营企业300多家单位600多位建筑企业董事长、总经理等管理人员参加本次高峰论坛。中国建筑业协会会长（住建部原总工程师）王铁宏教授、中国建设会计学会会长（住建部计财司原司长）秦玉文先生等三十多位领导、专家和企业家受邀出席本次高峰论坛并作主题报告。

龙信集团&雅居乐集团深化合作： 携手合作 共逐新高

2017年4月14日，以“匠心同筑，质胜共赢”为主题的2017年雅居乐工程质量提升大会暨供应商大会会议在中山雅居乐长江酒店举行。

龙信集团被评为“特级供应商合作伙伴”，是唯一入围该奖项的单位。七分公司总经理袁云峰作为优秀合作伙伴单位上台致辞，他表示未来龙信集团与雅居乐集团的合作领域将进一步拓展，合作范围持续深化，实现互惠互利、互惠共赢，最大程度地实现战略合作效果的叠加效应。

4月15日，雅居乐集团与龙信集团举行战略合作洽谈会，雅居乐集团董事局主席陈卓林、董事副总裁陈忠其、副总裁兼主席助理岳元、上海城市公司总经理樊红雷、工程管理中心副总经理杨贤栋，龙信集团董事长陈祖新、七分公司总经理袁云峰、一分公司珠海区域经理龚达、一分装饰公司经理施洪兵出席会议。

陈祖新董事长向与会人员介绍龙信集团发展的基本情况，阐述公司转型发展的思路，并重点介绍了公司在推进住宅产业化、创立社区养老模式、建立住宅全装修总包管理模式等方面所取得的成绩和经验。陈董事长向陈卓林主席表达了加深加大合作的意向，携手合作、共逐新高，并向雅居乐集团就莅临龙信集团进行考察指导发出了诚挚邀请，陈主席愉快答应。

陈卓林主席对陈祖新董事长一行的到来表示欢迎并对本次成为雅居乐集团唯一一家特级供应商合作伙伴表示祝贺。陈主席分享雅居乐集团成功进军全国千亿军团阵营的经验和做法，介绍了雅居乐目前的土地储备情况



以及市场定位等，特别表示了对产品施工质量的关注，希望能够深化合作，加大合作力度和范围，下一步双方合作目标锁定广东和武汉市场。

据悉，自2012年8月承建常州雅居乐星河湾一期项目以来，龙信集团与雅居乐集团始终保持着紧密的发展合作关系，合作业务拓展至常州、南通、扬州、镇江等地区，合作项目达13个，涉及合同额超20亿元，建筑面积超150万平方米，双方合作体量逐年增长，仅2016年，合作项目合同额同比增长120%，施工面积同比增长110%，2017年将会持续加大。

董事长陈祖新受邀参加 第二届新型工业化创新技术交流会

4月26日上午，第二届新型建筑工业化创新技术交流会在深圳万悦格兰云天酒店隆重召开。董事长陈祖新作为特邀专家出席此次会议。

大会围绕装配式建筑技术的探索与发展，从设计、预制构件、施工安装、监管模式等方面进行交流与探讨。

陈祖新董事长从建筑产业现代化的背景入手，指出传统建筑的主要表现及其发展滞后的根本原因，表明建筑业正处于改革发展的关键时期，实施装配式建筑将是未来建筑业发展的主要趋势。

龙信集团产业化发展过程历经了住宅全装修、CSI住宅、预制装配式建筑三个阶段，逐步形成标准化设计、工厂化制造、装配化施工、一体化装修、信息化管理，EPC工程总承包五化一体的管理模式。目前集团拥有2个产业化生产基地和1个技术中心。陈祖新董事长表示，面对建筑产业化发展过程中遇到的问题，从产业链运营、工程总承包模式，积极寻求管理创新、技术创新，从而获得可持续发展。

陈祖新董事长还向参会人员介绍了由龙信集团作为EPC总承包施工的南通市政务中心停车综合楼装配式项目，受到了与会人员的肯定和好评。



南通市工商联副主席黄永华一行 走访调研龙信集团



4月28日，南通市工商联副主席兼秘书长黄永华、海门市工商联党组书记张卫忠、海门市工商联副主席郑新龙等一行12人走访龙信集团。集团董事长陈祖新、副总经理何咸军热情接待。

董事长陈祖新在龙信大厦20楼展厅向黄主席一行介绍了集团多年来的发展历程以及取得的成绩，受到了同行人员的肯定和赞扬。

随后，双方在龙信大厦2楼南会议室举行座谈会，董事长陈祖新表示：龙信集团是建筑企业，转型升级不转行，以建筑为主业，面向大业主，做强工程总承包（EPC），同时加大信息化的投入，实现“建筑+互联网”发展模式。集团以绿色建筑、全装修、全装配、社区养老为核心，秉承龙信文化传承的影响，以海门为本部，沿长江经济带、珠三角和京津冀发展。加大技术和管理

的投入，承接国家课题和行业规范的编制，使技术力量成为龙信发展的引擎。打造示范项目，形成品牌优势，成为建筑产业综合服务商。

此次参会人员还包括海门市冠东车灯厂有限公司董事长郑新平、江苏英力科技发展有限公司总经理方玉丽、江苏凯盛家用纺织品董事长徐瑞鹏、南通市欣宇房地产开发有限公司董事长陆桑、江苏广亿集团总经理毕昌华、江苏美罗家纺有限公司董事长秦鹏。董事长陈祖新表示，南通知名企业可以形成商会联盟，加强合作交流，优势互补，不断提高企业的凝聚力和竞争力，进一步促进海门经济的发展。

龙信集团召开 2017年第一季度经营层会议



4月28日-30日，龙信集团2017年第一季度经营层会议在海门召开，集团董事长陈祖新，总经理唐爱东，董事王裕达、江建明、管锦春、陈伯元、施贤及监事会成员、股东、各板块负责人、分子公司负责人、集团条线及部门负责人、顾问、分子公司经营和财务负责人等共计164人出席会议。

4月28日召开股东扩大会议，股东表决通过龙信集团正式启动上市工作。上市是目标，是方向，龙信集团将通过上市促进企业转型，加强标准化建设，规范企业内部管理。

29日上午，由董事长陈祖新、总经理唐爱东分别带队观摩了七分公司南通雅居乐项目和十六分公司海门龙信广场住宅、商业综合体项目。

29日下午，与会人员龙信大厦20楼会议室分别听取了第三方深圳瑞捷咨询公司关于雅居乐地产评估方案宣贯及中信建投关于龙信建设集团上市相关情况汇报的培训讲座。

30日上午，在龙信大厦20楼会议室，监事会主席袁云峰向参会人员介绍了龙信集团七分公司与雅居乐的项目合作模式。通过严格的管理、过硬的质量、良好的服务，龙信集团有幸荣登2017年雅居乐集团唯一的特级

供应商榜，袁总表示未来与雅居乐集团的合作领域将进一步拓展，合作范围持续深化，实现互信互利、互惠共赢，最大程度地实现战略合作效果的叠加效应。

十二分公司负责人郭东升向大家介绍了郑州美好金苑项目质量、安全文明、临时设施等标准化建设亮点以及绿色节能、扬尘控制施工及信息化建设中BIM技术、塔吊限位及防碰撞远程控制系统、无人机监控系统、二维码技术、智检APP系统技术的运用情况。4月13日来自全国600余家施工企业的1600名代表莅临项目观摩。

十六分公司负责人樊裕伟对总承包公司质量、技术、安全工作进行了汇报。

集团监事、安全总监马汉忠对安全条线第一季度工作进行了汇报，重点指出了开复工检查及3.19电视电话会议精神落实情况，明确下阶段安全工作的重点。会议要求各分子公司、项目部要将安全生产工作作为重点工作来抓，深入开展安全月活动，抓好施工现场安全生产和机械设备的安全运行工作，确保生产安全无事故。

集团总工程师对第一季度工程质量治理常态化检查工作情况进行汇报，同时指出在技术、质量方面存在的主要问题以及各项目的整改、复核情况。并确定了下一阶段工作：做好2017年度省级新技术示范工程目标立项工作、第二次工程质量治理及标准化贯标检查、加强质量监督检查力度、省级以上优质项目工程项目的创优进度跟踪等工作。

集团财务总监樊忠飞就第一季度集团财务工作进行了汇报，就对外投资项目、2017半年度资金预算计划、房地产业务总部设立方案等情况作了详实的讲解。

集团副总经理何咸军就第一季度行政人事经营信息化条线工作进行了汇报，就前阶段工作存在的劳资纠纷、法律诉讼、不良经营行为等问题以及公司印章管理、信息化建设等各项工作进行了讲解与总结。

参会人员分别听取了建筑、房产、产业、投资板块、技术中心等各分子公司负责人对于第一季度工作和

下阶段工作计划的汇报，以及项目部观摩感受和有关上市的建议。

总经理唐爱东对集团第一季度建筑板块生产经营情况及主要问题进行了总结并部署了下阶段工作。唐总要求不断规范公司的经营行为，不断加大市场开拓力度，始终做好安全生产管理工作，强化内部管理尤其做好公司内部标准化、信息化建设，继续加大走出去的步伐，落实好对全资公司的管理，以产业化方面的优势为支点实现产融结合，诚信经营、合法经营，做好企业上市工作。

最后，董事长陈祖新作总结发言。陈董概括性地表明公司发展的三大点：活下来、活的好、活的久。公司要活下来，需要进一步规范管理，确保安全生产，实行工程管理标准化，使工程安全质量处于受控状态。公司要活的好，投资发展优秀项目、实现利润最大化，以房地产为主，完善产业化建设，形成企业标准。面对日益激烈的竞争环境，公司要活的久，需要采取措施内部深化改革，解决好有关内部架构、深层次管理等问题。通过上市，促成企业转型升级，提高核心竞争力，从而获得可持续性发展。

我们正处于企业转型升级的关键时刻，需要齐心协力，夯实基础、持续创新、重塑竞争优势，提升社会价值，达成百年龙信的目标。



龙信集团中标 国家援佛得角大学新校区项目



此次援助佛得角大学新校区项目工程总承包任务招标，由商务部牵头并作为项目采购方，旨在为佛得角提供援助。本项目于2017年3月20日开标，共46家企业按时递交了投标文件。

经过资格审查、响应标验证、合理成本价验证、经济标评审等环节，根据综合评分排序结果，评标专家组一致推荐龙信建设集团股份有限公司为第一中标候选人。后期又经过承诺性答疑，经商务部国际经济合作事务局2017年第十二次局务会审定，援佛得角大学项目工程总承包任务授予龙信建设集团有限公司承担。

此次项目中标金额逾3.5亿元，采用EPC工程总承包模式，旨在将该大学建成现代化综合性大学，满足4890名学生的就学和476名教师等人员的住宿需求，有助于改善当地民生，为中佛友好作出积极贡献。此次中标再次标志着我集团在非洲援外业务上的良好发展势头，加快转变发展方式，积极响应国家“一带一路”政策，展现中国建筑的强大实力与水平。

据悉，本项目总用地为11公顷，总建筑面积为29298.3平方米，规划新建行政楼教学楼、图书馆、宿舍、报告厅兼礼堂、服务中心、设备用房、地下室等建筑。

龙信集团技术中心开展BIM培训

2017年4月27日至29日，龙信集团技术中心BIM技术部开展了为期三天的Revit建模培训，来自集团各分子公司各项目的技术人员约50人参与了此次培训。

此次培训邀请了南京欧特克公司专家进行实操讲解。培训的主要内容包含Revit建模的基本操作，涵盖了标高轴网、建筑结构、场地布置等建筑建模基础知识，以及机电安装工程的建模基本操作。

培训过程中，主讲老师通过边讲解边练习的方式，让学员先听后练，实操操作，提升了学员的感知能力与实际动手能力。通过此次培训，大家学到了很多Revit建模方面的知识和技能。此次培训受到了一致好评，大家希望多举办此类培训学习。

此次培训是技术中心本年度组织的第一次大规模的

Revit培训，旨在向各分子公司各项目部推广BIM技术的应用。BIM技术是建筑行业未来发展的趋势，推动BIM技术的应用有助于集团公司建筑产业升级，大大提升企业核心竞争力，为建筑产业信息化转型做好准备。



陈祖新董事长当选 第七届省建筑业协会副会长

5月13日，江苏省建筑业协会第七届一次会员代表大会暨2016年度江苏省建筑业“双百强”企业评价排名发布会在南京国际青年文化中心隆重举行。

江苏省住房城乡建设厅党组书记顾小平出席会议并作重要讲话。会议主要听取和审议江苏省建筑业协会第六届理事会工作报告、江苏省建筑业协会2012—2016年度财务报告以及关于修改相关章程、办法的提案和说明。

会议选举产生江苏省建筑业协会第七届理事会理事、监事、常务理事、秘书长、会长、副会长。龙信集团董事长陈祖新当选新一届理事会副会长。

会议公布2016年度江苏省建筑业“双百强”企业评价排名结果，龙信集团位列13。



中亿丰集团董事长宫长义一行 到集团公司参观交流



5月15日，中亿丰集团董事长宫长义，副董事长、总裁邹建刚率集团高层一行30人参观考察龙信集团。中亿丰与龙信集团为友好兄弟企业，双方建立了长期回访交流机制。龙信集团董事长陈祖新、副总经理何咸军、张志轩，财务总监樊忠飞、产业公司总经理龚咏晖热情接待。

考察团一行参观了龙信广场精装修项目，副总经理何咸军向中亿丰集团领导详细介绍了项目的开发、装修、施工物业管理，并陪同客人参观二期二套成品现房。客人还参观了正在施工的装配式楼层现场吊装。

双方在龙信大厦2楼北会议室举行座谈会，董事长陈祖新向中亿丰客人详细介绍了集团最近三年的战略规划。双方就成品住宅、建筑产业化、高端人

才的引进培养等方面进行交流探讨。陈董向客人详细介绍了龙信集团“建筑产业化”、“绿色建筑”、“全装修成品住房”、“养老产业”四个方面的做法，尤其在产业化方面做好在京津冀、珠三角、长三角地区的市场布局。产业公司总经理龚咏晖向客人详细介绍了龙信集团PC技术体系及管理模式。

会后，陈祖新董事长带领客人来到龙馨家园老年公寓，参观建筑样板房。

下午，考察团在陈董的带领下参观了集团的PC生产基地，向客人详细介绍龙信建筑产业化的进程、技术体系、核心优势和PC构件车间的制作流程。

双方商定继续保持两家企业的合作交流机制，定期组织回访，实现合作共赢。

江苏省建筑市场管理协会 汪会长一行考察调研龙信集团

6月6日，省建筑市场管理协会会长汪士和、省建筑市场管理协会副秘书长徐金保、南京市律师协会建设工程业务委员会主任孙宁连、南通建设局行管处周原也等一行6人参观考察龙信集团。集团董事长陈祖新、副总经理何咸军、海外公司总经理徐巍松等热情接待。

双方在龙信大厦二楼南会议室举行座谈会。龙信海外公司总经理徐巍松向与会代表介绍了公司在“十二五”期间、2016年及2017年一季度的对外承包工程情况。“十二五”期间，我司对外营业额超10亿美元，较“十一五”期间增长230%，总外派人数超3000人。“十三五”开局之际，我司海外业务发展势头良好，喜获以色列全球承包商资格，其中全球共6家中标单位。同期连续中标2个援外项目：博茨瓦纳莫帕尼小学项目和佛得角大学新校区项目，合同额近5亿元。公司紧扣国家“一带一路”发展战略，坚定开拓海外市场不动摇，不断加大走出去的开拓步伐。

副总经理何咸军向调研组汇报，在新形势下，国家“一带一路”政策给民营建筑企业海外承包项目带来机遇的同时也面临挑战。当前民企海外市场业务结构多元化程度低、抵御风险能力薄弱、海外事业发展缺乏复合型人才、招收使用第三国员工偏少、项目管理机制不活等问题制约海外业务发展。新时期，龙信集团积极转变发展思路，加快海外业务转型升级，逐步从单一的劳务输出向投资、管理输出转变，积极推行海外业务属地化经营。同时公司还与省内外知名的工业、制造业等企业抱团，合作输出产能、技术，共同推动海外业务发展。

董事长陈祖新向调研组领导介绍了公司的发展情况及三大挑战，龙信集团转型升级不转行，形成了“龙信建筑”、“龙信房产”、“龙信产业”、“龙信投资”、“技术中心”四板块一中心，企业发展到现在也面临管理模式、业务模式及布局、行业风险等诸多挑战。陈董与调研组代表就建筑业改革发展下阶段做法进行深入沟通。汪会长对龙信集团近年来取得的成就表示高度赞赏，同时就建筑业营改增、劳务、法务等行业发展的热点问题提出了深刻见解。

此次调研，协会充分发挥政府与企业之间的桥梁作用，对推进江苏省建筑业发展起着积极作用。



拾金不昧还失主 传递社会正能量

6月9日上午，龙信集团七分公司员工张锦德因拾金不昧获失主赞誉，特赠锦旗向其表达诚挚感谢。

6月6日上午，张锦德同志外出时，在路上捡到公文包一只，在许久不见失主前来认领的情况下，决定先回工地并向项目经理汇报此事。在多人在场的情况下，大家决定打开公文包，发现内含：电脑、公章、收据、一万元现金等物品及一张名片，随即便联系失主。随后，失主家人赶到南通雅居乐项目部施工现场认领所遗失的物品，确认无误后，失主家人由衷地向张锦德同志表达了感谢。

“我只是做了我应该做的事，其他的没想太多”张锦德表示说，今后遇到类似的事，还是会第一时间联系失主，物归原主。

张锦德同志是我集团七分公司南通雅居乐花园项目部的一名钢筋质量员，在公司工作已逾十二载，平时工作认真负责，为人忠厚老实。

拾金不昧、助人为乐是社会风气的晴雨表，是社会道德的风向标，张锦德同志高度的社会责任感值得集团每一个员工学习，平凡善举弘扬社会正气，对树立良好的社会风尚产生了积极的推动作用。龙信集团全员都应以此为榜样，公司也将进一步建立健全拾金不昧的激励机制，积极向社会传递“善小而为”的正能量，共筑和谐社会。



援佛得角大学新校区项目 开工仪式隆重举行

2017年6月20日下午5点，援佛得角大学新校区项目在佛得角首都普拉亚隆重举行。佛得角政府总理尤利西斯、教育部部长马力特扎、基础设施部代表所罗门、驻佛大使杜小丛、驻佛使馆经商处参赞宋波、项目管理单位中国城市建设研究院有限公司、项目承建单位龙信建设集团有限公司、中资企业代表以及佛得角民众约300余人参加了奠基仪式。

中国驻佛得角大使杜小丛与佛得角政府总理尤利西斯，共同为援佛得角大学新校区项目奠基，并先后发表重要讲话。中国驻佛得角大使杜小丛在致辞中表示，中佛两国友谊深入人心，双方务实合作发展顺利，成果丰硕。佛得角大学新校区项目的顺利启动，得益于双边关系的良好发展势头，也是中佛友好合作中的又一重大项目，同时也是中佛建交以来投资最大的一个项目，希望中国援佛得角项目组精心施工、精益求精，为佛得角人民贡献最优质的工程。龙信集团是中国优秀的民营企业，实力雄厚，有能力将佛得角大学新校区建成一个精品工程。

佛得角总理尤利西斯随后发表了热情洋溢的讲话，他首先感谢中国政府为佛得角所作出的贡献，祝福中佛友谊长存，也感谢龙信集团有限公司为佛得角的教育事业添砖加瓦，佛方定会全力配合项目工作的开展。近年来中佛关系快速发展，推动两国文化交流不断取得新成就，佛得角大学新校区建成以后，势必大大提升佛方教学质量和校方生活水平，对佛得角国家建设和发展都具有十分重大的意义。

援佛得角大学新校区位于佛得角首都普拉亚市区4公里处，项目建设总用地为11公顷，总建筑面积为29298.3平方米，项目的建设目标是将该大学建成现代化综合性大学，建成后在校学生为4890人，教师为476人。项目预计于2020年7月25日竣工。



佛得角总理与中国大使亲切握手



中国大使与中国城建院和龙信集团代表合影

2017赢在中层——龙信集团后备人才 第一梯队团队领导力训练营完美收官



6月24至25日，“2017赢在中层——龙信集团后备人才第一梯队团队领导力训练营”在龙信大厦五楼会议室举行。集团董事长陈祖新，副总经理何咸军，工会主席卞勤华，财务总监樊忠飞，总工程师，外聘管理专家严明老师及50名集团各板块后备人才库第一梯队学员参与了此次训练营。训练营历时“两天一晚”，取得圆满成功。

何总为此次训练营开营致辞。他说，此次训练营的各位学员都是集团发展承上启下的关键力量，是执行者，推动者和指挥者。本期训练营是为了给各位学员搭建一个良好的沟通交流分享平台，标志着集团对后备人才的培养培训工作形成了常态化的运行机制。希望大家珍惜机会，勤思多想，积极探索，小步快跑，永不停歇。

本次训练营邀请到了龙信集团董事长陈祖新为学员分享，陈董以“当前经济形势下龙信的机遇与挑战”为题，从当前国际、国内形势出发，结合建筑业中的经典案例，逐一分析、层层引进，并结合近两年的政策导向，表明“传统建筑”向“装配式建筑”发展、“施工总承包”向“工程总承包”发展是必然趋势。未来，龙信集团加快建筑产业化发展步伐，向建筑业上下游延伸，做长产业链、做厚含金量、做宽市场。整合行业内外资源，加强技术创新，通过上市促进企业管理规范化、标准化，使工程质量处于受控状态，让业主满意、让社会认可，进一步提升龙信的品牌影响力，最终达成百年龙信的目标。随后，陈董还与学员们进行了互动交流，通过提问共同探讨集团未来发展之路。

在产业板块，我们如何做好技术集成和管理集成？陈董表明：技术集成是通过集团技术研发中心进行技术整合，从而形成核心技术，管理方面今后会成立专门的EPC管理团队。

目前在深圳也开始涉及做PC，全预制情况较少，这里主要做的竖向构建以外墙内浇外挂的比较多，如何消除对灌浆这一方面的疑虑？陈董表明：需要加强过程上的管控，做到每一步都能具体落实到个人。技术上以溢浆孔洞流出浆液并进行二次注浆来保障。人事管理需定人定岗，做到专人专事。

在装配式建筑中没有特别核心的技术，是否需要进行创新和研发？陈董表明：目前国内装配式建筑结构一般主要是套筒灌浆的形式，并没有其他形式，同时规范上也不允许，因此我们没必要进行研发，我们要做的就是做好技术深化，整合工作，加上工程总承包的管理标准化。

公司在建筑装配式领域已经初步形成规模，集团有没有考虑过在机电安装领域的装配式？陈董表明：机电安装的装配式是属于建筑装配式中的一种，建筑装配式不仅仅包括土建，还有装修、机电等装配式都属于建筑装配式。例如集成式厨卫就是机电方面的其中一项，故将会推进发展。

此外，陈董面对股权等问题也做出相应回答，通过解决交叉持股的相关问题，完善股权结构，通过上市，促进企业管理的标准化和规范化。

随后，严明老师从管理者的位置难点和能力成长路径讲到员工管理，通过丰富的案例、角色扮演、沙盘演练，教练辅导等教学形式与学员进行互动，让集团后备人才们深受启发，学有所用。在团队建设中，要想成为一名富有执行力的管理者，需要明确自身在组织中所扮演的角色及关键管理任务，帮助下属掌握工作方向、达成工作目标、使下属不偏离目标。面对管理情境的变化，需要及时掌握社会发展动态，做出相应的调整。上级与下属之间保持良好有效的沟通，能够提高工作绩效，做到事半功倍。此外，具备优秀素质的管理者，也是团队保持活力、获得发展的重要因素。

两天一晚的培训很快就结束了，学员们纷纷写下感言，大家都表示，通过此次培训，与集团高层有了近距离的接触和对话，并且通过外聘讲师的引导开阔了眼界、强化了集团管理人员的发展意识、创新意识和团队意识。对于在今后的管理工作中进一步提升理念、拓展思维将起到十分积极的作用。同时，希望龙信培训能够在未来的培训中给学员更多的惊喜。

龙信集团举办第七届“邂逅七月 情定龙信”单身交友联谊会

7月2日，以“邂逅七月、情定龙信”为主题的第七届单身青年交友联谊会在海门思杰酒店举办。此次活动由龙信集团主办，海门市团委、海门市教育局、海门市卫生局、开发区等单位协办，共计33名单身青年参加了本次联谊会，分别来自龙信集团、教育系统、卫生系统、银行系统等。

男女嘉宾通过自我介绍进行初步了解，在后面环节通过随机搭配的形式进行游戏，你画我猜、地盘争夺战、爱的追逐等环节让现场男女嘉宾得到了更多了解彼此的机会。最后真情告白——浪漫牵手环节是整场活动的高潮，多名为爱勇敢的男嘉宾向心仪的女嘉宾表明心意，希望得到对方认可，最终收获一份良缘。

第七届单身青年交友联谊会在浪漫的音乐声中圆满结束。近年来，随着企业规模不断扩大，来自五湖四海的优秀人才不断加盟龙信这个大家庭，龙信集团通过为单身青年举办联谊会，为龙信广大单身青年朋友营造一个轻松活跃的氛围，创造一个彼此认知的平台，搭建一座关于爱情的桥梁，充分体现了公司关爱员工，履行社会责任的龙信“家文化”。



龙信集团&建华建材结成全面战略合作伙伴： 携手并进，共逐新高



2017年6月30日，龙信集团&建华建材投资有限公司战略合作协议签字仪式在镇江市润州区冠城路8号工人大厦隆重举行。

龙信集团为中国住宅产业化联盟副理事长单位，是建设部批准建立的“国家住宅产业化基地”，在全省乃至全国享有盛誉。

龙信集团十多年来孜孜以求，学习借鉴日本、德国的先进经验，锐意创建了建筑产业化的研发中心，设立了海门国家住宅产业化基地和南京产业化生产基地；同时已经具备装配式施工和一体化装修等方面的国内领先施工技术，形成设计、生产、现场装配的完整产业链。2016年，龙信集团共有4个项目入选住建部印发的《2016年科学技术项目计划——装配式建筑科技示范项目》，南通市政务中心车库综合楼建筑产业现代化项目、江苏海门龙馨家园老年宾馆项目、海门龙信广场5号楼项目获得装配式混凝土结构类示范项目，龙信集团装配式建筑混凝土构件生产项目获得部品部件生产类示范项目。

建华建材集团，混凝土制品与技术综合服务商，其前身是建华管桩集团。公司创建于1993年，自创立之日起，一直坚持“走正道、负责任、心中有别人”的企业文化，遵循“以人为本，无为而治”的管理理念，坚守“用户第一，信誉至上”的企业宗旨，弘扬“求实、务实，提高办事效率，参与市场竞争”的企业精神。

经过23年的发展，不断地进行技术改造、革新、提高产品质量、扩大市场份额，逐步形成规模化经营，建华建材也从单一的管桩生产销售商转型成混凝土制品与技术综合服务商。目前，建华建材的预应力混凝土管桩年生产能力超1.8亿米，销量在中国市场占有率达30%以上。截止到2015年12月31日，建华建材集团在国内16个省、2个直辖市和1个自治区（广西）成立并投产了36处管桩生产基地（共111条生产线），在全国设有260多个销售办事处，覆盖全国大部分区域。

龙信集团与建华建材双方本着互惠共赢的原则，就结成长期、全面的战略伙伴关系，共同打造具有协同创新、合作共赢的新型建筑产业链合作模式，实现资源的多向流动，在技术方面、管理方面和产业模式方面积极探索创新路径，营造一个灵活高效的新型建筑产业生态系统使双方在各自领域取得更大的发展。

赵巷镇12A-01A地块入围 上海市装配式建筑示范项目

为促进建筑产业现代化发展，充分发挥示范项目的引领带动作用，推动装配式建筑及部品部件生产的发展，上海市住房和城乡建设管理委员会决定开展装配式建筑示范项目。近日，经专家评审，上海市建设协会公布了入围装配式建筑示范项目名单。由龙信集团施工、上海运杰置业建设的赵巷镇12A-01A地块项目入围上海市装配式建筑示范项目。

主要内容：

1. 项目总用地面积25644m²，拟建3栋18层住宅（6#、7#、8#），7栋8~9层住宅（1#~5#、9#、10#）、1栋2层配套商业、2个变电站、1个垃圾桶、2个门卫以及一个全埋式人防地下车库，总建筑面积76735.75m²，地下建筑面积23974.44m²，绿地率35%。
2. 项目中2#、4#、6~8#、10#楼采用了预制装配整体式剪力墙结构体系，其单体预制率均大于45%。剪力墙、叠合楼板等均采用预制装配式混凝土构件施工，单体预制装配率达到45%以上。
3. 通过标准化设计，“少规格、多组合”减少预制构件种类，降低建造成本。
4. 结构设计与施工技术整合创新，通过土建与装修一体化设计，实现无外模板、无外脚手架、无现场砌筑、无抹灰的绿色施工，缩短施工周期。

赵巷镇项目实施（技术创新）：

1. 土建、机电、装修一体化设计
2. 采购-施工（P-C）总承包模式



龙信集团党委开展“西柏坡”党建活动

7月8日-7月9日,龙信集团2017年党建活动在革命圣地西柏坡举行。公司党委委员、支部正副书记、董事、监事、各单位负责人在党委书记陈祖新的带领下参加了这次党建活动。

7月8日,全体党员骨干怀着崇敬的心情瞻仰西柏坡纪念碑,向革命英雄敬献花圈,并重温入党誓词。献花仪式后,党员骨干参观了国家安全教育馆,观看了纪录片《新中国从这里走来》,深入了解了党为夺取中国革命胜利、保卫新生政权、保卫社会主义建设成果和改革开放成果所做出的的突出贡献,全面了解七届二中全会召开的历史背景和重大意义。

在西柏坡纪念馆和中共中央旧址,党员骨干深入了解了中国共产党在西柏坡的奋斗历程,领略了党在解放战争期间卓越的战略指挥能力,体会了在这段历史中蕴含的宝贵经验,领会了两个“务必”的革命精神内涵,深受教育和启迪。实地感受毛泽东、周恩来、朱德、刘少奇、任弼时等革命伟人在这里工作和生活的经历,体会到了老一辈革命家在西柏坡时期艰苦奋斗的精神。

在西柏坡石刻园,党员干部详细观摩了石刻园内收入的题词书法作品323幅,其中包括老一辈革命家在西柏坡的题词书法、建馆以来党和国家领导人及社会各界知名人士为西柏坡的题词、为纪念中共中央和解放军总部移驻西柏坡40周年向社会征集的题词书法作品、参加过三大战役的102名老将军的题词、我国著名书法家的题词、和毛泽东诗词36首。

7月9日上午,在石家庄河北宾馆三楼报告厅,邀请西柏坡纪念馆馆长助理、研究员赵福山为党员骨干讲授党课。在党课中,他以“一个农村指挥所,两段时期,三部分中共中央领导机关,四件大事,五个书记”为纲,深入浅出地讲述了中国共产党在西柏坡领导全国人民开展解放斗争的历史与经验,并寄语党员骨干:坚定信念,坚持党的领导,树立大局至上意识,保持“两个务必”原则,关注社会、关注民生。

随后,龙信集团召开党委扩大会议,各支部汇报上半年党建工作开展情况、典型事例及下半年党建工作打算。出席会议的的党委书记、支部书记、优秀党员代表进行发言,结合自身实际工作和生活,针对如何在新时期发扬西柏坡精神谈想法、表态度。与会代表结合延安之行的所见、所思,发表了由衷地感想。



集团党委副书记唐爱东要求将西柏坡精神灌输到企业生产经营中,参加活动的每位党员要吸取西柏坡精神的精髓,回到工作岗位上,在实际工作中要学好、用好西柏坡精神,发挥龙信的龙马精神,带动身边的人,为企业发展贡献力量。在企业经营过程中要将西柏坡精神、龙信精神作为思想保障,紧紧围绕在龙信党委周围,解决工作中遇到的问题,加强团队合作精神,确保百年龙信梦想实现,向社会上交满意的答卷。会上,唐总宣读表彰了龙信集团2016年度优秀党员,并号召全体员工向优秀共产党员学习。

党委书记陈祖新发表总结讲话,他说:我们重温革命之路,从韶山、井冈山、延安到今年的西柏坡,明年再去北京或者深圳,为的是不忘初心,继续前进。在西柏坡,毛主席指挥了奠定胜局的三大战役、召开了促进革命迅速取得全国胜利的七届二中全会并且提出了“两个务必”的要求,是我党由革命党成为执政党的转折点。我们龙信集团发展要根据西柏坡精神,团结协作、和谐发展,把集团二次改制上市作为企业发展的新起点。新中国从西柏坡走来,新龙信从西柏坡走出。

在集团即将迎来60周年华诞之际,我们不能忘记初衷,不能忘记龙信“老老实实做人、实实在在做事”的价值观,不能忘记老人为我们的付出,更不能吃老本。通过回顾历史,总结经验,中南通过借壳上市成功转型,成为江苏省转型企业的代表;三建通过新三板上市,规范了经营,也取得了不错的进展。我们未来发展也必须借助外力,借助改制上市,规范经营、健康长久发展。

集团改制上市不能忘了两件事。第一件事,股改上市过程中,我们要团结协作、和谐发展;第二件事,股改上市不是以上市为目的,而是为了公司规范经营、健康长久地发展,为了达成百年龙信的目标。

7月9号下午,与会人员听取中信建投高级副经理张星明关于龙信集团改制上市项目工作汇报,主要包括龙信集团上市背景概述和实施方案两个部分。同时听取副总经理何咸军关于龙信集团改制上市的任务书的报告,为了切实解决券商提出的相关问题,对存在问题进行分解、对领导小组和工作小组进行分工,确保各项工作责任到人、整改及时到位。

总经理唐爱东就安全生产、上市相关问题、公司架构及运营等发表了补充意见。副董事长王裕达就股权改制等问题同样进行了补充说明。各单位负责人表态在做好本职工作的同时积极配合集团改制上市工作,团结协作、共筑百年龙信。

与会人员听取了副总经理何咸军关于集团60周年庆典活动方案。

董事长陈祖新总结发言:现如今经济总体下行,建筑业竞争不断加剧,龙信处于发展的转折点,与党当初在西柏坡面临的问题一样。西柏坡精神是一种代表历史转折的革命精神,是中国无产阶级革命精神发展的新阶段,是井冈山精神、延安精神的延续和发展。我们龙信集团发展要根据西柏坡精神,团结协作、和谐发展,把集团二次改制上市作为企业发展的新起点。新中国从西柏坡走来,新龙信从西柏坡走出。

集团今后的发展依据大客户、大市场、大技术原则,继续加强与仁恒、晋合、雅居乐、碧桂园、龙湖等优秀甲方的合作,同时不断挖掘新的大客户;继续加强与江苏的宁、镇、扬、淮、湖北武汉等政府的合作,同时在京津冀、长三角、珠三角、长江经济带等地区寻求与政府合作,以资本、技术、管理换取市场。再借助上市进一步规范企业的管理、运营,使龙信能健康长久地发展下去。

苏商会记者来我司采访董事长陈祖新

7月18日，在苏商会成立5周年之际，苏商会秘书处主任张永洪、记者张妙林、李鹏一行三人来集团大厦采访董事长陈祖新。双方在19楼会议室进行了沟通交流。

江苏省苏商发展促进会简称苏商会，隶属江苏省经济和信息化委员会主管的省级社团，是江苏地区最顶级的政、商人脉与价值分享平台。

陈董向苏商会记者一行分享了集团59年来的发展历程和取得的成就，尤其是2003年改制以来，坚持转型升级不转行，走工程总承包路线，在此期间明确了为谁做、做什么、怎么做的三大问题。陈董谈到，面对日益激烈的竞争环境，企业要想活下来、活的好、活的久，不仅需要具备技术核心、现代化管理和盈利模式等组成的核心竞争力，还需要通过上市借助外部力量加强内部管理，使企业走向规范。上市的目的是为了更加规范经营，促进企业转型升级，从而获得可持续性发展。近两年，随着国家相关文件的颁布，对于建筑企业而言，是机遇也是挑战。我国现在的建筑市场是木桶型，大家都在总承包，在国家支持企业转型升级、不断细分市场的情况下，未来会演变成由上而下分别是总承包、专业分包、劳务分包的金字塔型，龙信未来的发展定位就是区域性龙头企业。

江苏省政府对于江苏建筑企业的发展同样给予了很大的支持。陈董建议道：政府需要明确企业所做之事，不重复投资，其次给企业发展营造良好的金融环境，给处于困境中的企业及时提供帮助给予支持，携手共同促进经济发展。

苏商会记者张妙林首先感谢龙信集团、感谢陈董在百忙中抽空参与这次访谈，龙信集团近60年的发展历程，特别是03年的改制和近些年提前布局装配式建筑从而转型升级的经验值得其他企业借鉴学习，期待陈董作为苏商会副会长出席8月份5周年庆典活动。



龙信集团2017年年中会议顺利召开



7月29日—30日，龙信集团2017年年中会议在海门召开，集团董事长陈祖新，总经理唐爱东，董事王裕达、江建明、管锦春、陈伯元、施贤及监事会成员、股东、各板块负责人、分子公司负责人、集团条线及部门负责人、顾问、分子公司经营和财务、技术负责人等共计150余人出席会议。

29日下午召开董事扩大会议，财务总监樊忠飞就上半年公司财务、投资情况进行汇报总结；总经理唐爱东、副董事长王裕达就上市相关工作进行了汇报，上市是目标是方向，龙信集团将通过上市促进企业转型，加强标准化建设，规范企业内部管理。

30日上午，由董事长陈祖新、总经理唐爱东带队观摩了龙信玉园项目和龙信广场综合体项目。通过系列观摩活动，参会人员就玉园项目标准化、高层样板房和营销中心，龙信广场公共部分装修及安全文明施工有了更为详实地了解。

观摩结束，在龙信大厦20楼会议室，召开龙信集团2017年度年中会议。十五分公司项目经理仇琪兵、十六分公司项目经理黄陈对龙信玉园项目标准化管理工作进行了汇报总结。

集团安全设备部经理施金浩代集团监事、安全总监马汉忠就集团安全条线上半年工作情况和下阶段工作计划进行了汇报，重点指出集团公司在安全生产月检查中发现的问题及具体解决方法：项目全员都要对安全生产负责，同奖同罚；各分子公司需强化施工现场安全文明管理工作；积极配合省市上级主管部门开展各项安全活动等。

集团总工程师对第一季度工程质量治理常态化检查工作和第二季度质量实测实量及集团标准化检查等工作进行了汇报，提出下半年在技术和质量方面的工作计划，重点做好项目的风险控制和加强标准化建设，满足公司上市的相关要求。

参会人员分别听取建筑板块各分子公司负责人对上半年工作情况和下阶段工作计划的汇报。

总经理唐爱东对集团上半年建筑板块生产经营情况及主要问题进行了总结并部署了下阶段工作。唐总指出：当前建筑业所发生的一些变化带给企业机遇的同时也面临着挑战。1—7月建筑板块统计数据相比去年同期有所增长，在安全生产、企业管理、人才培养等方面仍需加强。唐总要求做好集团上市系列工作、设计完善改制后的公司治理架构、做好集团60周年庆典相关工作、加大经营开拓力度、加大海外业务的开拓力度、注意风险防范、加强安全管理工作、加大信息化的推广使用力度、加大人才引进培养力度等。

30日下午，参会人员分别听取了建筑、房产、产业、投资板块、技术中心等各分子公司负责人对于上半年工作和下阶段工作计划的汇报，以及项目部观摩感受。

集团财务总监樊忠飞就上半年集团财务工作、下阶段工作计划进行了汇报，就上市分工工作情况作了详实地讲解。

集团副总经理何咸军就上半年行政人事经营信息化条线工作进行了汇报，就制度修编、60周年庆典活动、前阶段工作存在的劳资纠纷、法律诉讼、不良经营行为等问题以及公司印章管理、信息化建设等各项工作进行了汇报总结。

集团副董事长王裕达就尽调及清产核资原则、控股公司设立初步方案进行了汇报。总经理唐爱东向与会人员就改制后的公司治理结构方案进行汇报。

董事长陈祖新作总结发言。陈董对上半年公司四板块一中心的工作情况进行总结并对下半年重点工作进行部署。目前建筑业正在进行新一轮洗牌，将会出现“国进民退”的现象。公司发展要遵循“大市场、大客户、大项目”原则，凭借产业化优势，开拓经营，加强与优秀业主的合作，以资本+技术+管理+品牌换取大市场。陈董还谈到：现在装配式建筑市场很大，集团各分子公司需加强相关方面的培训，做好准备，迎接挑战。当前安全生产形势仍旧严峻，不良经营行为时有发生，房产现金流压力不断变大，我们要提高危机意识，加强相关的管控力度。需要借助上市的过程中券商、会计事务所和律师事务所的力量协助我们优化治理结构、规范运营、提升品牌影响，使得龙信健康、长远发展。



中施企协信息化工作委员会专家赴龙信集团调研

8月2号，由中施企协信息化工作委员会副主任、中南控股集团董事局副局长鲁贵卿带队，邓和平、钟晓辉、龚振斌、冯子昭、于荣兴、肖华文、龚炜等14位建筑业企业家来到龙信集团总部，就公司建筑产业化和信息化工作展开调研。龙信集团董事长陈祖新、总经理唐爱东、副总经理何咸军、工会主席卞勤华、技术中心主任程志军、产业公司总经理龚咏晖、筑材网总经理黄新宇等热情接待。

董事长陈祖新在龙信大厦20楼展厅向专家们介绍了集团多年来的发展历程以及取得的成绩，受到了来访企业家们的肯定和赞扬。

双方在龙信大厦2楼北会议室举行座谈会。产业公司总经理龚咏晖介绍了近年来集团建筑产业化发展历程，分享了在装配式建筑领域的相关管理经验和做法。技术中心主任程志军作了《龙信集团科技创新之路》的主题报告，从技术中心发展历程、基本情况、工业化建筑及绿色建筑项目、建筑信息模型BIM应用等方面详细介绍了龙信集团现阶段科研团队建设及研发能力情况。筑材网总经理黄新宇介绍了由龙信集团等企业发起创立的建筑材料采购电子商务平台——筑材网的相关情况。与会企业家们认真听取了报告，肯定了龙信集团在建筑产业化和技术创新方面取得的诸多成绩，并就装配式建筑施工、技术、成本，及筑材网的信息化建设等内容进行互动交流。鲁贵卿主任代表调研组进行了总结发言，首先对我集团的热情接待表示感谢，对我集团在建筑产业现代化领域的积极探索与开拓创新、以及现阶段取得的成果表示赞赏，肯定了我们在装配式建筑方面做精、做强、再做大的发展思路，同时对我集团信息化工作提出相关建设性意见，表示对集团未来的发展予以殷切厚望。

下午，在董事长陈祖新的陪同下先后参观了龙信老年公寓、PC工厂，详细了解龙信建筑产业化的进程、PC构件车间的制作流程，装配式建筑项目、社区养老模式等。



江苏省副省长蓝绍敏一行考察调研龙信集团

8月14日，江苏省副省长蓝绍敏率队来海调研建筑业改革发展情况。省政府副秘书长陈少军，省住建厅厅长周岚，党组书记顾小平，南通市政府副市长吴永宏，海门市委副书记、代市长郭晓敏等重要领导陪同考察。龙信集团董事长陈祖新、产业公司总经理龚咏晖等热情接待。

在董事长陈祖新的带领下，副省长蓝绍敏一行实地考察了龙信集团老年公寓。陈董通过沙盘向同行领导介绍龙馨家园老年公寓建造结构及采用的技术为全预制装配整体式框架剪力墙结构体系，老年公寓是龙信首个自主设计、自主生产、自主施工的装配式项目，实现了龙信装配式建筑的跨越式发展。随后，在陈董的陪同下，副省长蓝绍敏一行观摩了老年公寓构造房、样板间和阅览室，详细了解老年公寓装配式技术和龙信社区养老模式。

老年公寓采用目前世界上最受欢迎的社区亲情居家养老模式，为长者提供餐饮、娱乐、文化、养生、保健、健康管理等全方位的温馨服务，打造一站式的养老服务平台，实现“一碗汤”的亲情距离。副省长蓝绍敏对我集团在建筑产业化尤其是装配式建筑方面取得的成绩表示肯定，对我集团老年公寓的养老模式表示赞赏，他表示，龙信集团在装配式建筑的提前布局极具前瞻性，在建筑行业形成了自己独有的品牌和技术，为建筑业转型升级增添了有力注脚。

副省长蓝绍敏一行还实地考察了我集团承建的南通市政务中心北侧停车综合楼项目，重点了解龙信在装配式建筑、绿色建筑、全装修等方面的探索与成效。

蓝绍敏指出，建筑业是我省的传统产业、支柱产业、优势产业、富民产业。在经济发展新常态下，以供给侧结构性改革为主线，建筑业要主动顺应大势，清醒地看到变化，因时而动、顺势而动，及时有效转型，下定决心改变产业结构单一状况，着力向高附加值、高科技含量产业转型，往基础设施建设等更宽领域转型，坚持增量崛起与存量变革并举，推动建筑业发展新动能加速成长，实现主业更聚焦、辅业更专业。当前，科技迅猛发展、大数据迅速广泛运用等给建筑业绿色发展、创新发展提供了新引擎、注入了新活力，要抓住用好机遇，贯彻落实好“一带一路”、长江经济带等国家重大战略以及扬子江城市群等江苏“1+3”功能区战略布局，发挥好国家支持建筑业发展相关政策效应，加快建筑产业结构调整 and 转型升级步伐。



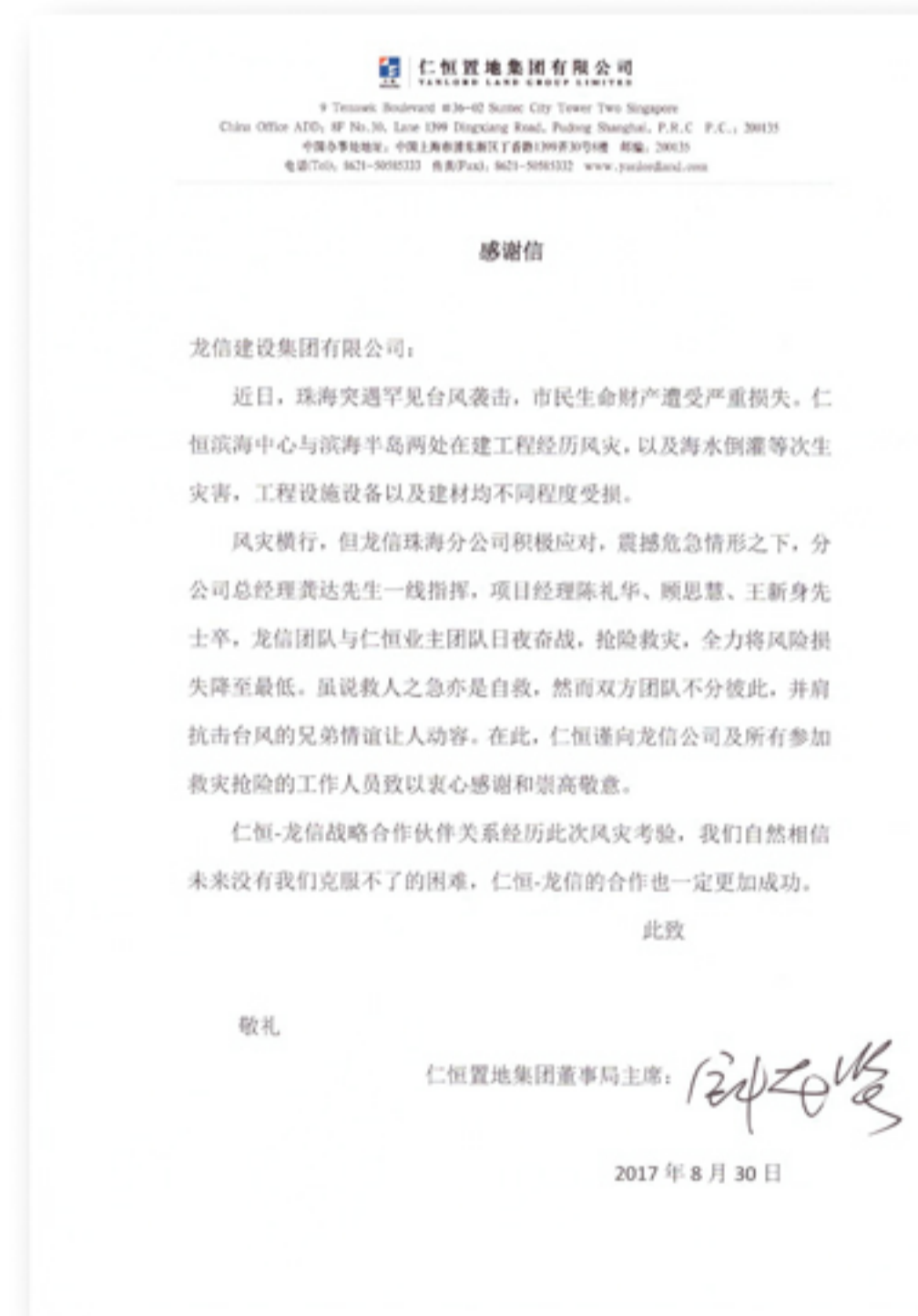
风雨之中见真情

近日，台风“天鸽”“帕卡”相继侵袭珠海，海水倒灌、道路受阻、城区内涝……让这座美丽的海滨城市满目疮痍。

8月30日，我集团收到来自仁恒置地集团董事局主席钟声坚先生的一封感谢信，钟声坚先生代表仁恒置地向龙信集团及所有参加救灾抢险的工作人员表达诚挚感谢与敬意。

据悉，仁恒滨海中心与滨海半岛两处在建工程经历风灾，工程设施设备以及建材均不同程度受损。龙信集团广东区域公司经理龚达、项目经理陈礼华、顾思慧、王新等人第一时间带领龙信团队参与救灾，与仁恒的同胞同心协力、携手并肩，全力抗击台风，努力将风险损失降至最低。

龙信集团与仁恒置地二十多年来一直保持着友好战略合作伙伴关系，此次历经风灾考验，将进一步稳固和加深双方之间的互惠互信，也为今后双方共同发展增添了新的动力，未来两家企业定能风雨同舟，强强联手，共创辉煌！



龙信集团与盱眙县国联集团 举行合作签约仪式

9月6日，龙信集团与盱眙县国联集团合作签约仪式在海门东恒盛国际大酒店举行。盱眙县委书记梁三元，省住建厅调研员韩建忠，淮安市住建局局长王亦农，盱眙县委常委、常务副县长林波，盱眙县住建局局长汪海，盱眙县国联集团总经理王坤，海门市委常委、常务副市长、组织部部长、统战部部长杨万平，南通规划局局长刘宇红等主要领导出席签字仪式，龙信集团董事长陈祖新，总经理唐爱东，董事陈伯元，副总经理何咸军，产业公司总经理龚咏晖，董事长秘书、产业公司副总经理杨金伟等热情接待。

盱眙国联集团自2013年重组以来，成为淮安综合实力最强的国有企业，近三年多来，集团紧紧围绕全市中心工作，积极发挥城建“融资主通道、投资主平台、建设主力军”作用，在城建融资、重点工程建设、经营转型、服务民生、企业管理等方面取得了显著成绩。

仪式伊始，龙信集团总经理唐爱东致词并发表讲话，唐总表明：前一阶段，龙信集团在盱眙县住建局的大力推动下与盱眙县国联集团战略合作进行了多次沟通，取得了很好的效果。本次签约仪式，是双方深入交流后达成的共识，也是双方加强合作的一个新起点、新阶段，为今后两家企业的合作共赢搭建了良好平台。

陈祖新董事长对各位领导的到来表示欢迎，向客人们介绍了集团近年来的发展情况。陈董指出，在新形势下，龙信集团以建筑产业化为突破口，坚持转型升级不转行，始终坚持以建筑为主业不动摇。目前集团四板块一中心联动发展，实现产业优势互补，从而达到优化产业结构、提升产业能级、增强企业核心竞争力的目的。陈董期待本次与盱眙县国联集团的合作，未来两家企业将进一步深化合作范围，拓展合作领域，发挥各自优势，实现互惠共赢、共同成长。



龙信晋合置业9.3亿夺启东市1733地块

2017年9月14日上午11点14分，龙信晋合置业（启东）有限公司成功摘得启东市1733地块（其中住宅使用年限70年，商业使用年限40年），最终成交地价9.3亿元，楼面价3136元/平方米。本次竞价群雄角逐，经过23轮报价最终被我司收入囊中。

1733地块位于世纪大道北、林洋路东侧，周边已有锦绣家园、南润景秀天城、香榭水岸、银洲皇家学府等楼盘，该宗地块毗邻新城吾悦广场、启东市广播电视台、人口文化主题公园、南通市气象局、启东市善成小学、江苏省启东中学、江苏省启东中等专业学校以及城区医院等，周边基本生活设施完善。

据悉，龙信晋合置业此次竞得的1733地块，未来将在该地块中建设一个五星级国际知名品牌酒店，酒店品牌包括但不限于：洲际、希尔顿、喜来登、威斯汀、万豪、丽思卡尔顿、艾迪逊、凯悦、香格里拉、四季，且酒店面积不少于40000平方米。酒店及本地块内的其他类型所有商业由龙信晋合置业自持。

新加坡晋合控股有限公司是一家以房地产开发、酒店发展及工业投资为主要业务的综合性投资公司。龙信集团和晋合置业建立了长期的战略合作伙伴关系，从晋合金桥世家、苏州晋合广场、三亚晋合海棠湾到苏州晋合洲际酒店、苏州晋合豪生酒店、苏州晋合凯悦酒店、三亚晋合艾迪逊酒店等，从住宅项目转型酒店项目，龙信和晋合共同成长，共同打造众多建筑经典。本次龙信晋合再度携手合作，定将带给启东人民高品质的精装修住宅和五星级酒店产品。

挂牌起始价 (RMB)		竞买保证金 (RMB)		剩余时间	
89,150万元		40,000万元		已成交.....	
地块基本信息					
地块编号	1733	挂牌起始时间	2017年09月03日 08时30分		
报名起始时间	2017年09月03日 08时30分	挂牌截止时间	2017年09月14日 10时00分		
报名截止时间	2017年09月12日 16时00分	保证金缴纳起始时间	2017年09月03日 08时30分		
询价时间	2017年09月14日 09时00分-10时00分	保证金缴纳截止时间	2017年09月12日 16时00分		
土地权属单位	启东市国土资源局	限时竞价开始时间	2017年09月14日 10时00分		
地块名称	世纪大道北、林洋路东侧				
地块位置	世纪大道北、林洋路东侧				
所属行政区	启东市	使用权面积	119340.0平方米		
建筑面积		规划用途	其他普通商品住房用地		
出让年限	70年	起始价 (RMB)	89,150万元		
竞买保证金 (RMB)	40,000万元	竞价增价幅度 (RMB)	200万元		
容积率	2.0<容积率<= 2.5	绿化率	30.0%<绿化率		
建筑密度	15.0%<建筑密度<= 28.0%	限高			
竞得时间	2017年09月14日 11时14分				
成交价 (RMB)	93,550万元 [93,550万元]				
竞得单位	龙信晋合置业(启东)有限公司				
备注					

中国工程建设协会标准 《钢筋桁架叠合楼板应用技术规程》 试验方案研讨会在海门召开

根据中国工程建设协会标准《钢筋桁架叠合楼板应用技术规程》（以下简称《规程》）编制组第一次工作会议安排，编制组于2017年9月15日在江苏海门召开《规程》试验方案研讨会，主编单位龙信建设集团有限公司程志军副总经理、建研科技股份有限公司田春雨研究员以及编制组其他成员参加了会议。

《规程》试验方案研讨会由程志军主持。程志军介绍了与会领导和成员，代表主编单位龙信建设集团有限公司热烈欢迎编制组成员的到来，并预祝《规程》试验方案研讨会取得圆满成功。

田春雨研究员简单介绍了《规程》第一次工作会议的基本要求，提出本次研讨会的重点议程是充分讨论《规程》第五章涉及的相关试验内容。

会议中编制组成员深入讨论了“密拼钢筋混凝土叠合楼板抗弯性能”、“预制板板端支座不出筋叠合板设计方法”的相关试验方案和要求，并对试验内容达成共识。

本次会议安排了《规程》所涉及试验的研究工作，各有关单位和专家将按照会议要求开展有关研究与编制工作。



龙信集团召开 离退休老领导及老职工代表座谈会



10月7日，龙信集团召开离退休老领导及老职工代表座谈会，集团董事长陈祖新、总经理唐爱东、安全总监马汉忠、财务总监樊忠飞、副总经理何咸军、工会主席卞勤华等参加座谈会。

董事长陈祖新向老领导及老职工代表们介绍了集团公司上市准备情况和未来发展计划。龙信集团坚持不断创新，转型升级不转行，形成“投资、研发、设计、施工、服务”一体化全产业链发展模式。未来几年，龙信集团以建筑产业化、社区养老、全装修住宅和绿色建筑为抓手，依托上市规范企业经营和引进先进人才，传承龙信精神，打造百年企业。

唐总向与会代表们介绍了集团公司近期经营情况。我集团连续三年获评中国企业500强、中国民营企业200强，并在去年成功揽入鲁班奖和国优奖。建安产值稳步提升，依托提前布局装配式建筑，成功领先行业半个身位。房产销售稳中有进，继续深耕青浦和海门，依靠建筑产业化、养老和酒店等优势成功布局靖江和启东。

与会代表们听取了集团办公室主任蔡飒爽对龙信60周年十大事件、征文启事及征集老建筑物品等的汇报。鼓励参会人员在今年年底前投稿，围绕畅想龙信未来主题，结合本人与龙信集团的生动实践，表达真情实感，就如何打造百年龙信畅所欲言，建言献策，共同畅想龙信美好未来。

与会代表们对龙信集团近60年来取得的成就表示由衷地赞叹，对龙信未来提出了殷切期望，鼓励年轻一辈积极建设，开拓进取，共同推进龙信朝着更高更好方向迈进。与会老领导及老职工代表们分组进行座谈，对公司60年来关键时期、重大事件、重要任务和龙信精神进行补充。老前辈们回忆过去峥嵘岁月，谈的最多的是诚信、质量、开拓。

他们纷纷表示，在新疆和大庆时期，即使当时的气候恶劣、环境艰苦，大家仍然咬紧牙关坚守在岗位上，吃苦耐劳、甘于奉献，从此打响江苏铁军的名号。从龙信第一次走出国门去科威特、资质升级、七二一工大为海门建筑业培养了一批骨干人才、建设上海药水弄标志着龙信高层建筑起步、1985年集团多元化发展创办了铝合金厂、服装厂等，与仁恒和陈明镜先生的合作，让龙信从劳务分包向工程总承包，从粗放式管理向现代管理，实现了里程碑式的跨越。回首六十载峥嵘岁月，公司在取得一个个发展奇迹的同时，积淀了深厚的文化底蕴，凝聚了一代又一代龙信人的智慧与努力，这些优秀的遗传基因，让后来者更有动力与信心，为实现百年龙信梦，积极贡献自己的力量！

龙信集团与江苏建院2018届毕业生校企合作系列活动顺序启动



10月19日，龙信集团与江苏建院举办的2018届毕业生校企合作启动仪式系列活动在江苏徐州召开，启动仪式流程包含校企合作洽谈会、龙信班开班典礼、龙信班企业文化第一课等相关内容。龙信集团副总经理何咸军、技术中心主任程志军、集团人力资源部副经理宋斌斌、集团人力资源部王敏敏代表龙信集团参与了此次活动。此次系列活动收到了江苏建院各级领导的重视，江苏建院院长沈士德、建工学院院长陈年和、建工学院党委书记黄国斌、建工学院老师曹万俊、周留军、解恒参、孙武、牛万强等均参与了此次活动。

在开班典礼上，江苏建院院长沈士德首先对龙信班2+1人才培养模式表示了赞赏。这种模式在双资源、双教育背景下的实践效果尤为显著。学生们应该在最后的1年里，充分发挥工匠精神，利用教学资源参与实

践，学习先进的企业文化、强化个人社会责任感，力争把龙信班办成现代学徒制的创新示范点。

在开班典礼上，龙信集团副总经理何咸军表示，从2006年开始，龙信集团便与江苏建院开始了长期合作，2014年创办了“2+1”模式的新型培养模式，实践多年来解决了企业基层管理人才的培养问题。他对合作期间所有老师的付出表示感谢！同时，何总表示，在2018年的人才实践培养中会加入龙信最优秀的师资力量，按照业主要求、项目要求分阶段分批次进行理论培训，另外在项目部、产业化基地、PC工厂、龙信大厦依次轮岗实践，最后采用奖学金、双选会等多种形式好中选优。

在校企合作洽谈会上，何总表示，近年住宅产业化的形势发展良好，目前全集团正在同步进行清产核资与上市筹备工作，为实现百年龙信的目标而努力。接着，何总对今年龙信集团各板块的经营情况及取得的相关成绩进行了汇报分析，他感谢江苏建院各级领导对龙信集团全方面的支持与配合。

在校企合作洽谈会上，技术中心主任程志军也对技术中心当前研发的课题与与会老师进行了汇报，并对龙信集团与江苏建院的新型合作模式提出了期望，进行“人才培养”与“科技研发”两条线深入发展，力争取得项目合作的双赢。

企业文化是企业管理对外的窗口，是让学生从校园人变成企业人的第一步。在企业文化课程中，何总通过制度、物质、精神三个层面依次进行举例解读，并对精神层面的企业使命、愿景、价值观和企业精神进行了详细阐述，最后，通过龙信微电影《传承》的放映，让大家再次直观领略龙信文化的魅力。



龙信集团技术中心导则调研组 首次开展装配式项目调研



为及时分析总结装配式建筑项目管理、技术方面的实施情况及经验教训，进一步做好《混凝土结构装配式建筑项目管理导则》、《混凝土结构装配式建筑技术导则》编制工作，10月17日，由集团董事长陈祖新带队，技术中心主任程志军、常务副主任龚咏晖、副主任黄新等一行14人前往南京河滨花园项目进行调研。

首先由项目总承包单位汇报了项目的基本情况以及相关的技术方案，介绍了项目承建过程中的管理要求。技术中心前期调研小组根据企业导则的篇章设置，分别汇报了为期六天的调研成果，分析了该项目从施工图设计、预制构件生产到现场吊装整个过程中的创新点，并逐条比对项目情况与企业导则中条文规定的匹配性。调研组人员就前期调研成果展开讨论，提出项目运行过程中存在的问题，以及对导则修改提出了意见建议。

10月18日，调研组成员前往南京预制构件工厂及典型装配式项目进行考察，学习了国内优秀建筑企业在装配式建筑构件生产和现场施工领域的先进技术。董事长提出，我们必须开拓眼界，加强对国内外先进技术的学习，另外需加强两本装配式建筑导则的研制工作，尽快形成一套可以指导龙信集团装配式建筑建造的企业标准。

根据技术中心工作安排，后续调研组将开展对上海碧桂园项目、海门玉园项目的调研工作，实时比对两本企业导则的规范性与适用性。项目调研后期将形成一套总结报告支撑企业导则修编工作。

龙信把养老发展成为“不老” 乐颐荟成为中国的“生命公寓”

2017，重阳节。江苏南通，“江海门户”海门。300多位来自香港、广东和江苏各地的长者朋友相约“中国的生命公寓”龙信乐颐荟，创意不老故事，诠释不老梦想，展示不老才艺，以球会友，共同度过了一段快乐难忘的时光——27日、28日，“2017中国不老节（江苏站）暨乐颐荟杯长者地壶球锦标赛”在这里划上圆满句号。



这次活动是由海门市民政局、海门市体育局、海门市老龄协会、海门知识青年文化研究会、世界地壶球联合会和全经联养老住区委员会联合主办，海门市龙信乐颐荟老年公寓和至道中国（不老俱乐部）共同承办的。出席开幕式的嘉宾有：海门市老龄协会会长刘炳生，海门市体育局局长袁峰，全经联副主席、养老住区委员会主任陈宏，全经联副主席、养老住区委员会顾问腾威林（乐老先生），山东文峰集团董事长张晋秀，江苏省职业技能鉴定所所长张妙方，全国养老服务标准化委员会会员、南京市养老服务协会副会长金萍，江苏省医院协会医养结合分会会员、南京市医学会老年病学组委员龚永兰，世界地壶球联合会会长李石桩等。

27日上午，“中国不老节”在龙信集团龙馨家园小区会所篮球馆拉开帷幕。主办方代表、龙信乐颐荟老年公寓总经理沈新在致辞中说：这次我们与国内各地老年、体育机构联合推出不老节系列活动，重点推出地壶球比赛，让我们的长者做积极的参与者而不是旁观者，告别孤独，告别暮气，告别沉重，点燃不老梦想，激发生命潜能，让晚年生活富有活力。这也是新时代赋予老年节、重阳节的全新内涵。主办方代表、至道中国总经理曾远明先生在致辞中说：做养老很重要是要做“不老”，这里的“不老”不是指生理上的不老，而是心理上的不老。积极起来，社交起来，学习起来，追逐自己的梦想。只要心态不老，就可以自强自立，自己照顾自己。心态好身体才会好！

各路不老萌友们用心准备了不老节目。参加活动的最年长者93岁，平均年龄超过了70岁。不老故事环节中，通过精心策划的情景设计和道具展示，让长者大胆说出自己埋藏在心底里一直未能实现的不老梦想，在当天的中国不老节现场“圆梦”。而这正是发端于台湾宜兰的“不老节”活动对“不老精神”的最深刻演绎。不老创意秀，不老才艺表演，同样是从生活中的点点滴滴切入，展现长者积极乐活健康的精神面貌。龙信乐颐荟长者、由退休人员组成的海门银星艺术团和龙信幼儿园的老少演员们以歌舞、小品、上海说唱以及当地非物质文化遗产海门山歌剧等形式同台演技，将活动带到了高潮。

据了解，中国不老节缘起于台湾宜兰不老节。至道中国养老团队在全球考察学习中体验到主办方以“心境不老、梦想不老、行动不老”的不老精神推动积极老龄化的成功实践，坚定了在中国内地推动“不老精神”的信心。

而两天活动的高潮时刻出现在28日重阳节当天的乐颐茶杯长者地壶球锦标赛上。300多位长者一块打地壶，嗨翻全场。长者中最大年龄82岁，平均年龄超过70岁。在赛事结束，玩兴未尽的长者说：地壶球运动非常适合年长者，健康长寿从地壶球开始！而获胜队则有机会代表中国进入2018年韩国平昌冬奥会期间举行的地壶球世界杯赛事。

据了解，地壶球是一项全民全龄的休闲运动，它非常奇妙地让长者积极动起来，持续爱上这项有益身心的运动。而积极老龄化的内在核心正是“养老=不老”。显然，地壶球运动是推动积极老龄化的一项炫酷好运动。“让长者实现本以为不能实现的梦想和愿望——为什么不能80岁再喜欢上一项运动？为什么不能够参加比赛，成为一名出色的运动员和体育精神的倡导者？为什么不能够打进世界杯，站上不曾站过的舞台？就是要让长者从中体验到未曾实现的梦想和快乐。”曾运明对记者说。

至道中国总经理曾运明对记者说，在推动“不老精神”在社区、家庭和养老机构发展的过程中，我们发现地壶球运动非常棒，它有可能是目前最好的全民全龄不老运动项目，从3岁到100岁，无论是健壮人士还是腰腿不太灵活的、坐着轮椅的、甚至有视听记忆障碍的，都可以同场公平打球，世界上可能还找不到第二种这样好玩的运动项目。

地壶球是冬奥会项目冰壶球的简易版，是一项消耗运动量少的投掷性、组队式、策略与技术并重的竞赛运动。地壶球运动，只需在平整地面做赛事，大大降低了这一运动项目的试玩门槛和普及难度，成为一项老少皆宜、全民全龄乐享运动项目。

去年以来，至道中国先后将乐龄地壶球这一运动项目在江苏、浙江、广东、四川、吉林、海南等省市城市社区进行大规模的体验式推广，非常受欢迎。

年年岁岁又重阳，新时期赋予养老新内涵。把养老做成“不老”，把老年公寓做成“生命公寓”，让长者既享受生命的长度，更尊享生命的厚度，这是养老服务工作者应努力完成的工作目标，也是长者应追求的生活境界和生活信念。



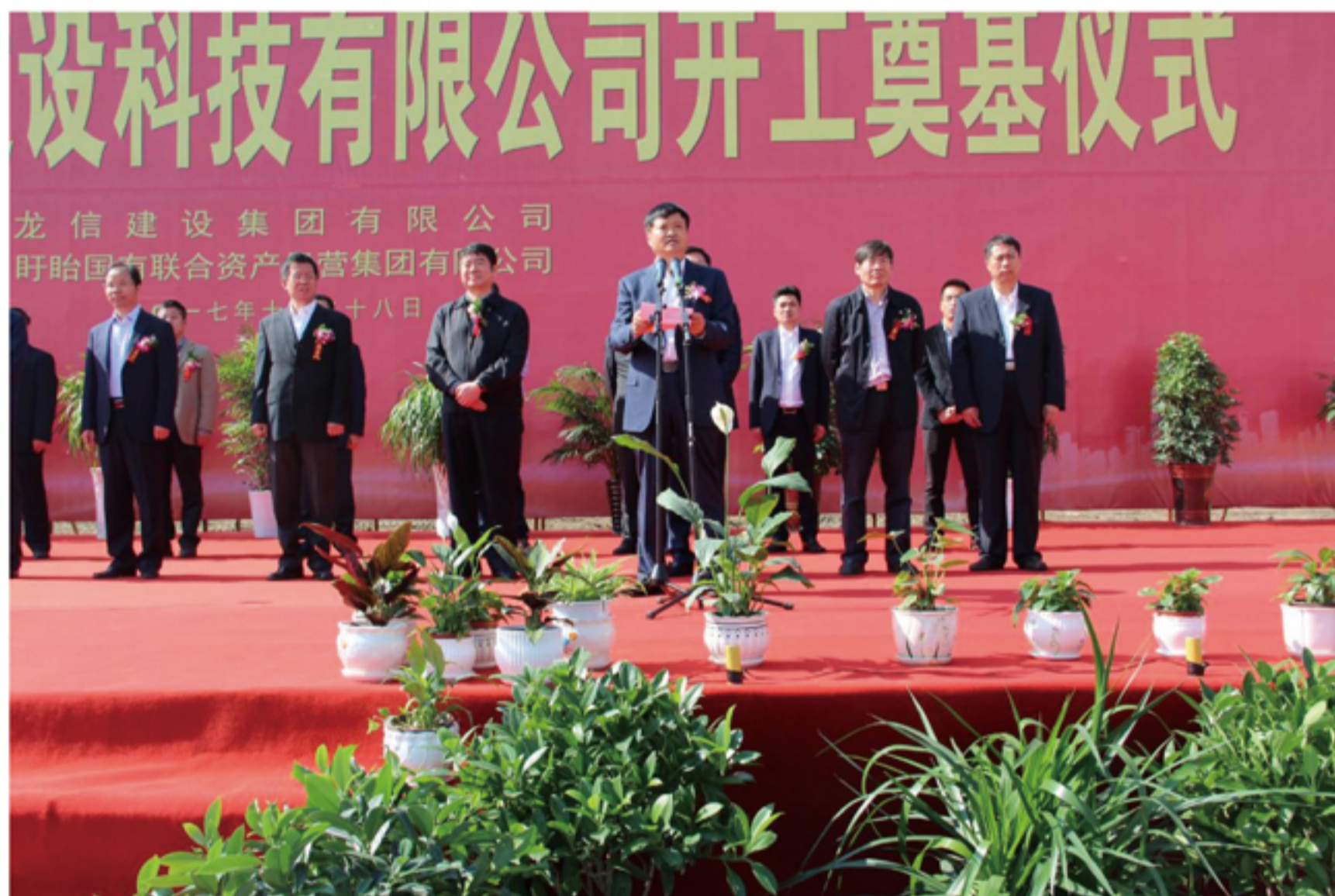
江苏国联龙信建设科技有限公司 举行开工奠基仪式

金秋十月，秋高气爽。10月28日上午，江苏国联龙信建设科技有限公司开工奠基仪式在盱眙宁淮产业园隆重举行。江苏省住建厅党组书记、副厅长顾小平，中国建筑学会秘书长吴学松，江苏省建筑行业协会会长张宁宁，淮安市住建局党委书记、局长王亦农，盱眙县委书记梁三元，淮安市住建局党委副书记王守祥，盱眙县委副书记、县委党校校长陈俊祥，盱眙县委常委、常务副县长林波等领导出席奠基仪式。龙信集团董事长陈祖新，总经理唐爱东，集团董事江建明、管锦春、陈伯元、施贤、监事会主席袁云峰等共同出席奠基仪式。



开工典礼在盱眙县委副书记、县委党校校长陈俊祥的主持下有序进行，江苏省住建厅党组书记、副厅长顾小平，中国建筑学会秘书长吴学松，盱眙县委书记梁三元、盱眙县住建局局长汪海、龙信集团董事长陈祖新等分别发表讲话。

龙信集团董事长陈祖新表示，当前建筑业进入了一个生态重塑的过程，在国家大力倡导发展装配式建筑的背景下，龙信集团和国联集团强强联合，共同合资成立了江苏国联龙信建设科技有限公司，是国企与民营企业混合所有制合作的典范，在盱眙投资兴建PC工厂，标志着龙信产业化建设迈出新步伐，未来国联龙信将在这里加速起步、腾飞！



盱眙县委书记梁三元表示，龙信集团是中国企业500强，在预制装配、绿色建筑等领域处于国内领先地位。项目建成后，将打造成为国内一流的建筑产业化预制构件生产基地，也必将推动盱眙乃至淮安装配式建筑发展迈上新的台阶。

江苏省住建厅党组书记、副厅长顾小平指出，近年来，盱眙县委县政府高度重视建筑产业现代化工作，积极推进建筑产业转型升级，取得了明显成效。龙信集团是我省装配式建筑施工龙头企业，也是国内推进建筑产业现代化行业领跑者。盱眙国联集团与龙信集团合作建设江苏国联龙信项目，联手打造国内一流的建筑产业发展基地，有望对盱眙县加快产业结构调整以及现代工程技术应用与创新发展发挥积极作用。希望盱眙县委县政府采取更加有力的措施深化建筑业改革，支持建筑业发展，以江苏国联龙信项目助推建筑产业转型升级，加快实现建筑产业跨越式发展。

顾小平、吴学松、张宁宁、范信芳、王亦农、梁三元、林波等领导和龙信集团董事长陈祖新共同为项目培土奠基。

龙信集团召开2017年第三季度工作会议

10月27日—28日，龙信集团2017年第三季度工作会议在盱眙召开，集团董事长陈祖新，总经理唐爱东，董事、监事、副总经理、经理助理等经营层人员、股东、各板块负责人、分子公司负责人、集团条线及部门负责人、顾问、券商、会计和律师事务所代表等共计70余人出席会议。

27日下午召开董事扩大会议，会议听取审议了房产板块启东和湖南株洲项目情况，盱眙国联龙信公司推进情况，海门PC工厂1.3期投资方案，上市推进情况汇报，对多项重大决策达成共识。

28日上午，在董事长陈祖新、总经理唐爱东的带队下参观宁淮新兴产业科技园，出席国联龙信开工奠基仪式。



28日下午，龙信集团2017年第三季度工作会议在盱眙山水商务大厦二楼报告厅正式召开。参会人员分别听取了建筑、房产、产业、投资、技术中心等各板块分子公司负责人一到三季度工作汇报。总经理唐爱东就当前形势和集团前三季度经营情况进行总结。



会议还听取了财务总监樊忠飞就三季度集团财务条线工作汇报，董事会秘书、副总经理何咸军就一到三季度经营行政人事信息化条线工作汇报，会议要求各单位规避劳资纠纷、法律诉讼、不良经营行为，对各分子公司下阶段工作提出了要求。

集团总工程师对一到三季度技术质量工作进行总结汇报，同时指出在技术、质量方面存在的主要问题及各项的整改、复核情况。就前三季度会议及培训，质量、技术成果，服务与引领，管理办法编制等情况和下阶段工作计划进行了汇报。会议要求：响应党的十九大报告中提出的关于质量、技术方面的要求，在技术方面做好对危险性较大方案的审核和过程监控，落实江苏省、四川省新技术应用示范工程验收等工作，在质量方面做好年度创优进度跟踪监督和完成情况统计，编写优秀节点做法手册等工作。

集团监事、安全总监马汉忠就一到三季度安全检查工作进行汇报，会议要求：做好冬季施工阶段各项安全准备工作，重点抽查进入装修装饰阶段的项目临时用电消防管理情况，加大对执行不力的项目监督管理，提高项目部各级安全管理人员的管理水平及专业技能等。

会议分别听取了券商，董事会秘书、副总经理何咸军关于集团上市推进情况汇报及后续上市工作安排，会计师事务所、财务总监樊忠飞对清产核资重要原则、工作要求做了详细说明。

董事长陈祖新最后总结发言，要求在年底前做好以下几件事。第一，做好上市相关工作。搭建好龙信集团未来发展框架，明确落实股份公司经营模式、股东资格、绩效考核，最大限度发挥经营层和一线员工的工作热情。稳步推进上市清产核资工作，各分子公司需积极配合。第二，抓好安全生产管理工作。安全生产不容忽视，确保每位员工生命财产安全，是我们最基本的使命。第三，做好集团60周年庆系列活动。拟定2018年5月18日成立股份制公司，举办中国民营建筑企业高峰论坛，共谋新形势下的发展之路。龙信集团60年来积淀了深厚的文化底蕴，为了传承老一辈龙信人吃苦耐劳、甘于奉献的精神，计划写好一本书、拍好一部纪录片、建好龙信纪念馆，激励年轻一辈既往开来，续写辉煌。第四，部署集团四板块一中心下阶段工作任务。建筑板块充分整合全产业链的资源优势，以技术、管理、资金、品牌开拓市场，加强与优秀大客户的合作，适时引入国有资本，以产业带动保障房建设等。房产板块积极寻求合作、代建的发展模式，降低投资风险，物业管理要向行业内标杆学习，持续提高服务质量。投资板块继续压缩不良贷款，减少损失。产业板块需凭借产业化优势，技术研究等与建筑板块联动发展，实现集团跨越腾飞！

龙信集团装配式建筑构件基地获省级首批确认

2017年9月底，江苏省住建厅公布了首批装配式建筑部品构件生产基地、装配式建筑施工、监理企业。龙信集团江苏建筑产业有限公司被列为预制钢筋混凝土构件生产基地，龙信建设集团有限公司被列为装配式建筑施工企业。

据悉，省住建厅推出装配式建筑部品生产基地和施工、监理企业名录(首批)名单，旨在促进部品构件的标准化、规模化、专业化、信息化生产，保障装配式建筑工程的质量，进一步推动全省装配式建筑发展，促进建筑施工、监理企业由传统施工、监理方式向装配式施工、监理转型。

据介绍，首批确定为装配式建筑部品生产基地的有115个基地，涉及预制钢筋混凝土构件、预制钢结构构件、木结构、幕墙类部品和装饰类部品。龙信集团江苏建筑产业有限公司具备独立企业法人资格；具有独立的经营场所和生产场地；无产品质量和违法经营的行政处罚记录；具有自动化的生产设备、养护设备和检测设备；具有完备的人员管理体制和质量保障体系；生产技术成熟先进，产品质量稳定。被确定为基地后将享受系列扶持政策：鼓励全省装配式建筑项目选用《名录》内企业的部品、部品；对于采用《名录》内企业的部品、部品的项目优先推荐参加建筑工程各类评优评先活动。

首批确定为装配式建筑施工企业有115个，龙信建设集团有限公司具备依法取得建筑施工、监理企业资质证书；完成装配式建筑施工或监理；具有自己独立的技术研发部门；具有针对装配式建筑的施工方案和施工工法，具有针对装配式建筑吊装、节点处理、安全生产等方面监理实施细则；具有开展装配式建筑的科研及工程建设的技术与管理人才；掌握并运用BIM技术开展装配式建筑施工、监理。被确定为装配式建筑施工企业后将享受系列扶持政策：鼓励全省装配式建筑项目实施选用《名录》内的施工、监理企业。对于采用《名录》内施工、监理企业的单位或项目优先推荐参加建筑工程各类评优评先活动。



龙信集团被住建部认定为 第一批装配式建筑产业基地

近日，国家住房和城乡建设部办公厅发布《住房城乡建设部办公厅关于认定第一批装配式建筑示范城市和产业基地的函》，龙信集团被认定为首批装配式建筑产业基地。

近年来，龙信集团以建筑产业化为突破口，提前布局装配式建筑，在江苏地区开展的规模性装配式建筑项目取得了瞩目成就，形成了自己独有的品牌和技术。龙信集团南通政务中心停车综合楼项目和海门龙馨家园老年公寓项目作为装配式建筑典型工程案例，分别入选住建部2017《中国装配式建筑发展报告》、《2016年科学技术项目计划——装配式建筑科技示范项目》和《装配式混凝土结构技术体系和工程案例汇编》，龙信集团在建筑产业化方面的积极探索和开拓创新，对全面革新建筑生产方式，提升建筑品质和效率，具有重要意义。

未来，龙信集团将坚持以“创新驱动、质量为先、绿色发展、结构优化、人才为本”为发展行动纲领，秉承“孜孜以求、构筑永恒”的企业精神和“诚信、务实、创新、高效、共赢”的价值观，不断探索通过转型升级提升发展质量和效益的有效路径，为我国装配式建筑向更高形态发展不懈努力，切实发挥国家首批装配式建筑基地的示范引领和产业支撑作用。



龙信装配式建筑的行业地位在住建部主编的 《中国装配式建筑发展报告（2017）》中得到认可

近日，住房和城乡建设部科技与产业化发展中心组织行业力量共同编写了《中国装配式建筑发展报告（2017）》和《装配式混凝土结构技术体系和工程案例汇编》。



《中国装配式建筑发展报告》中指出，龙信作为覆盖装配式建筑全产业链的集团型企业（全国一共6家），以建筑产业化为突破口，提前布局装配式建筑，在行业内形成了自己独有的品牌和技术，公司的框架-剪力墙结构体系和EPC项目南通政务中心作为典型工程案例写入了报告中。

6.1.5 南通政务中心停车综合楼项目

6.1.5.1 项目概况

项目位于江苏南通市,总建筑面积为48972.21m²,主要建筑为车库及餐厅、会议用房及业务用房。单体建筑高度为63.3m,地下2层,地上高区16层低区8层。项目采用工程总承包模式,由建设单位将施工图设计、材料设备采购和工程施工全部委托给龙信建设集团,通过对设计、采购、施工的统一策划、统一组织、统一协调和全过程控制,实现了设计、采购、施工之间合理有序交叉搭接,通过局部服务整体、阶段服从全过程的指导思想优化设计、采购、施工,将采购纳入设计程序,对设计可施工性进行分析,提高工程整体质量、有效控制投资。项目于2015年5月开工,已于2016年11月竣工。

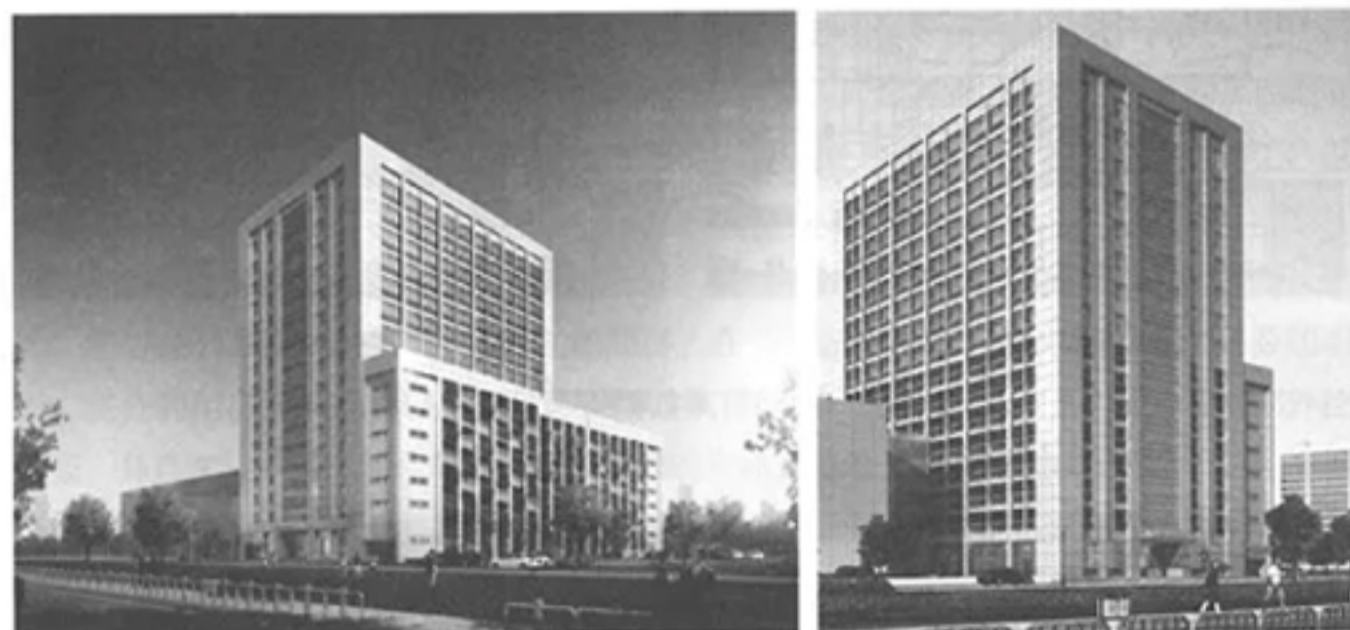


图6-34 项目效果图

6.1.5.2 装配式技术应用情况

(1) 建筑专业

项目遵循“简单、规整”的设计原则,平面布置简单、灵活,并进行了柱网、楼梯间以及外立面的标准化设计。地下室为现浇框架剪力墙结构,二层以上为装配式混凝土结构,低区采用装配整体式框架结构,高区核心筒位置采用现浇剪力墙结构,其余采用装配整体式框架结构。项目实现外围结构构件全部预制,实现施工过程中无外模板、无外脚手架、无砌筑、无粉刷。预制率达到50%,采用的预制构件包括梁、柱、叠合板、楼梯、加气混凝土板、花池等,构件采用标准化设计,尽可能统一尺寸,降低构件制作成本。

南通政务中心停车综合楼项目是江苏省首个采用EPC总承包模式的政府公建项目,并入选住建部《2016年科学技术项目计划——装配式建筑科技示范项目》。

目前,龙信集团装配式建筑市场发展规划是以设计研发、上下游资源整合为基础,通过单体项目实践,进一步对成本、基础材料和施工工艺进行优化,以示范工程的实施,逐步完善市场推广工作,从而形成具有龙信特色的全装修一体化装配式建筑体系。



《装配式混凝土结构技术体系和工程案例汇编》一书最大的亮点是邀请业内专家系统总结各类装配式混凝土建筑结构技术要点,并对入选的工程案例逐个进行专家点评,提出可借鉴的经验和适用范围,为各地选用不同类型的技术体系,加快推进装配式建筑发展提供参考和借鉴。

龙信集团老年公寓项目被列为典型工程案例,从装配式建筑技术应用情况、构件生产及安全施工技术应用情况、效益分析等方面进行详细介绍。龙馨家园老年公寓采用全预制装配整体式框架剪力墙结构体系技术,是龙信首个自主设计、自主生产、自主施工的装配式项目,实现了我集团装配式建筑的跨越式发展。

近年来,龙信集团积极响应国家节能减排政策号召,在建筑产业化方面积极探索与开拓创新,为实现生态文明建设,推进绿色发展,作出新的努力,为建筑业转型升级增添有力注脚。

海门市委书记陈勇赞赏龙信富有“人情味”

龙信集团60周年系列活动——“我看龙信发展60年”征文比赛自启动以来，得到了海门各界人士的踊跃参与。海门日报刊登的系列征文，字里行间无不透露出对龙信的爱、支持与期盼……

近日，我集团收到海门市委书记陈勇对征文《龙信的人情味》（作者：张志强，海门市人社局副局长）的批示。陈书记由衷赞叹：“人是企业的根本，一个有人情味的企业才能走得更远！”。“古道热肠，急人所难；社会和谐，帮人所需；无怨无悔，不图所报。它就是龙信浓浓的人情味。”作者在文中如是写道。

龙信集团走过了半个多世纪的光辉岁月，积淀了深厚的文化底蕴。始终秉承“孜孜以求、构筑永恒”的企业精神和“诚信、务实、创新、高效、共赢”的价值观，为社会提供高品质、高附加值的产品和服务，在地方百姓中树立了良好的口碑。千里之行始于足下，未来，我们将继续以社会各界的关怀鼓励与大力支持为动力，不断激励鞭策自己，用行动践行“筑更好的家”的企业使命，达成“绿色建筑的践行者，建筑产业综合服务商”的企业愿景。



龙信集团受邀参加新加坡——江苏合作理事会第十一次会议

2017年11月23日，新加坡—江苏合作理事会第十一次会议在苏州召开。江苏省省长、理事会江苏方主席吴政隆主持会议并致辞，新加坡财政部部长、理事会新方主席王瑞杰出席会议并致辞。龙信集团作为理事单位，董事长陈祖新受邀参加了会议。参加会议的领导还有南京市市长缪瑞林，省政府秘书长王奇，新加坡驻华大使罗家良，新加坡驻上海总领事罗德伟等。

新苏合作理事会自2007年成立以来，已经成为具有重要影响力的国际合作机制。过去一年，双方进一步创新合作方式，拓展合作空间，经贸合作保持良好势头，金融合作稳步推进，合作领域持续拓展。理事会听取了2017年度工作总结，高度评价一年来的合作成果，并研究确定新一年度合作计划。围绕“新苏合作，共建‘一带一路’”“加强创新创业领域合作”“加强新型城镇化（文化名镇）领域合作”等专题，双方代表展开研讨。

江苏省省长、理事会江苏方主席吴政隆在致辞中对新加坡各位朋友表示欢迎，对长期以来关心支持江苏发展和新苏合作的各界人士表示感谢。当前，新苏合作正处在新的发展机遇期，希望双方共同努力、同向发力，充分发挥新苏合作理事会的平台作用，抓好战略对接、信息沟通、项目推进，共同打造“一带一路”经贸合作新平台，积极推动创新创业领域合作取得新突破，深入挖掘人文领域交流合作新内涵，携手并进、开拓创新，在新起点推动新苏合作迈上新台阶，更好地服务两地发展、造福两地人民，为中新友好合作大局作出新贡献。

新加坡财政部部长、理事会新方主席王瑞杰说，理事会成立十年来，新苏双方保持定期高层交流，经贸合作成果丰硕，民间交往非常密切，友好合作关系显著提升。希望双方携手打造“一带一路”互利共赢合作典范，加强在创新创业领域深度合作，协力推进城市更新和经济转型，推动新苏合作再上新台阶。



龙信集团已与新资企业合作25载，双方精诚合作、携手共赢，与新加坡仁恒置地公司、晋合公司建立了长期的战略合作关系；与新加坡吉宝置业公司、庆隆集团强强携手，广泛开展互惠战略合作。

1992年，龙信集团与新加坡仁恒置地在上海合作的第一个项目——仁恒广场（浦东第一栋高层、鲁班奖）；2005年，携手进入苏州园区，参与园区建设；2009年，参与新加坡—南京生态科技岛建设；龙信与仁恒已经携手走过25载且一直保持着友好战略合作伙伴关系，双方合作的项目不胜枚举，取得了一系列成绩，特别是在2014年，海门市政府与新加坡仁恒置地集团、龙信集团签署合作协议，成立合资开发企业，负责海门沿长江边一块10.7平方公里的长江生态科技城建设。长江生态科技城位于海门的新城区内，该片土地坐北朝南，面向上海，距离上海市中心直线距离70公里。根据城镇化规划，未来15年左右，这里将聚集约20万人左右。产业体系以健康养生、科技服务、绿色建筑、文体休闲为主导产业，以商务服务、酒店餐饮为辅助产业，目前部分产业已经落地。

在新苏战略合作框架体系下，新城市的发展已经形成了三级模式：第一级模式，是以苏州工业园为代表的国家级合作模式；第二级模式，是以南京江心洲开发为代表的省部级模式；第三级模式，是以海门长江生态科技城为代表的新型城镇化模式。这三级发展模式获得了领导支持和市场认可，真正做到了让产业落地、政企共赢。

最近两年，龙信集团凭借在建筑产业化、绿色建筑和社区养老模式上的优势，结合新资企业的外资支持，在全国多地打造了高品质装配式绿色智能社区。龙信期待凭借这些优势与更多的新资企业合作、共赢。



龙信集团举行 “我看龙信60年” 征文颁奖活动

2018年1月13日，由龙信集团主办、海门日报社承办的“我看龙信发展60年”征文颁奖活动在龙信大厦五楼会议室隆重举行，龙信集团董事长陈祖新、总经理唐爱东、副总经理何咸军、办公室主任蔡飒爽，海门市委宣传部副部长、海门日报社社长沈建生、总编范军等参加了本次活动。本次活动是龙信集团60周年庆典系列活动之一，得到了海门各界人士的踊跃参与，共收到来稿200多篇，参与人数超百人。



13日上午，参与征文比赛的近80名获奖人员在龙信集团副总经理何咸军的带领下，集中参观了龙信PC工厂、玉园项目部、龙信广场、老年公寓，通过实地观摩，对龙信集团的发展历程、建筑产业化进程、成品住宅开发、龙信商业运营及社区养老模式有了详实的了解，对龙信集团的发展战略有了更为深刻的认识。



13日下午，在龙信大厦五楼会议室隆重举行“我看龙信发展60年”征文颁奖仪式。活动由海门日报社总编范军主持，海门市委宣传部副部长沈健生致辞。沈部长表示：本次征文比赛举办的很成功，社会参与热情高，参与面广，层次高，还得到海门市委书记陈勇的高度重视和赞扬，陈书记对其中一篇征文进行批示，他由衷赞叹：“人是企业的根本，一个有人情味的企业才能走得更远！”。沈部长表示，龙信多年来一直深耕建筑，积极履行社会责任，给家乡人民带来了质量上乘的全装修住宅，小区物业管理和环境绿化在同行业中名列前茅，受到海门老百姓的一致好评。沈部长说，企业成败在于企业掌门人，龙信集团董事长陈祖新是一位朴实、低调、厚道、敢于创新、不断探索的企业家，总经理唐爱东是一位事业心强、有责任感、踏实勤恳的企业家，龙信集团在优秀领导班子的带领下，一定能创造出更加瞩目的成绩。



龙信集团董事长陈祖新发表了热情洋溢的讲话，陈董首先向关心龙信发展的各界人士表示感谢，对本次征文比赛获奖人员表示祝贺。向大家介绍了集团发展历程，龙信成立于1958年，是海门最早成立的建筑施工企业，公司一直坚持以建筑为主业，常年奋战在全国各地，近年来参与家乡建设，为家乡人民提供高品质全装修住宅和一流的服务。目前集团四板块一中心联动发展，形成“建筑产业化、绿色建筑、全装修成品住房、养老产业”四张王牌优势。面对激烈的市场环境，建筑企业需不断创新，变革发展，未来通过上市进一步规范企业管理，使得企业健康长久发展。陈董谈到，龙信的发展还得益于优秀文化的支撑，从创业之初的“老实做人、实在做事”的务实作风，到现在持续创新、追求高效、合作共赢，无不体现着龙信与时俱进的作风。未来，龙信将为实现百年企业努力奋斗。随后，海门市委宣传部副部长、海门日报社社长沈健生，总编范军、副总陈松，龙信集团董事长陈祖新、总经理唐爱东、副总经理何咸军等为本次“我看龙信发展60年”征文比赛中荣获一、二、三等奖的获奖人员颁发奖金和证书并合影留念。获奖代表上台发表讲话。他们纷纷表示与龙信有着不解之缘，多年来一直关注龙信的发展，通过这次征文活动，对龙信有了更为直观的了解。获奖代表共同祝愿龙信发展腾飞，期待实现百年龙信的宏伟目标！最后，所有嘉宾在龙信大厦前合影留念。



龙信集团装配式建筑企业标准审查会议 在海门召开

2018年1月17日，龙信集团企业标准装配式建筑导则审查会议在海门龙信大厦技术中心召开。龙信集团董事长陈祖新出席会议并讲话。会议由龙信集团技术中心主任程志军主持。



会议成立了由中国房地产协会名誉副会长童悦仲、中国建筑设计研究院顾问总工程师叶耀先、中国工程建设标准化协会养老服务设施专业委员会主任委员娄乃琳、江苏省建筑产业现代化联盟常务副会长韩建忠、江苏省住建厅住宅与房地产业促进中心主任徐盛发、江苏省住建厅科技发展中心副总工程师孙雪梅、北京市建筑设计研究院有限公司第十设计所设计总监马涛、中国建筑技术集团有限公司总工程师李东彬、建研科技股份有限公司建筑工业化研究中心主任田春雨、南京大地建设集团有限责任公司副总裁刘亚非、上海天华建筑设计有限公司副总工程师李伟兴、宝业集团上海建筑工业化研究院院长樊骅、仁恒置地集团有限公司工程技术总监周红锤、上海建工一建集团有限公司副总工程师徐磊、同济大学副教授赵勇等共16位专家组成的审查委员会。会议审查的龙信集团企业标准《混凝土结构装配式建筑项目管理导则》分为四篇：项目开发管理篇、设计管理篇、生产管理篇和施工管理篇，《混凝土结构装配式建筑技术导则》分为三篇：设计篇、生产篇和施工篇。

陈祖新董事长详细介绍了龙信集团装配式建筑企业标准编制的背景和发展目标，并对与会专家和全体编制组成员表示欢迎和感谢。程志军主任对龙信集团装配式建筑企业标准编制工作做了全面总结。



审查委员会听取了《导则》编制组负责人的工作汇报，对《导则》（送审稿）各章内容进行了讨论和审查，提出了改进优化的意见和建议。会议认为，《导则》（送审稿）架构合理、内容充实，技术指标科学合理，可操作性和适用性强，充分体现了龙信集团装配式建筑实践经验和研究成果，《导则》实施将对龙信集团装配式建筑全产业链发展发挥重要作用。



审查会后，龙信集团技术中心组织召开龙信集团装配式建筑发展研讨会。陈祖新董事长介绍了现代建筑产业园建设规划，产业公司龚咏晖总经理介绍了龙信集团装配式建筑发展现状和工作设想，程志军主任汇报了技术中心2017年工作情况。与会专家结合我国装配式建筑产业发展现状和需求，从政策、标准、成本、产业发展模式等方面发表意见，支持鼓励龙信集团继续发挥装配式建筑全产业链优势，加强装配式建筑关键技术研发，不断提升管理水平和技术水平。

龙信集团荣获

“碧桂园上海区域2017年度优秀合作伙伴” 并签订装配式混凝土PC构件优先合作框架协议

2018年1月18日，“精诚合作，共赢未来——碧桂园上海区域2017年度优秀合作伙伴表彰大会”在虹桥国际会议中心隆重召开。91家供应商145位代表齐聚一堂，龙信集团董事长陈祖新、产业公司总经理龚咏晖、龙信上海区域经理张海军受邀出席会议并领奖。

碧桂园集团领导、上海区域领导分别发表热情洋溢的讲话，随后，进行隆重的颁奖环节。龙信集团荣获“碧桂园上海区域2017年度优秀合作伙伴”，此外，碧桂园上海区域与龙信集团签订了装配式混凝土PC构件优先合作框架协议，进一步深化了彼此的合作关系，为集团产业化发展奠定了坚实的基础。

近年来，龙信集团坚持转型升级不转行，以建筑产业化为突破口，提前布局装配式建筑，在江苏地区开展的规模性装配式建筑项目取得了瞩目成就，形成了自己独有的品牌和技术。党的十九大报告中强调坚持质量第一、效益优先，龙信集团将切实贯彻新发展理念，不断探索通过转型升级提升发展质量和效益的有效路径，持续推进大客户战略，与优秀业主进行合作，不断发挥示范引领与产业支撑作用。



龙信集团董事长陈祖新参加江苏省第十三届人民代表大会第一次会议并作主题发言

2018年1月26日上午，江苏省第十三届人民代表大会在江苏大剧院大会堂隆重开幕。龙信集团董事长陈祖新当选江苏省第十三届人民代表大会代表并出席会议。1月28日下午召开省第十三届人民代表大会第一次会议（南通代表团），江苏省委书记娄勤俭，南通市委书记、市人大常委会主任陆志鹏，市委副书记、市长韩立明等南通代表团代表一同出席会议并作重要讲话。龙信集团董事长陈祖新出席会议并作主题发言。



南通代表们围绕政府工作报告和省人大常委会工作报告积极发言，并联系实际分别就推动产业城市交通转型升级、抓住机遇深化改革试点、加快发展数据服务业、持续推进两化融合、大力推进乡村振兴战略等建言献策。

江苏省委书记娄勤俭强调，南通要在国家大战略中抢抓发展机遇，迈开追赶超越的步伐，在推动高质量发展走在前列的进程中发挥好主力军作用。娄书记表示，南通未来发展潜力很大、后劲很足、爆发力很足，有条件也有底气迈开追赶超越步伐。从战略角度看，“一带一路”、长江经济带、江苏沿海开发等重大机遇在南通叠加，要牢牢抓住重大发展机遇。从区域角度看，南通滨江临海接近苏南和上海，要让区域优势得到更好转化。追赶超越必须建立在高质量发展基础之上，南通要力争在高质量发展上走在全省前列。推动追赶超越、推进高质量发展，必须加强党的全面领导，要把习近平新时代中国特色社会主义思想学深悟透。要切实加强党的基层组织建设，要大力发展弘扬企业家精神。

龙信集团董事长陈祖新围绕江苏省建筑业发展情况作了名为《建立国家级现代建筑产业园区加快推动江苏省建筑业转型升级》的发言，对当前建筑业的发展陈董谈了几点感受和建议：一、建筑业是江苏省的支柱产业、优势产业和富民产业，但缺乏技术创新，缺乏可持续发展的核心竞争力，需要抓住国家供给侧改革的契机，推动建筑业转型升级。二、建议在南通建设国家级现代建筑产业园区，加快推动江苏省建筑业由建造转为“智”造，由劳务密集转为科创引领，由高速增长转为高质量发展。三、建议省政府将南通现代建筑产业园区纳入全省经济社会发展规划，作为构建现代产业体系的重要一环，在南通建设国家级现代建筑产业园区，比照国家级产业园区的产业政策，在土地、财税、科技、金融等方面予以支持。陈董的发言得到了娄书记的肯定，全场响起了热烈的掌声。

以色列总领事普若璞一行 走访考察龙信集团

1月23日，以色列驻沪总领事普若璞一行走访考察龙信集团。南通市外侨办主任王浦坚、南通市外侨办副主任王猛、南通市外侨办港澳（领事管理）处处长戴慧；海门市委副书记、市人民政府市长郭晓敏，海门市副市长周国强、市政府办公室副主任喻华、市住建局副局长王碧君等领导陪同考察。龙信集团总经理唐爱东、海外公司总经理徐巍松、海外公司经理助理周春华等热情接待。

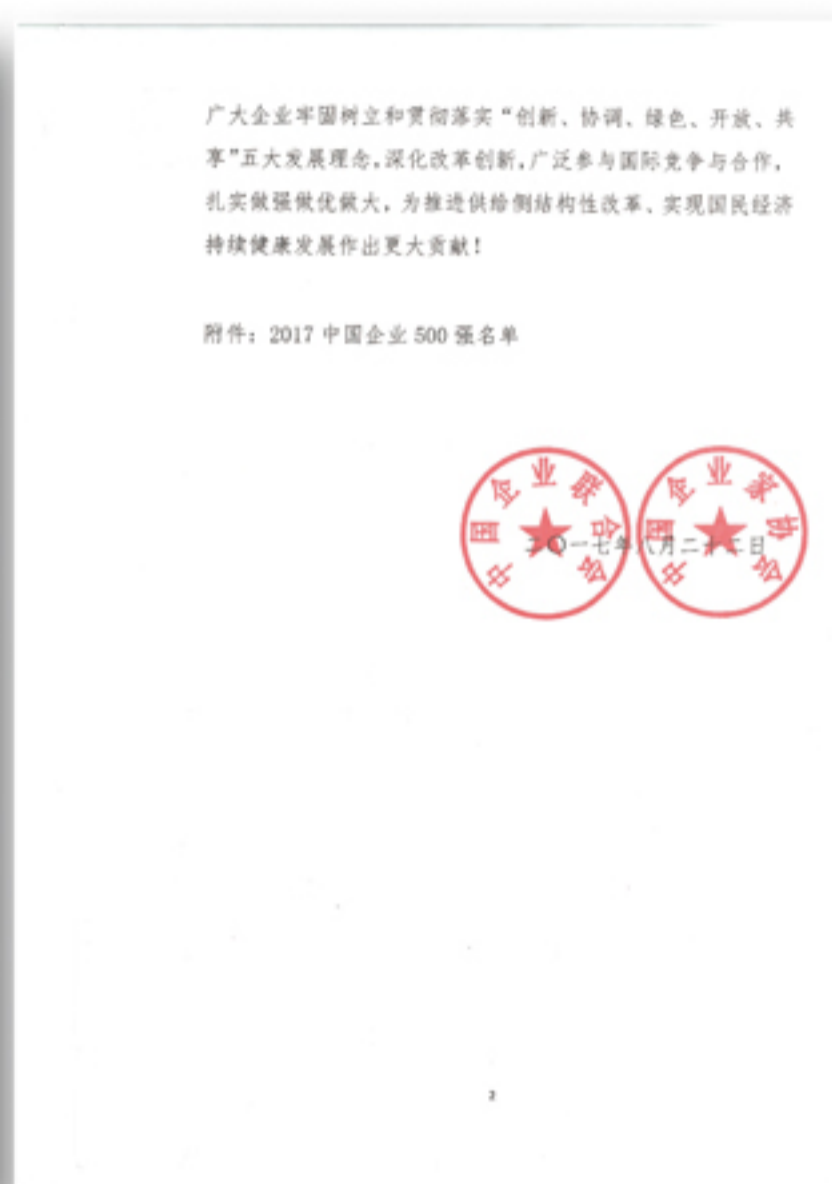


以色列驻沪总领事普若璞一行在龙信集团总经理唐爱东等人的全程陪同下实地考察了龙信玉园项目，对集团建筑产业化进程、成品住宅开发等有了详实地了解。



双方在龙信大厦二楼举行座谈会。龙信集团总经理唐爱东对客人们的到来表示欢迎，并向对方简要介绍了龙信集团海外布局和取得的一些成就。近年来，龙信集团积极响应国家“一带一路”政策，加快走出去步伐，成功布局东南亚、中亚和非洲地区。2017年，喜获以色列全球承包商资格（全球共6家），进一步彰显了集团的综合实力。海外公司总经理徐巍松向客人们主要介绍了公司发展情况、以色列市场布局及项目情况、合作交流等。两国人民对美好生活的向往是双方共同奋斗的目标，龙信集团将积极促进双方合作交流，进一步提升海外业务格局，实现质、量齐升。以色列总领事普若璞表示，此次考察让自己留下了非常深刻的印象，龙信集团不仅楼盘质量优秀，还非常关注环保与安全，同时海门的建筑业注重创新，期待以后与海门有更多更好的合作。下次还会让签证官来海，共同商讨如何为合作提供高效、便捷的签证服务。

龙信集团荣列2017中国企业500强



附件：
2017 中国企业 500 强名单

名次	企业名称	营业收入(万元)	名次	企业名称	营业收入(万元)
1	国家电网公司	20937168	39	交通银行股份有限公司	35119183
2	中国石化集团公司	18601902	40	中国中冶集团有限公司	35111392
3	中国石油化工集团公司	18719620	41	正威国际集团有限公司	33891920
4	中国工商银行股份有限公司	18123689	42	中国电力建设股份有限公司	32465582
5	中国建筑股份有限公司	16910149	43	中国医药集团有限公司	31238719
6	中国建筑股份有限公司	14480200	44	中国五矿集团有限公司	30862103
7	中国民生银行股份有限公司	17908830	45	联想控股有限公司	30682295
8	中国平安保险(集团)股份有限公司	17448950	46	中国化工集团公司	30612719
9	上海汽车集团股份有限公司	17041817	47	招商银行股份有限公司	29734000
10	中国银行股份有限公司	15540200	48	中国华能集团有限公司	29694888
11	中国建设银行股份有限公司	14481106	49	中国铁建股份有限公司	29671296
12	中国人寿保险(集团)公司	14013418	50	海尔股份有限公司	29133000
13	中国铁路总公司	14162689	51	中国铝业公司	28611187
14	中国铁路总公司	13820861	52	广汽汽车产业集团有限公司	27688861
15	国家开发银行股份有限公司	13811467	53	中国铁路工程集团有限公司	27151618
16	东风汽车公司	17281266	54	上海浦东发展银行股份有限公司	27003000
17	中国工商银行股份有限公司	12511400	55	中国民生银行股份有限公司	26840000
18	中国工商银行股份有限公司	10287892	56	中国建设银行	26738814
19	太平洋建设集团控股有限公司	10570189	57	中国太平洋保险(集团)股份有限公司	26714400
20	中国南方电网有限责任公司	10712814	58	中国建材集团有限公司	26122319
21	中国铝业集团有限公司	17207119	59	北京东直门实业集团有限公司	26021245
22	中国北方稀土(集团)高纯稀土有限公司	17062184	60	北方稀土(集团)高纯稀土有限公司	25140783
23	中国北方稀土(集团)高纯稀土有限公司	14152100	61	神华集团有限责任公司	24793884
24	中国银行股份有限公司	13774987	62	德地特股份有限公司	24716011
25	中国铝业公司	13300336	63	中国铝业公司	24681111
26	中国铝业公司	13300336	64	招商局港口(集团)有限公司	23579119
27	中国第一汽车集团公司	12811108	65	大冶有色金属有限公司	23502019
28	天津汽车制钢有限公司	12694455	66	中国中冶集团有限公司	22922115
29	中国铝业公司	11110351	67	万科企业股份有限公司	22891016
30	安邦保险集团股份有限公司	11207020	68	中国铝业公司	22840715
31	浙江吉利控股集团有限公司	11200713	69	南方航空集团有限公司	22140915
32	中国工商银行股份有限公司	10740419	70	新华人寿保险股份有限公司	22084819
33	中国铝业公司	10300047	71	中国铝业公司	21881616
34	中国铝业公司	10841894	72	中国铝业公司	21418120
35	中国铝业公司	10841894	73	中国铝业公司	21318112
36	中国铝业公司	10710102	74	中国铝业公司	21208113
37	中国铝业公司	10511922	75	中国铝业公司	21144810
38	中国铝业公司	10311153	76	中国铝业公司	21048817

名次	企业名称	营业收入(万元)	名次	企业名称	营业收入(万元)
429	奇瑞汽车股份有限公司	12501276	465	中国中冶集团有限公司	3113866
430	奇瑞汽车股份有限公司	12491276	466	奇瑞汽车股份有限公司	3108866
431	奇瑞汽车股份有限公司	12391680	467	奇瑞汽车股份有限公司	3107118
432	奇瑞汽车股份有限公司	12291999	468	奇瑞汽车股份有限公司	3101112
433	奇瑞汽车股份有限公司	12272223	469	奇瑞汽车股份有限公司	3098887
434	奇瑞汽车股份有限公司	12271777	470	奇瑞汽车股份有限公司	3094425
435	奇瑞汽车股份有限公司	12254717	471	奇瑞汽车股份有限公司	3079615
436	奇瑞汽车股份有限公司	12251180	472	奇瑞汽车股份有限公司	3052195
437	奇瑞汽车股份有限公司	1224994	473	奇瑞汽车股份有限公司	3048152
438	奇瑞汽车股份有限公司	12231382	474	奇瑞汽车股份有限公司	3057118
439	奇瑞汽车股份有限公司	12222148	475	奇瑞汽车股份有限公司	3048448
440	奇瑞汽车股份有限公司	12203692	476	奇瑞汽车股份有限公司	3052200
441	奇瑞汽车股份有限公司	12199119	477	奇瑞汽车股份有限公司	3034214
442	奇瑞汽车股份有限公司	12181686	478	奇瑞汽车股份有限公司	3028180
443	奇瑞汽车股份有限公司	12164117	479	奇瑞汽车股份有限公司	3028187
444	奇瑞汽车股份有限公司	1214878	480	奇瑞汽车股份有限公司	3019181
445	奇瑞汽车股份有限公司	1214432	481	奇瑞汽车股份有限公司	3015184
446	奇瑞汽车股份有限公司	1213710	482	奇瑞汽车股份有限公司	3012586
447	奇瑞汽车股份有限公司	1213018	483	奇瑞汽车股份有限公司	3008413
448	奇瑞汽车股份有限公司	1212402	484	奇瑞汽车股份有限公司	2998429
449	奇瑞汽车股份有限公司	1212712	485	奇瑞汽车股份有限公司	2984281
450	奇瑞汽车股份有限公司	1212178	486	奇瑞汽车股份有限公司	2984177
451	奇瑞汽车股份有限公司	1211877	487	奇瑞汽车股份有限公司	2981281
452	奇瑞汽车股份有限公司	1211088	488	奇瑞汽车股份有限公司	2961281
453	奇瑞汽车股份有限公司	1210881	489	奇瑞汽车股份有限公司	2961274
454	奇瑞汽车股份有限公司	1210489	490	奇瑞汽车股份有限公司	2951281
455	奇瑞汽车股份有限公司	1210281	491	奇瑞汽车股份有限公司	2951281
456	奇瑞汽车股份有限公司	1210184	492	奇瑞汽车股份有限公司	2951281
457	奇瑞汽车股份有限公司	1210184	493	奇瑞汽车股份有限公司	2951281
458	奇瑞汽车股份有限公司	1210184	494	奇瑞汽车股份有限公司	2951281
459	奇瑞汽车股份有限公司	1210184	495	奇瑞汽车股份有限公司	2951281
460	奇瑞汽车股份有限公司	1210184	496	奇瑞汽车股份有限公司	2951281
461	奇瑞汽车股份有限公司	1210184	497	奇瑞汽车股份有限公司	2951281
462	奇瑞汽车股份有限公司	1210184	498	奇瑞汽车股份有限公司	2951281
463	奇瑞汽车股份有限公司	1210184	499	奇瑞汽车股份有限公司	2951281
464	奇瑞汽车股份有限公司	1210184	500	奇瑞汽车股份有限公司	2951281

抄报：名誉会长、会长、常务副会长、副会长、理事长
抄送：副理事长、各部(室、中心、社)、党委、纪委、工会
中国联合公司 二〇一七年八月二十二日印



2017中国民营企业500强 196位



2016全国优秀施工企业

全国建筑业AAA级信用企业



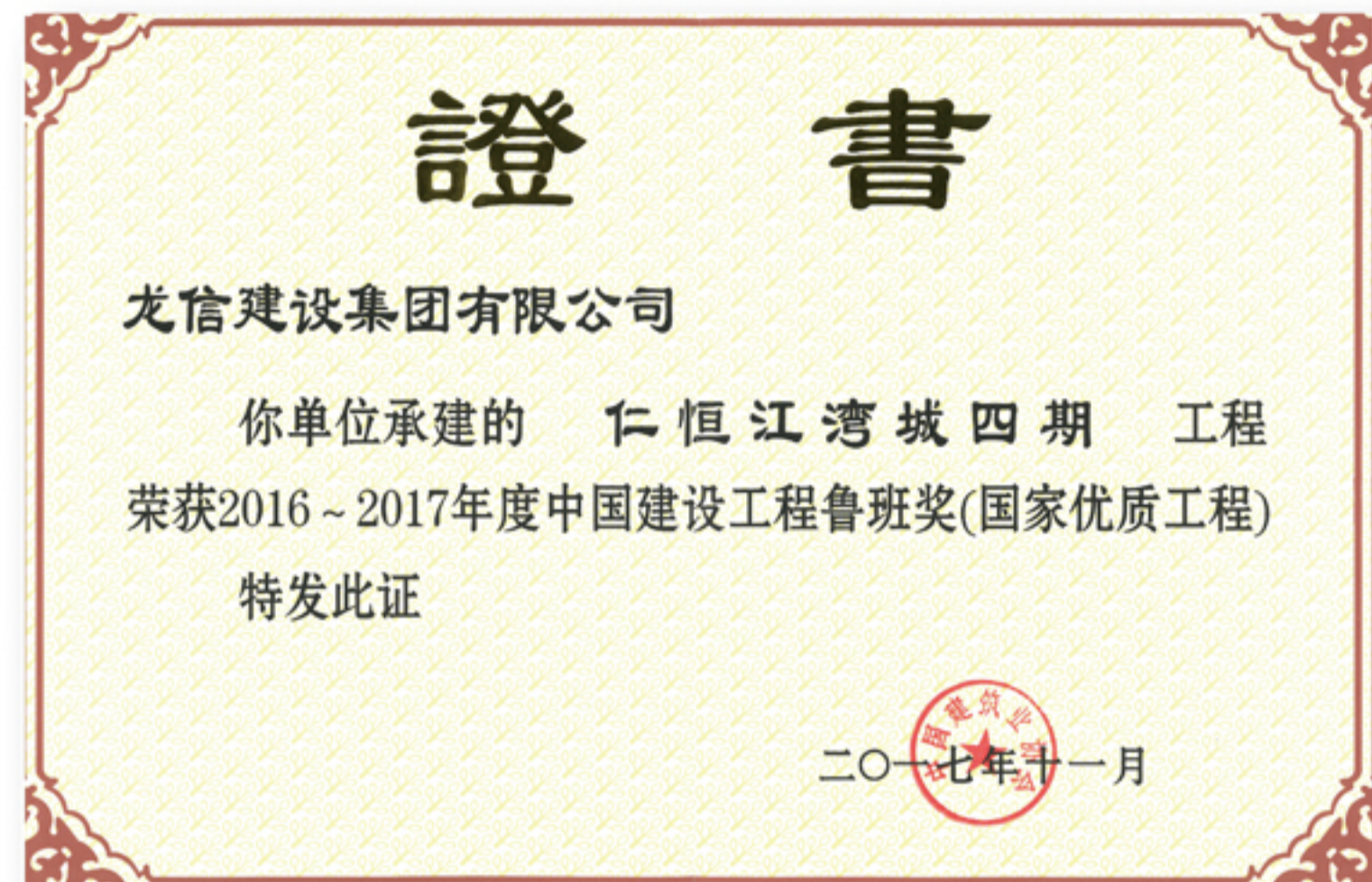
江苏省建筑业优秀企业



2017中国承包商企业80强



南京仁恒江湾城四期荣获鲁班奖



2016年度江苏省建筑业综合实力百强企业



株洲晋合湘水湾一期国优证书



2016江苏省建筑业竞争力百强企业



龙信广场一期绿化及景观工程荣获 “2017全国优质园林工程金奖”



2017全国优质园林工程金奖



副理事长单位



守合同重信用



龙信集团江苏建筑产业有限公司 获省高新技术企业认定



2017南通慈善奖



龙信集团蝉联进沪施工综合实力30强



龙信集团荣获“安康杯组织工作优秀单位”称号



2016江苏省建筑业百强企业



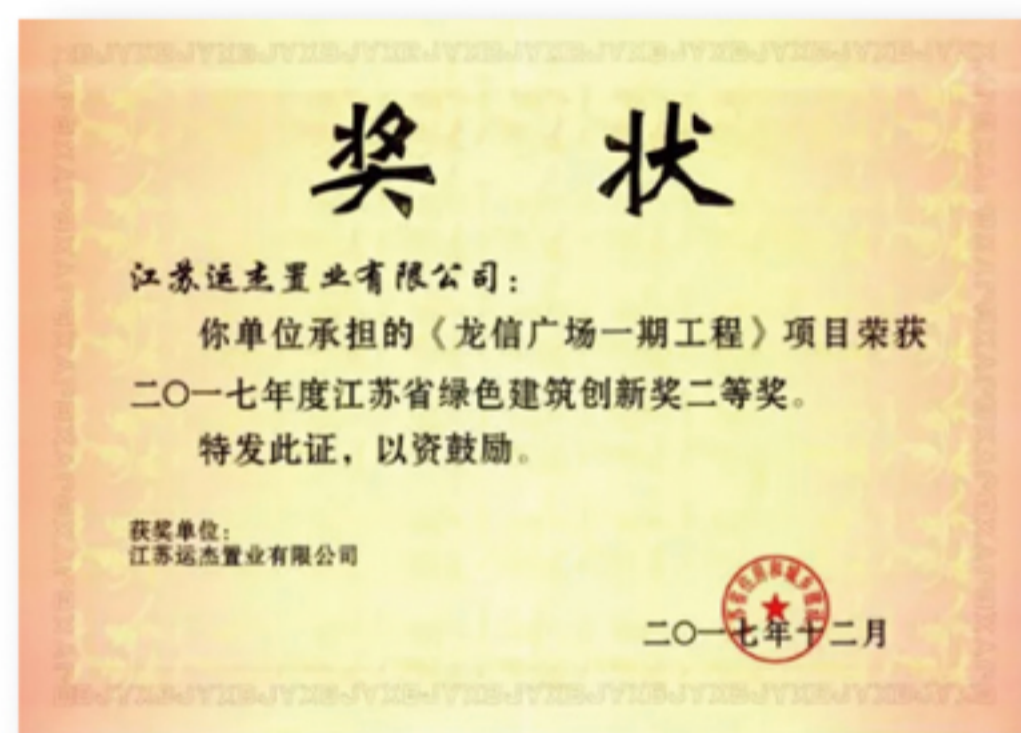
2017复星地产铁杆合作奖



江苏省质量协会2017年先进理事单位



省商标战略实施示范企业（金帆奖）



龙信广场一期 荣获2017江苏省 绿色建筑创新奖 二等奖

赵巷镇12A-01A地块 入围上海市装配式建筑示范项目



南通市建筑业 十强企业



董事长陈祖新荣获
2016—2017苏商实业强国功勋人物



董事长陈祖新荣获
2017一带一路建设苏商功勋人物



董事长陈祖新荣获
2017新华日报年度经济封面人物



总经理唐爱东荣获南通市劳模



深耕技术 打造装配式绿色智慧精装社会

龙信房地产投资发展部 张金昌



来主导的供给侧改革，是结合国内现有各行业的产业现状，适时推出的具有高度前瞻性和指导性的政策改革方向，企业作为国家机器的一部分，一定要做好跟随和执行策略，保证企业经营战略的正确性和企业发展的可持续性。

龙信房地产2002年成立于上海，隶属于龙信建设集团，总部位于江苏南通海门市，成立之初，结合当时房地产行业的现状，在制订

公司战略方向和产品方向时，做出以下定位：打造基于成品房住宅的优质产品，避免在市场同质化、低质化的竞争，努力打造百年建筑产品。

产品升级改革：2002年开始，成品房实践、绿建三星产品打造

龙信房地产的企业战略和产品方向制订好之后，如何执行和落地是摆在管理团队面前的大问题，刚刚成立的公司就要做市场上少有的

全装修成品房住宅，困难和挑战非常大。随着3年后上海运杰城市花园项目的顺利交付，这一初步目标实现了，过程中付出的艰辛和努力可想而知。目标的实现除了管理团队的努力之外，还具有一个得天独厚的优势：基于龙信建设集团在建筑和全装修领域的深耕和技术储备。龙信建设集团1958年成立于建筑之乡——江苏省海门市，主营业务为建筑总承包，1993年开始涉

足住宅全装修领域，并且在90年代获得了上海住宅全装修产品的第一个鲁班奖，总承包和全装修的技术和经验非常深厚。

随着第一代产品的成功打造，管理团队并没有满足，继续围绕产品升级和产品性能做文章，打造了一系列住宅性能3A认定产品和绿建三星产品，十余年间，在上海依次建造了上海运杰城市花园、仁恒运杰河滨花园、御澜湾、御澜山、御澜雅苑等一系列优质住宅项目。

2006年，集团管理层决定将优质成品房住宅引入到集团总部所在地——江苏省海门市，10年前，在一个四线城市做成品房住宅，市场难度可想而知，又是在3年以后，随着运杰龙馨园项目的顺利交付，龙信房地产的成品房战略又一次成功了，事实证明虽然市场需要去引导，但优质产品本身的吸引力还是非常大的。时至今日，在龙信房地产的引领下，整个海门市房地产市场的成品房比例占到50%以上，这在全国范围内也是少有的。十余年间，依次建造了运杰龙馨园、龙馨家园、龙信广场、云起苑等符合住宅性能3A认定标准和绿建三星标准的优质住宅和商业项目。

龙信房地产十几年来对优质产品的坚持和不断进行产品升级的探

索之路，获得了市场的高度认可和回报，并且荣获国家住宅全装修标准参编单位的殊荣，但我们并没有自我膨胀和盲目扩张，而是继续深耕细作，坚信慢工出细活，速度、扩张和品质总是存在着矛盾，匠工需要时间的累积，虽然市场份额没有高度扩张，但我们做出的每一个产品都对得起企业的良知和客户的信任。

产业升级改革：2010年开始，住宅产业化、装配式建筑实践。

从产品链上来讲，优质产品的打造离不开产业的支撑，龙信房地产发展到2010年，逐步在产业升级改革方面进行探索和实践，结合龙信建设集团在建筑产业方面的优势和技术储备，成立国家住宅产业化基地，对比国内外产业差距，积极引进日本的PC技术体系进行消化吸收，在学习的同时结合国内的技术条件和建筑形式进行总结提高，逐步形成了适合国情的龙信自有的技术体系。

在长江口岸建设建筑产业化工厂，在配套体系不全的情况下，自建各类配套，边摸索边实践，努力夯实技术基础。将集团下属的设计院进行业务转型，转向PC体系的配套设计。将CSI内装体系和PC结构进行紧密结合。在低密度住宅方面，

和中国建科院进行轻钢轻混技术体系方面的合作和项目落地。

经过几年的技术积累，先是在自有项目上做实践，不断总结摸索，终于成功的走向市场，近几年来，通过住宅产业化和装配式建筑依次建造了乐颐荟老年公寓、南通政务配套附属楼、龙信广场、御澜雅苑等优质项目。

2016年9月27日，国务院发布了《国务院办公厅关于大力发展装配式建筑的指导意见》，文件中指出：“装配式建筑是用预制部品部件在工地装配而成的建筑。发展装配式建筑是建造方式的重大变革，是推进供给侧结构性改革和新型城镇化发展的重要举措，有利于节约资源能源、减少施工污染、提升劳动生产效率和质量安全水平，有利于促进建筑业与信息化工业化深度融合、培育新产业新动能、推动化解过剩产能。”这一产业指导方向证明了我们前几年的研习判断和为了努力的产业方向的正确性，更加坚定了我们的信心，沿着这条产业路线努力奋斗，为国家的建筑产业化做出我们应有的贡献。

商业模式改革：2012年开始，将养老地产与传统地产进行融合。



随着房地产行业的高速发展，考虑到业务类型的单一性和随之带来的风险，龙信房地产从2012年开始逐步进行商业模式的改革，适当发展部分商业地产，大力探索发展养老地产业务。

国家日益严重的老龄化社会现状和养老配套设施、服务缺乏之间的矛盾欲发严重，这一矛盾即是危机也是商机，龙信房地产在考察学习先进国家的养老经验后，结合国情和现状，摸索出一条适合中国的养老地产发展之路，积极发展嵌入式社区养老模式，在开发的房产项目中，配套社区养老，拿出建筑面积的5%-10%用来建设养老公寓，引进基金公司进行合作，建设业态进行自持，建立完善的配套服务体系，在开发商的角色之外增加运营商的角色，自持物业作为固定资产享受资产升值，运营业务带来稳定的回报，可有效释放房产开发风险，带来稳定的现金流。

养老公寓除服务好入住老年之外，还可以为整个社区提供入户服

务和日托服务。养老公寓医疗中心的建立，丰富了社区生活配套，通过几年间对养老地产的建设和养老服务的建立，落地有南通龙馨家园乐颐荟老年公寓、泰州龙馨园乐颐荟老年公寓等项目，在造福一方的同时，也为公司带来了较好的经济效益。

结合供给侧改革指导方向综合实践

龙信房地产在将企业战略方向和经营方向进行落地的同时，积极研读和学习国家的产业指导方针和政策，自供给侧改革以来，对落地的各类指导意见和政策方针进行仔细学习，紧密跟随产业指导方向和市场方向，对产品创新和技术研发的精准性进行调整，特别是近年来各地土地出让文件中对装配式建筑、全装修、绿建标准等量化要求，龙信房地产结合自身的业务和技术储备，能更好的做到迎合市场和跟随市场，灵活机动的调整企业经营策略。在引领市场的同时，积极进行产品创新和新技术的研发，保持产



业内的领先优势，继续增强企业的核心竞争力。

改革开放以来，中国经过三十多年的蓬勃发展，取得了令世人瞩目的卓越成就，这一成绩的取得和我国政府具有前瞻性、方向性、指导性的领导决策密切相关，现在中国处于发展中的转型期，如何成功的迈过中等收入陷阱，顺利的进入下一轮的经济蓬勃发展周期，当下的决策和执行都非常重要，我国适时推出的供给侧改革，结合当下的产业现状和升级需要，非常及时且必要。作为企业，在大变革和大发展的国家平台之上，紧密跟随政策方向和加强自身建设，是企业发展的必由之路。

（此文在中国房地产业协会《房地产供给侧结构性改革探索与实践》一书评选中获得二等奖）

BIM技术在房建工程施工中的应用

龙信十六分公司 马昆

【摘要】：房建工程是建筑业的重要组成部分，工程施工技术水平直接影响工程质量的好坏，但是传统房建工程施工技术和管理方法有一定局限性，导致房建工程施工管理水平、生产效率和盈利能力普遍不高。BIM作为建筑业目前正在大力推广的新技术，对房建工程施工而言是较重大的一次变革，它利用三维可视化模型就可以对房建工程管理工程项目进行建设，从而有效协调多个参与方，在项目的全生命周期管理中都可起到积极的作用。

【关键词】：BIM技术；房建工程；施工管理；施工技术

1 引言

Building Information Modeling, 建筑信息模型, 简称BIM技术。在建筑领域中, 整合项目数据, 进行数据分类归纳, 在计算机中填入相关真实数据而筑造的模型, 称之为建筑信息模型。其中, 准确的数据及标准的资源都是构成完整信息模型的纽带。它象征着实际建筑中的完整结构, 可以被相关建筑部门采用, 投施在实际的工程中在现有建筑领域中, 高强度的工作, 资源的投入, 都影响着建筑工程的进展, 无法保证建筑质量和安全进行实时监控和精细管理。因此, 本文决定结合房建工程实际, 对BIM技术在房建工程中的应用展开研究。

2 BIM技术在房建工程施工平面策划中的应用

施工平面策划是房建工程项目施工的前提, 较好的施工平面策划图能从源头减少质量安全隐患, 利于工程项目后期的施工管理, 一定程度地降低成本、提高项目效益。据统计, 房建工程施工利润在现今行业竞争力大的环境下仅占建筑成本的不到10%, 若能够对施工平面策划设计出一个最佳的方案, 这将直接提高工程的利润率, 降低成本, 实现多方利益的最大化。

2.1 传统的施工平面策划

出于施工平面布置制作过程的随意性, 平面布置方案大多是依照设计人员的主观经验和想法, 缺乏科学性, 且很难在设计时跳出自身思维局限性来发现其可能存在的缺陷。同时, 工程建设并不是一个一成不变的静态过程, 它随时会随着现场情况变化或者突发状况而随之调整, 因此如果依葫芦画瓢地按照静态平面布置图进行建设的话, 便会导致工程与实际状况相悖, 导致工程不得不停滞甚至重新设计, 浪费大量的建设材料和人工成本, 加大工程的工作量, 提高成本, 使收益率降低。这样不合理的平面策划方案甚至会导致安全隐患, 带来更大的损失。因此, 传统的施工平面策划方法已经逐渐被市场淘汰。

2.2 BIM应用的施工平面策划

为了对工程施工进行科学的管理，将房建工程按不同的性质和组成部分，分为了地基与基础工程、主体结构工程以及装饰装修工程三个分类和组成部分进行分析。分别对这三个不同施工过程进行单独的施工平面布置设计，使工程的平面布置设计更加灵活，可变动性加强，以此达到对整个施工过程的动态掌控。不同施工阶段的主要施工特征，以及相应的平面布置要点如表2.2-1所示。

表2.2-1 各施工阶段主要施工特征及布置特点

施工阶段	主要施工特点	主要资源	场地布置要点
地基与基础	土方量大，地基承载力较低	土地	可供使用的土地相对较少
主体结构	施工工艺复杂性大，工序、工种多，需要的材料机具种类多，施工工期较长	模板、钢筋、混凝土、机械设备需用量大	可利用土地相对较宽裕
装饰装修	工种工序多，但每个工种施工期相对较短，施工场地混乱，材料对方较多	需用材料种类多，可部分存于已完工结构内	场地布置较宽裕，外围材料堆放较少，主要堆放于主体结构内

采用BIM技术进行房建工程平面策划时，分别对三个不同的施工过程进行分别的平面布置方案设计，由此来对施工过程中的三个不同阶段执行不同的平面布置方案，借助BIM来分析各个设计之间可能存在的矛盾。

3 BIM技术在房建施工质量管理中的应用

现实生活中，建设工程的质量问题一直都是民众所关注的焦点，它关乎所有人的生命安全。虽然生产技术在不断提高，建筑材料及机具设备在不断创新和进步，房建施工的质量通病逐步得到了解决，但是新问题也逐渐产生。针对目前很多施工工程存在的问题，BIM技术能够为之提供行之有效的解决方案，提高工程质量保障和生产效率。

3.1 传统技术在房建工程中产生质量问题的主要原因

- (1) 施工方对效益过分的追求；
- (2) 质量管理方法发挥作用不充分；
- (3) 对环境因素的估计不足。

3.2 BIM技术在房建工程质量管理中的应用

BIM技术能够使用几种技术来提供支持，即施工模拟，信息统计，这样会让管理的各个过程所反映的内容可视，从而能够加强管理者对其的掌控力。BIM技术对于质量的管理，除了能够在其产品本身质量管理上体现，同时也能够对工艺流程中的技术性质量管理。

3.2.1 物料质量管理

在BIM技术的指导下，存在一个能够存储大量施工所需要的基本物料以及器械相关信息的模块，该模块能够通过网络传递，项目管理人员可通过多媒体网络在第一时间内找到所需要的物料或器件信息。同时，通过这个模块，项目管理者能够快速对比出施工现场所用到的材料或器械是否和模块中的标准信息一致，以便管理者能够在短时间内遏制不合格产品的出现，保证施工正常合格的进行。

3.2.2 技术质量管理

对于当下房屋建设工程项目来说，施工能力在单位中的表现体现在工艺流程是否标准化，而整个项目的产品质量的合格基础在于施工技术的质量，所以说，当面对当下各种材料、技术以及工艺等的创新来说，只有保证施工顺序的正确度，施工用料的合理性，才能够对其质量起到良性影响。另一方面，BIM的软件平台能够将施工的技术流程以电子的方式模拟出现，再通过专业的工作人员在工艺流程上建立规范标准，最后再计算，由此才能够确保整个技术在施工时能够完善。接下来，就能够通过工作人员按照流程来进行工作，这样也会保证在施工的时候不会出现信息上的传递失误，所以，可以由此来确保实际工作时和计划契合，不可预见的情况也会尽可能的不发生。

综上所述可以知道，我们能够通过一定的BIM技术让其与当下所拥有的工具结合，使得记录、分析、追踪在第一时间对现场工作掌握好，所以对于失误也可以相对控制住。

3.3 对比分析

BIM技术与传统方法在工程质量管理中的对比如表3.3-1所示。

表3.3-1 BIM技术与传统方法在工程质量管理中的对比

序号	应用传统方法存在问题	应用 BIM 技术
1	人员素质低下、材料质量差	无法解决
2	不安设计或规范施工	BIM 可视化有利于施工人员按设计施工
3	各专业之间相互影响	基于 BIM 的虚拟施工可以演练各专业之间的配合，减少矛盾
4	现行管理方法工具和条件的限制，无法有效实施	BIM 的可视化等特点可以提高传统质量管理方法的效率

4 BIM技术在安全管理中的应用

对于房建工程施工的安全管理而言，重大事故的预防及危险源的辨识是其中最重要的工作之一。按照传统的方法，对建筑工程施工现场进行安全管理，一般是将该工程各个环节各个流程都按照一定的规格制定标准，同时给予相应的安全检查。尽管各方面都做到位且做得很好了，但安全问题依然可能发生。

因此，房屋建设工程的施工仍旧面临各种安全方面的问题。但是，BIM技术在房建工程施工安全的管理方法为，在施工项目的过程中，都会关注到安全问题，也会将整个施工计划和施工运行都穿插着安全二字，并且会将安全问题提升到整个项目的运转中来，对事故的预防有较大的效益。

4.1 传统房建工程施工中的安全管理影响因素

- (1) 人的因素；
- (2) 设备因素；
- (3) 安全管理因素。

4.2 BIM技术在房建工程安全管理中的应用

BIM技术不仅可以为房建工程的安全管理提供合理科学的施工规划和组织决策依据，还能在房建施工过程中保持对现场的监控，所以这足以很好的发挥其在施工过程中预防安全隐患的作用。相关的文献资料显示，BIM技术可以采用模拟安全控制来对安全隐患进行一定程度上的识别。模拟施工可以很真实的模拟施工的每一个进程，除了可以提前直观了解施工现场面貌特征外，工程师和承包商就能提前对施工方案进行一定程度上的检验，然后在可视化的模拟施工过程中对危险情况提前采取预防措施。

目前大部分的安全策划及其实现都还是依靠较大的人力投入来实现的，多是凭经验和部分发散思维，其效率不高，有的属于闭门造车结论与实际情况相差较远。采用BIM技术进行自动化管理，并在可视化的操作界面上进行安全管理，将会提高判识直观感，有利于提高效率和决策的科学性。

除此之外，BIM技术应用在房建工程安全施工管理中，可以动态解决施工过程中的安全检查问题。建筑施工及其管理是一个动态的过程，采用BIM安全管理，能够为项目管理团队提供一个可视化的操作方案，较好地减少并消除安全隐患。而且，BIM技术不但能够排查施工危险因素，还能够监察施工成果以及预测施工下一阶段效果，做好预判预防。

4.3 对比分析

下表4.3-1里面就展现了以前所用的方式以及现在所用的BIM技术在房建工程安全管理过程中表现得不同，将前者的缺点和后者的优势进行对比分析。

表4.3-1 BIM技术与传统方法在工程安全管理中的对比

表2.2-1 各施工阶段主要施工特征及布置特点

序号	应用传统方法存在问题	应用BIM技术
1	自然灾害、突发事件	无法解决
2	需要安全员较多	减少安全员投入
3	有些安全隐患容易忽视	发现全部安全隐患

5 BIM技术在进度控制中的应用

在房建工程施工过程之中需要对施工进度进行控制，其常规的管理方式中虽然制订了比较详细的进度安排及计划，但由于管理不当造成的没按照合同进度要求完成项目施工的现象还时有发生，这会对整个项目的进度安排、现场施工以及其他人力物力的协调造成很大的影响，因此会造成最终的经济效益的大大降低。而BIM技术在施工进度控制管理过程中的应用就可以较好的避免上述情况的发生，更能确保项目阶段预期的目标的实现，进而能提高完成整个项目的效率，从而达到提高经济效益的目的。

5.1 传统技术产生问题的主要原因

在房建工程施工管理中，传统进度管理方法自身的局限性是产生工程进度问题的根本原因，如果只是单纯的加强工程进度管理和工程进度监察，不但会花费更大的人力物力，还不能彻底解决问题大发生，具体原因表现在以下几个方面：

- (1) CAD图纸形象化差；
- (2) 进度计划图理解和执行难；
- (3) 各专业之间的协调沟通受限；
- (4) 规范化和精细化管理不够。

5.2 BIM技术在房建工程进度管理中的应用

BIM的实施要在建筑的期间依托于4D的虚拟的技术，三维的模型又起到了很大的作用，对房建工程项目各专业模型进行建立是前提条件。而进行项目的核心在于按照房建工程的有限的力量和建筑的时间要求，项目设计的时间进度而且需要提升建筑的时间，然后将3D模型与进度计划有条理的结合在一起，构成4D形式展现房建工程施工的进程。

5.2.1施工进度计划编制

BIM技术的应用为房建工程施工进度计划制定减少了工作量，增加了准确性。房建工程项目进度计划制定的依据除了考虑项目建设各方对关键施工节点各个方面的要求之外，还有一个重要的条件就是建筑的所有工程量的大小。一般的情况下，是要利用手工完成的这些工程，但是毕竟手工的不精准，BIM就弥补了这个缺点，使得工程量高效，迅速的完成。利用按照二维图纸建好的BIM三维模型，通过BIM软件整理好所有的信息并加以计算，这样就可以很准确的整理好每一段工程所需要的成本，根据国家出台的关于建筑施工方面文件的标准，来确定施工的具体方案，也可以很容易的将施工的人数、工具等等一些细致的方面计算出来，最后将所有的信息归总之后在模拟出4D的画面，这样便更加的清晰展现施工的进度，从而很完善的整理出进度的计划。

5.2.2施工进度计划过程控制

BIM技术在房建工程施工进度管理中的应用让项目有条不紊的进行着。在运用BIM软件的过程中，可以将其作为一个领导性的文件，将其作为施工过程中的纲要，依据这个BIM各个施工部门再进行交流与讨论。在建设的过程中，都把BIM作为施工的标准进行建设，同时要具有整体全局的观念，计算好工程的每一步的目标与计划，做到时间合理的分配，做到物尽其用，遵循这BIM的标准，不可以出现工程延迟建设的状况。

5.2.3施工进度计划调整

在房建工程项目管理中，建立的BIM模型是建设工程的强有力的后备支持。如果在建设的期间，出现了某些突发的状况，这时应该立即改变BIM，避免因更改的不及时造成施工人员知道的信息滞后，不能及时的改变施工的方向，从而造成大的错误。还有在施工的过程中，应该按照前面所讲到的4D模式画面紧密的联系在一起，因为4D的优势就在于可以直观，迅速、便捷的了解施工的进度。若是出现了施工与图纸不一样的状况，也可以及时的做出改变，不会对建筑造成很大的影响，这样可以降低由此带来的损失，确保施工单位可以检查出施工的实施情况。

5.3 对比分析

下表5.3-1里面就展现了以前所用的方式以及现在所用的BIM在建设过程中表现得不同，对比出了前者的缺点和后者的优势。

表5.3-1 BIM技术与传统方法在工程进度管理中的对比

序号	应用传统方法存在问题	应用 BIM 技术
1	劳动力不足或消极怠工	无法解决
2	普通蓝图很难查找错误	三维模型可有效避免错误
3	进度计划编制中存在问题	借助 BIM 的虚拟施工可以对进度计划优化
4	二维图纸不够直观现象	三维模型具有很强的形象性
5	工程中配合不够流畅	基于同一模型并相互关联的进度计划、资金计划和材料供应计划有助于各方的配合
6	对施工环境的影响预计不足	BIM 可模拟环境有助于管理者根据实际情况的决策

6 BIM技术应用实例

6.1 工程简介

南通政务中心停车综合楼项目位于政务中心北侧地块，本项目地下2层，地上16层，高度为63.3m，总建筑面积48972.21m²，地上总建筑面积42085.27m²，地下总建筑面积6886.94m²，地下室部分为框架剪力墙结构，二层结构及以上为预制装配整体式框架结构，预制率达53.3%，总装配率达93%；地下两层汽车库，地上一层为大厅、厨房、餐厅，二至七层为汽车库，八层西侧为会议中心，东侧为汽车库，九至十六层为业务用房。本工程由龙信建设集团有限公司EPC总承包。项目效果图如图6.1-1所示。



图6.1-1 项目效果图

6.2 BIM系统应用软件配置

序号	名称	版本	功能	备注
1	鲁班土建、钢筋、安装	V26.1.0	建筑结构、钢筋、安装专业建模	
2	Autodesk Revit Structure	2015	预制（PC）构件土建建模	
3	Tekla Structures	18.0	预制（PC）构件钢筋建模	
4	鲁班施工	V3.0.0	场地布置建模	
5	Luban MC	V8.4.0	多工程数据统计分析	
6	Luban BE	V5.4.0	单工程数据查询系统	
7	Luban iBan	V2.5.0	质量安全协同管理	
8	Luban BIMworks	V4.2.0	多专业综合应用平台	

6.3 BIM三维施工平面策划

本项目南侧为南通市政务中心办公大楼，北侧为移动公司大楼，西侧为城市河道，东侧为城市主干道工农路，施工场地十分狭小，对现场的布置要求比较高。利用BIM技术在充分考虑施工机械设备、办公、道路、现场出入口、临时堆放场地等因素的基础上对现场进行了优化合理布置，如图6.3-1~6.3-2所示。

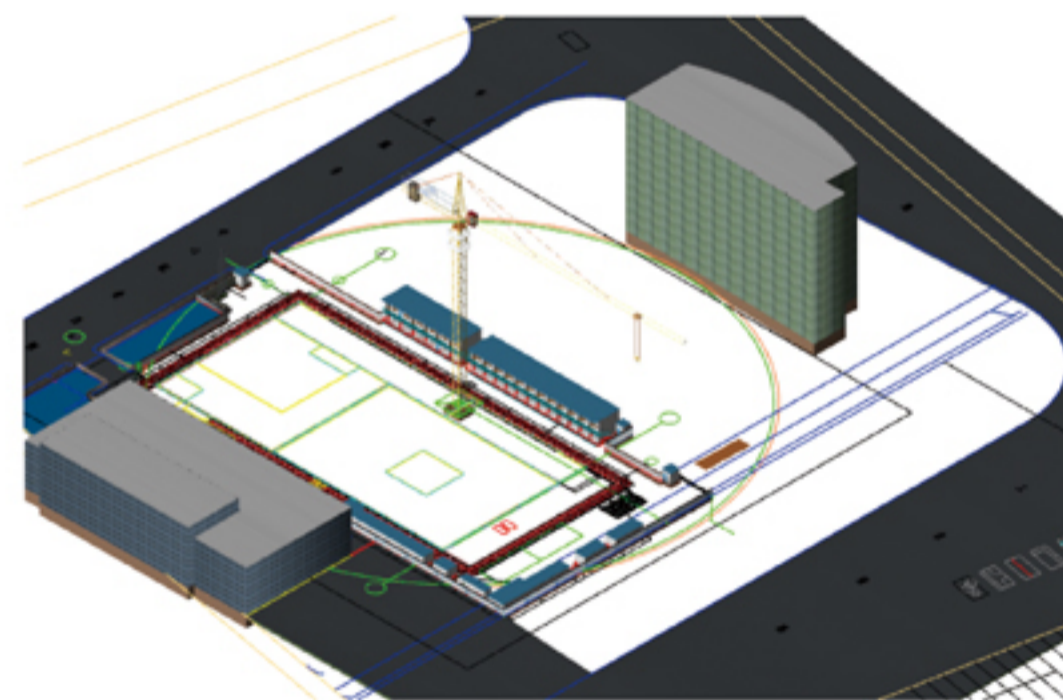


图6.3-1 基础阶段平面布置

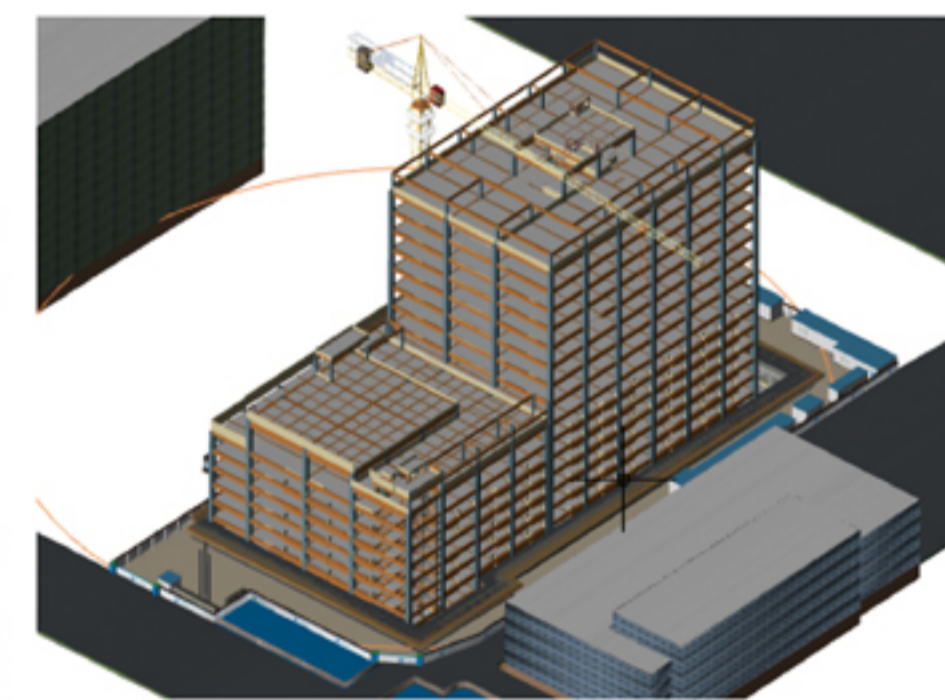
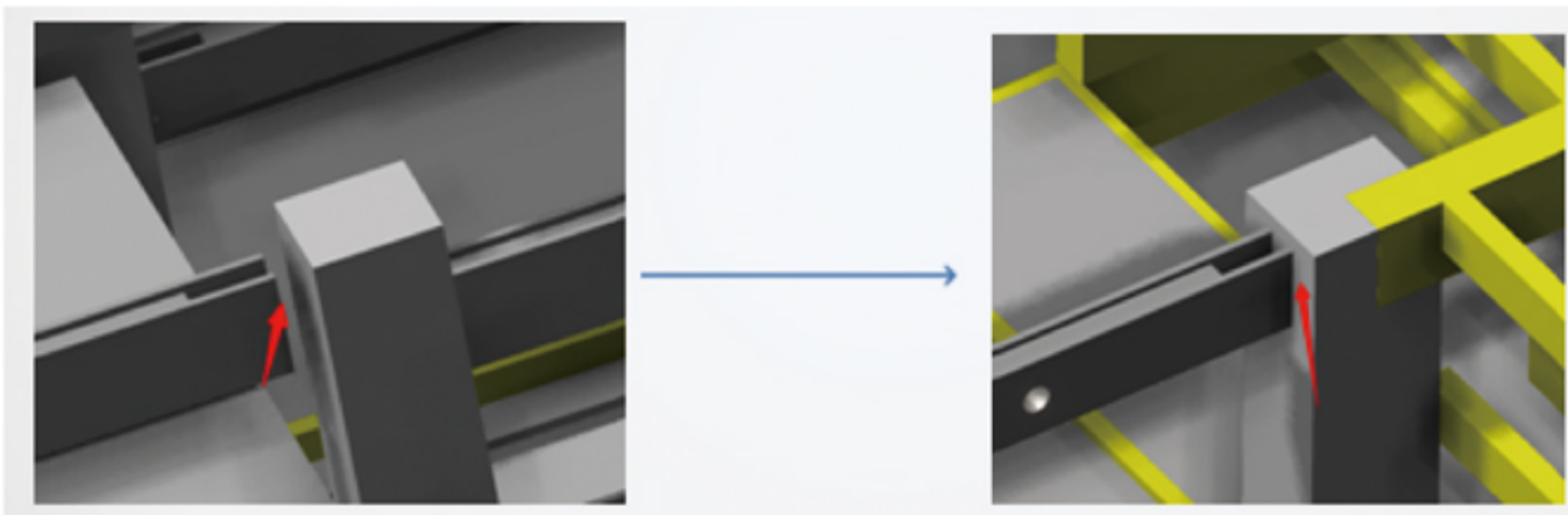


图6.3-2 主体阶段平面布置

6.4 BIM质量、技术管理

(1) 传统二维PC构件拆分不能很好地考虑构件之间的整体性，可能导致预制构件之间不能准确搭接。利用BIM技术能够充分考虑构件之间的整体性，发现PC构件之间存在的土建与钢筋碰撞问题，如图6.4-1所示。



PC梁柱搭接不合理

搭接合理

图6.4-1 PC构件碰撞检查及优化

(2) BIM技术在管线综合中的应用主要是通过鲁班安装与鲁班BimWorks实现。安装管线综合优化排布设计，利用BIM技术检查管线之间的碰撞，对管线进行重新排布，如图6.4-2所示，这在二维图纸中是很难实现的。

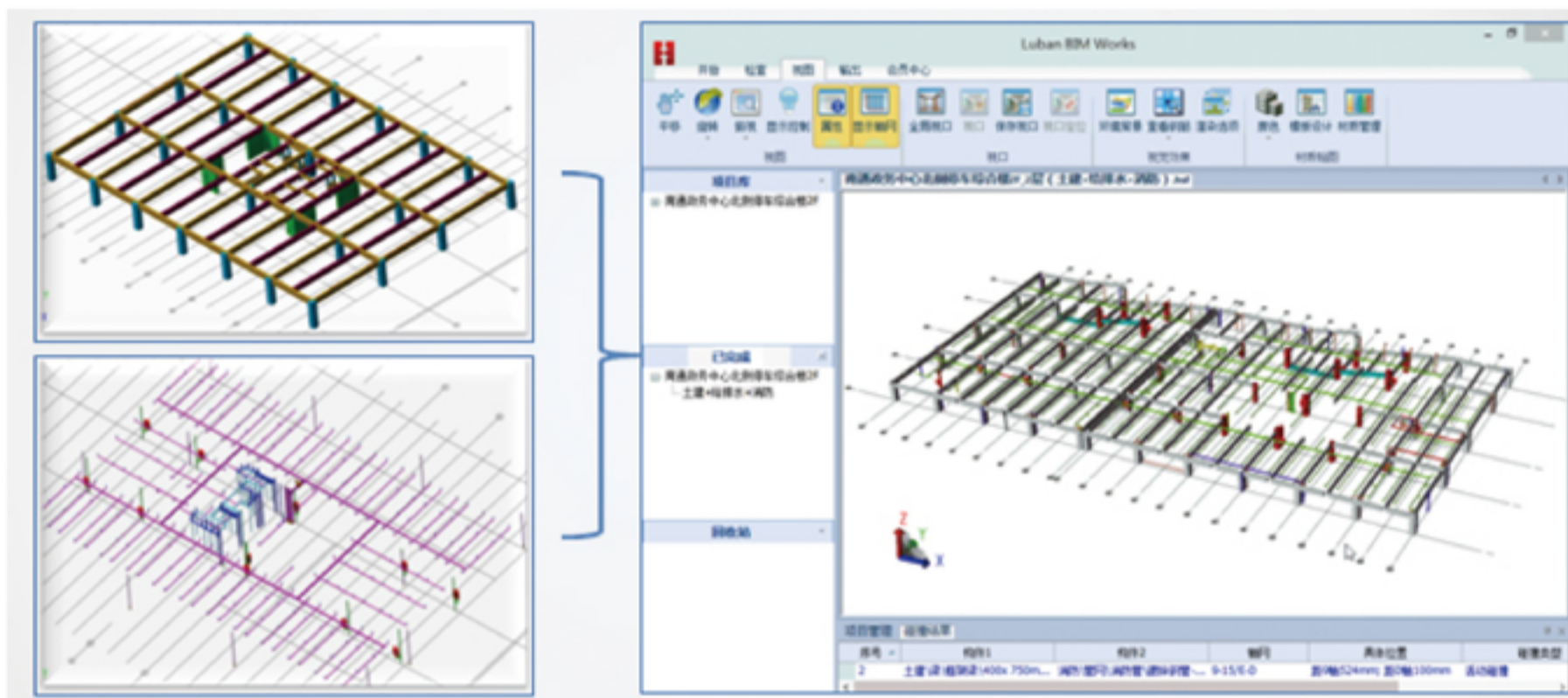


图6.4-2 机电管线碰撞检查及管路综合优化

(3) 塔吊3.8m半径范围内PC梁、柱吊装采用增加负重的方式，将吊装物重心平衡到3.8m半径范围外，以进行安全吊装，如图6.4-3所示。通过模拟，可以验证方案的可行性及对工人进行技术交底。

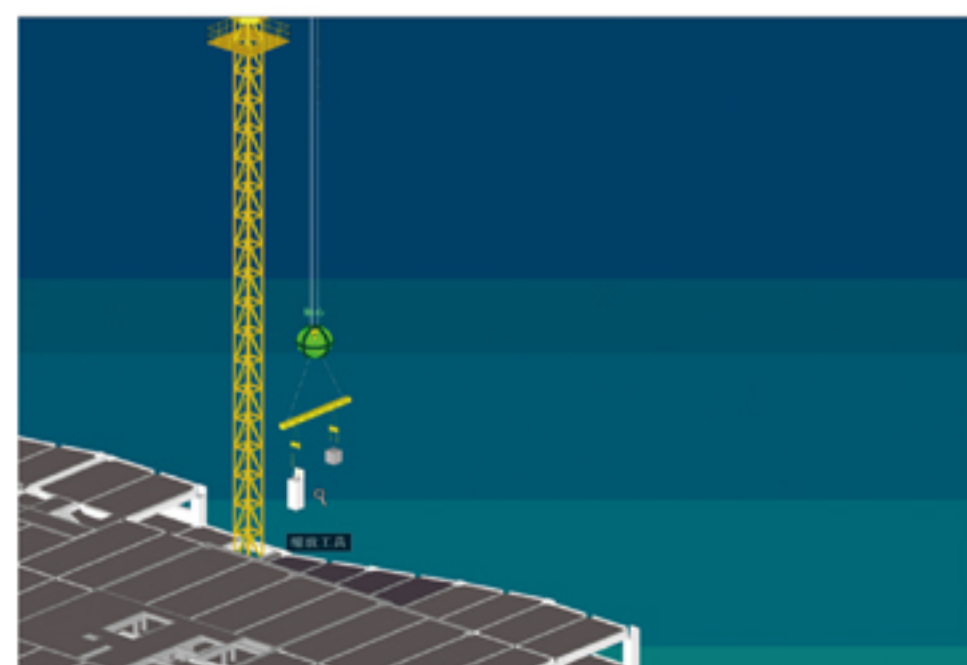
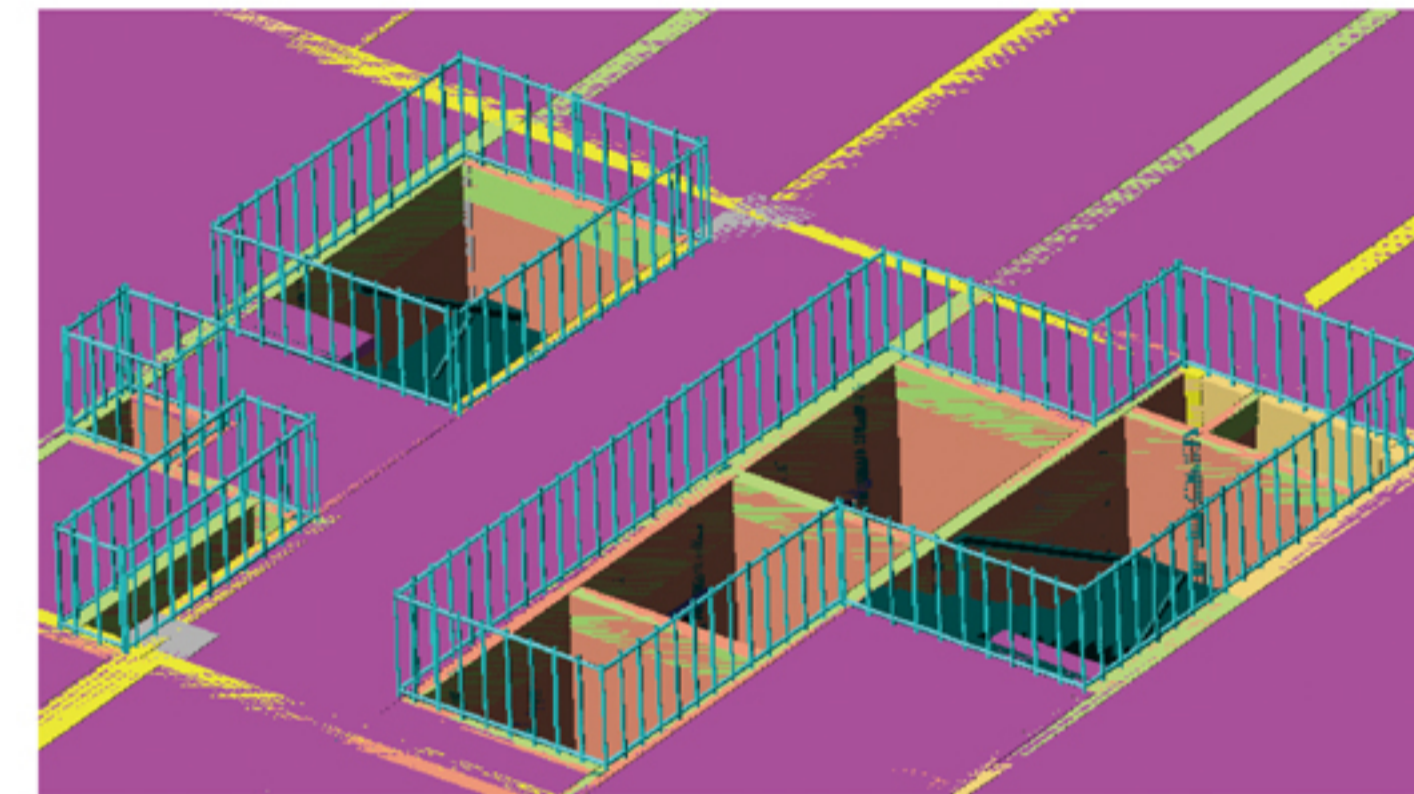


图6.4-3 秤砣吊吊装方案模拟

6.5 BIM安全管理

(1) 临边防护措施

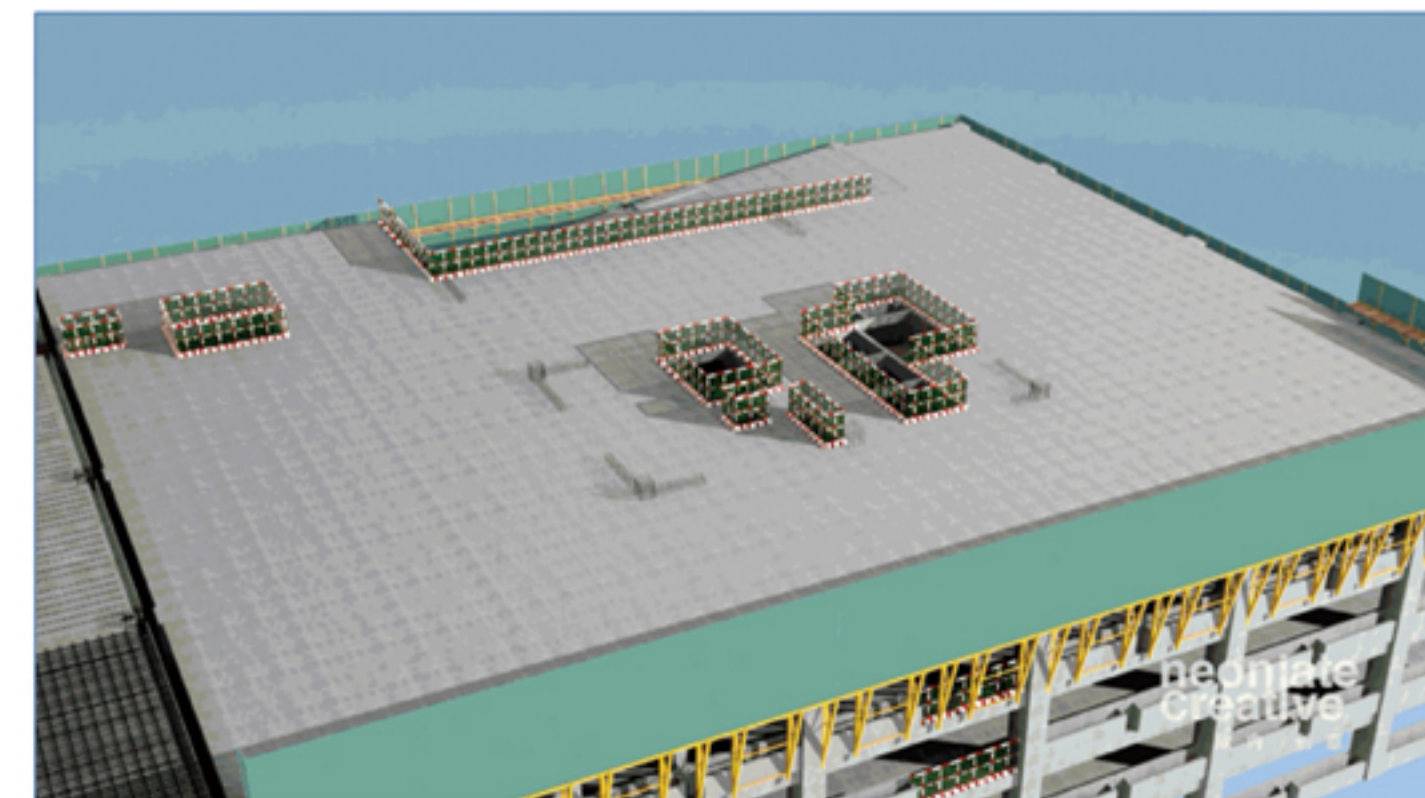
临边防护措施对施工技术人员的安全问题至关重要，但是现场往往会产生疏漏，临边防护措施往往不合规定。本项目应用BIM技术快速准确地定位出临边防护的位置，并进行方案模拟，如图6.5-1所示。



6.5-1 临边防护方案模拟

(2) 外防护架方案模拟

鉴于本项目建筑物外形比较简单，公司从安全、经济及施工方面考虑，研发了三角防护架，利用BIM技术对防护架施工方案进行了模拟，确保安全性，如图6.5-2所示。



6.5-2 外挂防护架安装方案模拟

6.6 BIM进度控制管理

本项目进度计划管控的实现,是通过将鲁班土建软件建立的BIM模型与项目Project进度计划相关联,实现项目4D层面的应用,如图6.6-1所示。使参建各方第一时间掌握项目动态,同时对施工组织设计的合理安排进行校核。

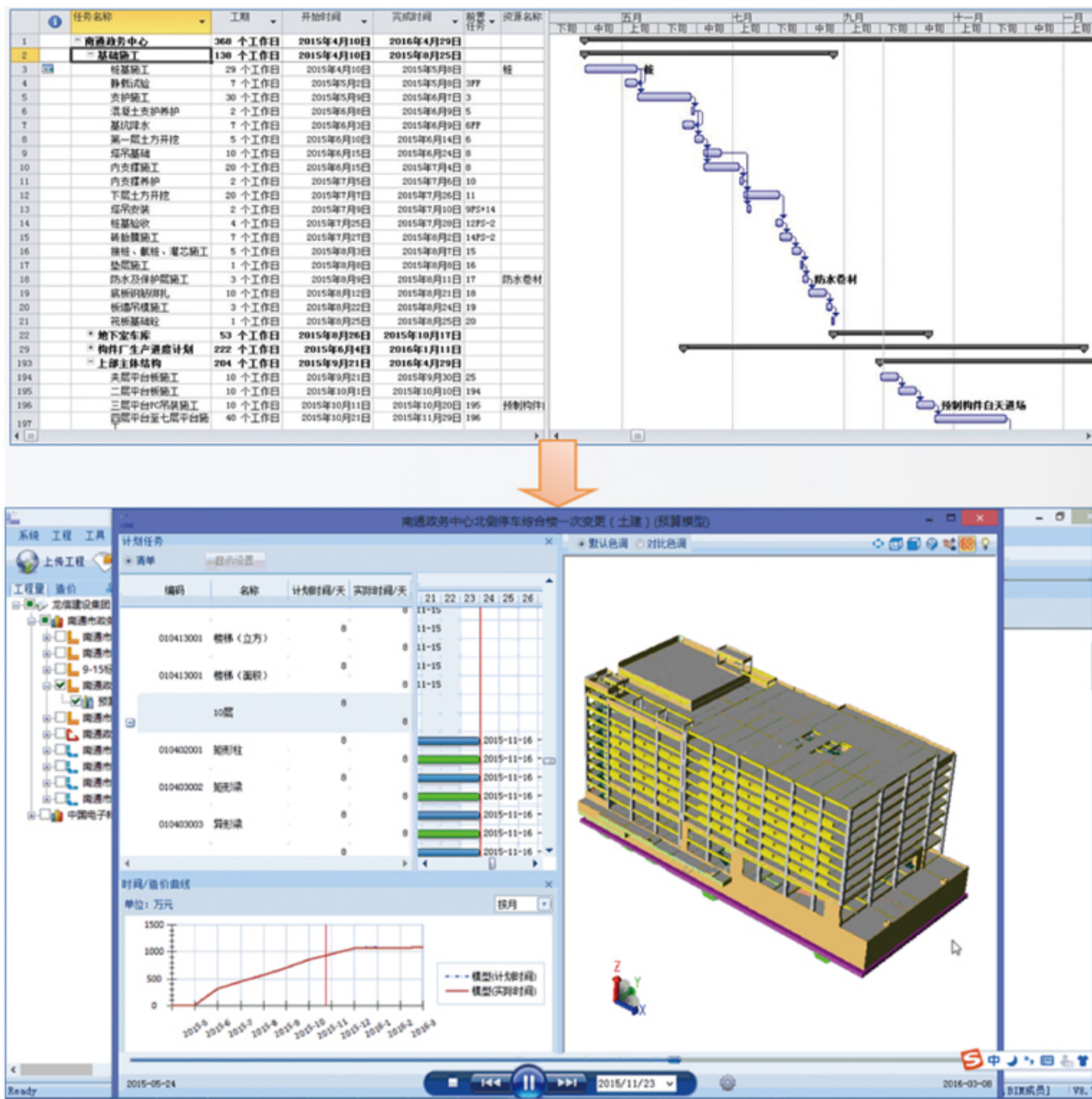


图6.6-1 进度计划4D层面应用

7 BIM技术的推广展望

信息时代是一个技术与改革并进的时期。社会发展的规律是新的技术往往比旧的东西有一定程度的改进和突破。我们必须与时俱进,才能在这个竞争的经济社会不被淘汰。

当建筑进入BIM时代,你认为它会给设计施工思想、方式、方法带来什么样的变化?现今是信息时代,虽然我国国内设计行业仍然以传统AutoCAD软件为主,但BIM的巨大优势显示其必将在不长的时间内迅速成为建筑行业的全新设计流程。BIM信息模型相关软件十分先进,代表着设计软件的发展方向,建筑信息模型目前正被越来越多的设计机构、施工单位采用。BIM提供虚拟建筑模型,供设计团队的建筑工程师、结构工程师、机电工程师等传递到承建的施工总承包方到业主,可以在各个阶段添加和更新各自专业的信息。BIM必然在不久的将来成为建筑软件的新兴力量。这个信息时代的工程师,应重视BIM相关专业知识的学习,例如在高校开设相关课程,在设计机构及施工单位推行相关课程培训,尝试介绍和推广BIM设计思想,让这个建筑的信息时代相适应。

参考文献

- [1] 王广斌,张洋,谭丹. 基于BIM的工程项目成本核算理论及实现方法研究 [J]. 科技进步与对策, 2009, 21: 47-49.
- [2] 马智亮,姜喆. IFC标准在我国建筑工程成本预算中应用的基本问题探讨 [J]. 土木建筑工程信息技术, 2009, 21 (1): 7-13.
- [3] 张建平. 基于BIM和4D技术的建筑施工优化及动态管理 [J]. 中国建设信息, 2010, 2: 18-23.
- [4] 何清华,韩翔宇. 基于BIM的进度管理系统框架构建和流程设计 [J]. 项目管理技术, 2011, 9 (9): 96-99.
- [5] 宁欣. 基于施工场地布置的工程项目价值优化研究 [J]. 建筑经济, 2010 (2).

“营改增”前后房地产企业税负对比分析

江苏运杰置业财务部 季静

为了优化税制结构，2016年5月1日起，我国全面实施“营改增”，将试点范围扩大到建筑业、房地产、金融业、生活服务业，并将所有企业新增不动产所含增值税纳入抵扣范围。营改增后，实现了由“道道征税，全额征税”向“环环抵扣、增值征税”转变，解决了重复征税问题。下文将从现金流、税负及利润等方面，对房地产行业营改增前后的变化做比较分析。

一、税费变动对现金流的影响

在房款预收阶段，营业税需按5%的税率进行实缴，增值税按3%的预征率进行预缴。

以相同回款额100万元为例，表1可以看出，由于增值税是价外税，营业税是价内税，回款额相同的情况下，增值税的预缴基数明显降低，预缴增值税、附加税、预缴土地增值税、预缴企业所得税金额，相比营业税体制，下降了20.25%，占用的经营现金流减少。

表1：预收房款阶段——税金变动情况表

单位：万元

	营业税 (5%)	增值税 (计税11%，预缴3%)	差额	降幅%
预收收入	100	100		
税基	100	90.09		
流转税	5.00	2.70	2.30	46.00%
附加税	0.60	0.32	0.28	46.67%
土地增值税	2.00	1.80	0.20	10.00%
企业所得税	0.60	1.72	-1.12	增涨186.67%
税金小计	8.20	6.54	1.66	20.25%

二、流转税的差异

增值税采用“以销抵减”的征税模式，以“取得的全部价款”扣除“受让土地价款”后的余额为销售额，核算销项税额。因此，项目开发过程中取得进项税的多少与土地成本占整个成本的比例高低，直接影响企业实际缴纳的增值税额。

然而，营改增后，企业流转税负究竟有何变化，对此问题，现以精装修高层住宅为测算对象，案例具体如下：

假设某房产公司预计全项目周期销售额为100万元，主营毛利率约25%（营业税口径），期间费用占当期销售额的5%，约5万元，期间费用的进项税忽略。开发成本情况如下：（见表2）

- 土地成本：因可以抵减销售额，视同税率为11%税率的含税额；
- 前期费用：勘测、设计、咨询费为6%税率专票，临时设施为11%税率专票，规费无专票；
- 建筑安装：70%部分为建安类11%税率专票（包含钢筋、混凝土），30%部分为甲供材17%税率专票（含PC）；
- 室内装修：40%部分为建安类11%税率专票，60%部分为甲供材17%税率专票；
- 基础设施：11%税率专票；
- 配套设施：11%税率专票；
- 间接费用：前期物业费为6%税率专票，物业维修费为11%税率专票，利息无专票。

表2：成本变动情况表

	成本构成比例	营业税	增值税		
		含税金额	可抵扣综合税率	除税成本	可抵扣进项税
土地成本	40.00%	30.00	11.00%	27.03	2.97
前期费用	3.00%	2.25	3.07%	2.18	0.07
建筑安装工程	26.00%	19.50	12.38%	17.35	2.15
室内装修	14.00%	10.50	14.52%	9.17	1.33
基础设施	4.00%	3.00	11.00%	2.70	0.30
配套设施	4.00%	3.00	11.00%	2.70	0.30
间接费用	9.00%	6.75	0.22%	6.74	0.01
合计	100.00%	75.00	10.50%	67.87	7.13

单位：万元

表2可见，“成本结构占比”与“毛利率”均为进项税额的影响因素。

表3: 结转收入阶段——实际缴纳流转税变动情况表

单位: 万元			
	营业税(5%)	增值税 (一般计税 11%)	备注
销售额	100	100	
流转税	5.00	2.78	增值税2.78万元=销售额100万/1.11-
附加税	0.60	0.33	可抵扣7.13万元
流转税及附加小计	5.60	3.11	
税负率	5.6%	3.11%	方便比较, 以100万为基数计算税负率

表3可见, 营改增之后, 企业的流转税税负率明显下降。就此案例, 流转税税负率, 由营业税体制下的5.6%下降到增值税模式下的3.11%。

三、利润的差异

营业税是价内税, 包含在营业收入、成本中, 并计入税金及附加。增值税为价外税, 税额不计入损益。营改增对整个利润表影响, 见下表(忽略土增税、印花税、房产税等分析):

表4: 增值税前后利润影响

单位: 万元			
	营业税	增值税	差异(增加)
营业收入	100	90.09	-9.91
营业成本	75.00	67.87	-7.13
税金及附加	5.60	0.33	-5.27
期间费用	5	5	0
利润总额	14.40	16.89	2.49
企业所得税	3.60	4.22	0.62
净利润	10.80	12.66	1.86

表4可见, 增值税体制下, 企业利润明显增加。

四、总结

实际上, 营改增对土地增值税、印花税、契税均有影响, 因增值税为价外税, 相同收款额下, 收入减少, 契税和印花税均减少, 成本下降幅度小于收入降低幅度, 土地增值税一般会减少。

经过上述比较分析, 采用一般计税增值税模式的税负, 比营业税模式更低, 预收阶段预缴税金占用的资金流更少, 利润总额更高。

五、思考

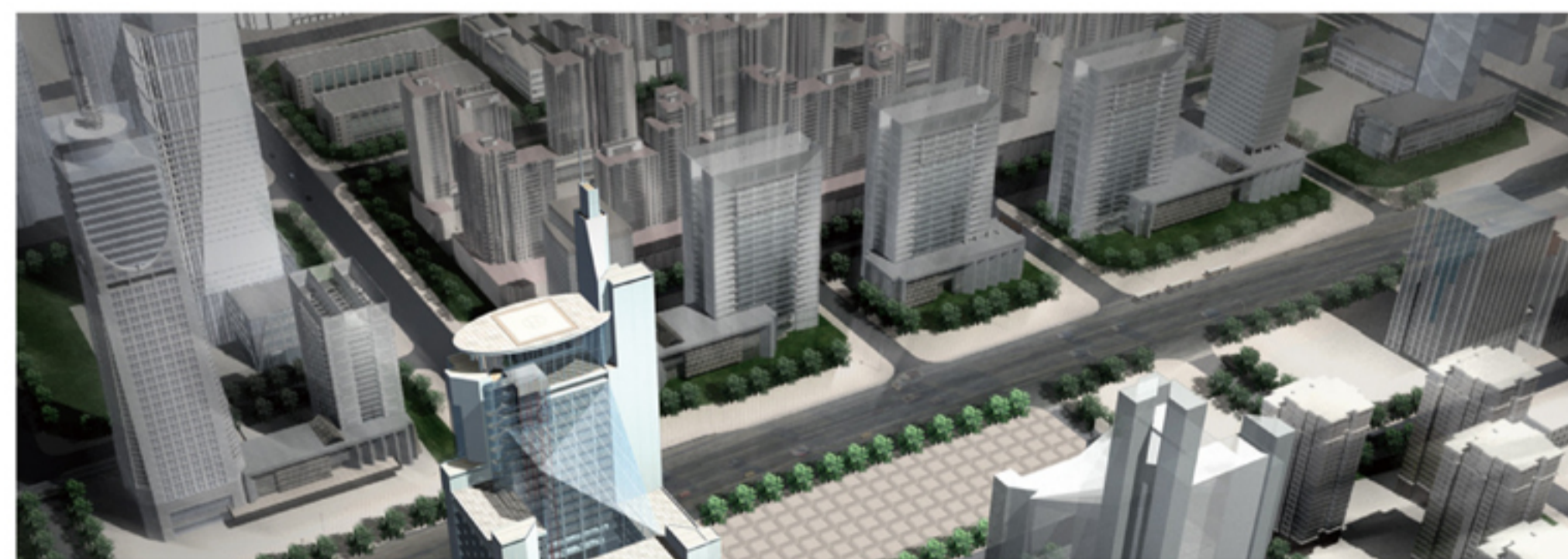
上述分析的案例数据, 是建立在一个所有供应商、施工方为一般纳税人, 且采用一般纳税模式的前提下的测算分析, 也是房产公司在招商比价过程中努力的方向。然而某些方面, 还需进一步推敲, 比如:

1. 以营业税制的成本作为增值税模式下的含税成本, 是否合理。
2. 钢材包含在总包合同中, 税率为11%。若钢材供, 税率可提高至17%, 但也存在如下几个问题:
 - 总承包是否会为弥补钢材的税率差, 而提高合同金额;
 - 钢材款由甲方支付, 增加资金压力;
 - 钢材甲供是否便于管理, 会在施工过程中造成材料浪费, 缺乏制约;

企业管理, 税务筹划的同时还需结合实际, 选择最适合公司的管理模式。很多企业, 最初把钢材等材料作为甲供, 后期更换至总包模式, 多数遇到监管复杂, 材料耗损不可控, 需承担材料价格上涨一定程度内的风险, 资金占用等问题的隐形成本。所以, 公司可能需通过对合同约定内容做出合理规划, 来规避一些潜在风险。

3. 成本和税率是否同时考虑。

企业在符合法律法规的前提下, 为企业实现利润最大化的同时进行合理避税。要实现收益最大化, 必须是在尽可能获得多的收入的同时, 减少成本费用支出。当前企业除了压缩成本费用的空间, 还可以尽可能获得多的收入。比如充分利用容积率, 合理设置产品类型及地块划分。这会涉及一个项目的具体规划, 需要把设计、成本、销售、财务融合为一个整体, 进行系统性的筹划。



关于项目部入职大学生培养的探讨与思考

集团人力资源部 王敏敏

这两年里，管理培训中盛行一种以人为本的新理念——管理教练。它是一种旨在树立共同的愿景、调整员工的心智模式、激发员工潜能、提高员工职业化程度，最终取得较高的企业和个人绩效、达成企业与员工双赢的人才培养模式。但是由于建筑行业的特殊属性，这样的人性化管理始终未被推崇。而随着连续十年校园招聘的开展，科班毕业的大学毕业生在入职新员工中占比越来越高，但令人可惜的是，这批人员的离职率也居高不下。创新的人才培养模式在大环境下，呼之欲出。

7月，迎来了2017年大学生的入职。

8月，高温酷暑下依然留下了一批“不忘初心”的新员工。

9月，全国范围内的项目内审检查时重新对“以人为本”的人才培养模式进行探讨与思考。其中，苏州吴江吴越锦苑项目部让我豁然开朗，它这里2017年新员工的保有率高达83%，它的管理秘诀在于项目经理——殷广玉，下面我主要从“选/用/育/留”四个方面来介绍：

（一）选

人力资源的关键是人岗匹配，把合适的人放到合适的岗位上并发挥应有的价值，提高组织绩效。所以，选人显得尤为关键。殷经理认为，选择的应届毕业生如果与企业平台不对等，那结果一定不会是双赢的解决，新员工会觉得“佛大庙小”——浪费时间，而企业就沦为“培训学校”——浪费成本，



这是对双方都不利的事情。所以他在招聘新员工的时候会挑选苏北地区经济相对落后地区并且是非本一院校的生源，这些人对自己的定位会相对符合项目部的管理文化，另外，殷经理也是苏北人，在经验的传承和复制方面更有亲切感和说服力。这是人才培养的基础，如果基础有偏差，那么后面再多的方法和手段都是徒劳。

（二）用

在解决了新员工在项目适用性的问题以后，就是项目管理者用人之道了。而用的过程相当的丰富，从“共识”到“引导”，再到“管理者的自我提升”。

1. 文化融入与达成目标共识

这一环节中，首要问题应该是厘清目标，换言之就是明确初衷，为什么来？来做什么？想达成什么结果？一方面，需要根据项目部的特点，项目发展进程和市场行业的特点，又要根据每位员工自己的优劣势、计划和挑战等因素，厘清目标，引导新员工规划出自己的职业生涯。一艘没有方向的船，任何风都将不是顺风，当新员工与项目部与团队整体的方向感保持一致时，新员工才会感受到工作的意义，才能感受到自己存在的价值。例如，殷广玉经理的项目部入职管理中，切实做好了“一对一”师徒制的辅导工作，让新员工找到项目文化的引路人，解决新员工入职以后面临的短暂性迷茫和焦虑等问题。殷经理也亲自带新员工，不定期地与员工进行心理辅导和疏通，用自己的心路历程来动之以情，晓之以理。

2. 项目轮岗培养T型人才

项目管理随着时间地推进会越来越复杂，越来越

具有挑战性，假如我们能从全局的角度去思考所有岗位之间的关系，那么认识每个岗位能让我们在俯瞰全局时，能把与之关联的元素都考虑进来，寻找一切机会与可能性。T型的人才观不是单点，固定，或者线性的思维方式，而是网状的，动态的，结构的。它主张的观点是有专业的深度和思维的广度，既要有某个专业领域深厚的知识和技能，同时又对其他领域和学科有着浓厚的兴趣和求知欲，让未来的项目管理团队能多视角、创新性地解决各种复杂的问题。殷广玉经理这里人才培养的系统性主要是利用轮岗进行动态地学习，基本了解所有岗位在项目管理中的岗位职责和权重，一部分有潜力并且乐于学习的新员工会在轮岗的过程中通过与项目部各岗位充分接触找到属于自己的“最佳人岗匹配”，同时拥有了全局观，能够在未来项目头脑风暴的时候，作出跨界的思考与探索。

3. 启动教练文化快速提升新员工解决问题的能力

我眼中的90后是一群大胆创新的小大人，他们喜



欢弹性、包容、民主、参与、平等、快乐、自由等一系列美好的字眼。所以，“以人为本”的人才观念显得尤为重要，这群人的管理如果还是传统的项目管理，那么再好的技巧都无异于隔靴搔痒，背道而驰。殷广玉经理认为，90后新员工用的好，会带给项目更多的惊喜。千万不要认为他们只有理论，人都在进步，时刻都会“与时俱进”。他在项目管理中，会给新员工一种“责任感”，适当的把权力下放，让他们负责一些具体事务，促使他们对自己的工作多加考虑。给他们任务，给他们时间和支持。一方面，可以极大地激发这类员工的潜力和工作积极性；另一方面，也有利于项目管理的创新与改革。殷经理充分利用90后新员工学习主动性的特质，对他们像对待内部专家一样，经常要求他们发表以下自己的想法，让他们参与管理，充分授权，自主解决，结果导向。他还说，建立自信是项目管理成功的第一步，年轻的项目管理人员在项目管理中会接触到甲方、监理、工人等各层次的人，建立个人的权威是树立影响力的第一步，帮助他们找到自信也是非常关键的一步。这里的自信不是盲目自信，而是建立在科学的基础和提前找项目经理充分沟通，提前交底，做好相关施工方案的基础上提炼出来的“自信”，这样的自信，足够让项目部的执行力变的可控和可靠。



4. 项目管理者需要同步提升管理能力

教学相长永远是成长不变的主题，在第三点中“参与管理，充分授权，自主解决，结果导向”这16个字中，殷广玉经理也表示，他也在时刻的学习中，一方面年中的时候参加的龙信集团总部的后备人才第一梯队团队领导力培训深受启发，也在授权管理中充分用到了当时老师所提出的ampes授权方法，对项目任务进行分工与协作，对实施过程进行跟进，对执行结果随进行反馈等等。另一方面，以解决问题为导向利用集团各子分公司的人才资源不定期的交流探讨解决办法。

（三）育

龙信集团的学习文化大部分是源于陈董事长的带领，完整的学习计划可以增强员工对企业的归属感和主人翁责任感，能促进企业与员工，管理层与员工层的双向沟通，增强企业向心力和凝聚力，同时提高员工综合素质，让能力适应市场变化，增强竞争优势，培养企业的后备力量。殷经理在培训方面，从安全、质量、施工、技术等多条线多角度培训计划，让新员工感到“能学到知识”的初衷。另外，鼓励员工利用业余时间考取执业资格证书，相关学习期间给予全勤，如果通过考试，相关费用均给予报销，并且给予现金奖励。

（四）留

关于留人的问题，一直是困扰项目经理的大问题。而一般留人就靠工资，金钱是留人最有效的工具。但是除了金钱以外，其实还有一些其他的方法，对90后的项目管理人员也同样有效。

1. 尊重留人。真心是可以让人感觉到的，当项目部管理者对新员工有真心和有爱心的时候，他们一定会感受到，并且心存感激。项目部也应该帮助他们营造一种积极向上，团结和谐的人际氛围，使大家都能心情舒畅地工作，增强公司的凝聚力和吸引



力。在项目部工作，很容易分不清楚工作与生活，所以需要给新员工足够的空间，让他感觉到生活。例如，殷广玉就提到，他是坚决不占用员工的私人时间的，尊重他们业余生活的选择，给员工充分的自主安排时间，增加管理的空气感。

2. 岗位留人。岗位留人其实跟金钱留人一样容易高效，但是岗位的承诺是相对的，不是绝对的。人才储备就是为了在适当的时候把人才放在适当的岗位，储备人才也具有极强的稳定性。殷经理在储备人才方面也有一定的心得，他说一般有其他项目的时候会给予青年人机会进行挑战，但是如果暂时没有合适的岗位空缺时，那就在可控的范围内，设置一些管理辅助的岗位，同工同酬。

3. 归属感留人。项目部就像一个小社会，鱼龙混杂，但是资源圈却可以在点对点，点对面，面对面的多重交流机会中建立起来，有了归属感，自然而然就会对人性多一点依恋。项目经理可以多给这群年轻人一些机会让他们能与其他同事更好的了解，沟通，营造一种温馨的项目氛围。殷广玉经理除了在平时会注意观察新员工，还时不时地进行用餐团

队，淡化生活中上下级的关系，营造一种兄弟共事的即视感，减少因距离感带来的陌生与压抑。在这环节的交流中，我看到了殷广玉经理对个人魅力的强烈信心，看到了他对新员工成长的支持和尊重，也看到了他在项目管理创新中的探索和改变。

其实，在人力资源管理中，选、用、育、留永远是一个完整的闭环，无所谓哪个环节更为重要，因为每一环都是环环相扣的，而我个人会觉得选是关键，是因为人的选择往往会影响到后面几个环节的效率 and 效果。所以，项目经理尽量参与到本项目员工的招聘过程中，优选严选与项目文化更为贴切的潜力人才。员工是企业赖以生存的源泉，只有把科学的选用育留理念融汇到日常工作中，才能达到项目部人力资源最佳配置，做到“事得其人，人尽其才”。

浅谈关于市政道路绿化养护的几点心得

龙信市政、园林公司 江小垒



随着我国城市建设的高速发展，市政道路绿化养护成了我们目前面临的一个新的难题。市政道路绿化因其养护面积大，环境差，给我们园林养护工作者带来了麻烦，很多园林工作者就像“消防员”一样，哪里有问题就处理哪里，其实只要我们在日常养护中，重视养护细节，在几个主要时间点做好主要工作，那么我们的园林养护将非常轻松。先就我自己的几点心得分享给大家，不足之处请大家多提宝贵意见。

一、园林植物的病虫害应做到“预防为主，对症下药”：病害建议以预防为主，或在病害的早期即时用药处理；对于虫害特别是比较难防治的介壳虫等必须要在介壳虫的若虫期（3-4月份）喷药，其它虫害要早发现，早治疗。

二、传统修剪与科学矮化：传统修剪离不开园林机械和工具，这一系列给养护队增加了昂贵的机器磨损费。春、夏是一个勤劳的季节，是一个万物复苏和百花争艳的灿烂时段，这期间植物生长太过于快，每半个月修剪一次大大增加了人工工时费。特别让人感觉头痛的是精心照料和呵护结果却不尽人意，又没有其它好的办法。经过在多年的实践中我觉得要合理减少修剪成本，可以采用药物矮化抑制其生长速度的方法进行处理。药物矮化要根据不同植物的不同生长习性分类进行，要有针对性，要考虑到园林植物的安全性、效果持续性。用好了园林植物矮化技术，将为我们的养护带来极大的便利，省工省力、节约成本。

三、科学的浇水：由于道路两旁的地形一般比较

开阔，空气对流，加上高速行驶的车辆带动的风速，引起树木的剧烈摇摆，容易导致树木根系受到损坏并加快了树木水分的损耗降低了树木的抗旱、防寒，防冻等的能力，和不同植物在不同季节中，对水分的要求差别很大。以华北为例，春季干旱，蒸发量是降水量的十几倍，春夏之交的干热风和漫长的干冷冬季，空气湿度只有40%至50%加之春夏气温高，光照强烈，需给植物充分水分。最忌炎热的夏季中午浇水，因为此时土壤温度高，与水温的温差大，若此时浇水会使土壤温度骤然降低，植物根部受低温刺激，就会立即阻碍水分的正常吸收。冬季气温低，阳光较弱，需水较少。无冻土的地带，防止因温度过低引起冻害。冬季，土壤冻结前，应给花木浇足“冻水”以保持土壤的墒情。早春土壤解冻之初，还应及时浇足“返青水”以促使花木的萌动等。所以合理的利用新型的科技成果与掌握浇水次数和浇水的方法是道路绿化养护的关键。

四、草坪杂草的防除：使用化学除草剂是一种快速有效的防除杂草的方法，包括土壤，草坪生长季的化学防除，使用化学除草剂必须认清什么除草剂

使用在什么草坪上，学好了化学除草剂杂草的这门技术，您才是一位合格的养护工作者。

（1）对土壤的处理播种或无性繁殖建植草坪前，对土壤施入天生长除草剂，根据除草剂的残效期确定建植草坪的时间。

（2）草坪杂草的封闭处理：当草坪已出土的杂草，人工拔出或茎叶处理剂处理后，用“坪封”喷施草坪，保持草坪湿润。能有效的封闭各种禾本科草坪杂草，封闭时间长，不让杂草长出，能大大的减少拔杂草的次数，同时保持草坪美观。绿篱下面的杂草则用“苗封”进行封闭方杂草处理。

（3）草坪杂草茎叶处理：当草坪杂草已经长出时，可以对应除草剂产品，针对性处理。

草坪杂草在我国乃至整个世界都是阻碍草坪业发展得一大难题，应争取“化学防治为主、人工拔除为辅助”的防治办法，使用除草剂特别应注意草坪的安全。



《人民的名义》读后感

龙信市政、园林公司 沈忠

文学有其审美的历史性和时代性，但艺术观念的进步应该使我们对文学的进程有更自觉的思考和积极的应对。最近我读了周梅森的长篇新作《人民的名义》，并观看了同名电视剧，感触颇深。

他的作品，并不纠结于腐败事件本身，也不只写“打虎”的英雄人物，而是以官员涉贪为线索，公权私用为由头，揭示权力运作中的某些畸态，官场文化的某些霉变，进而窥探“人民”名义的虚与实，拷问人性深处的恶与善。这样的作品直面政坛现实，主写政界事务，直击官场生态，塑造官员形象，是名副其实的政治小说。

腐败的根源是什么？其中有个官员腐败的理由很简单：穷怕了！有时候会跟老一辈的人聊天，经历过他们那个年代的人确实不容易，人缺什么就追求什么！饿了就想吃饱，吃饱了就想吃好，吃好了就开始有其他的种种追求了。书中还提到其他原因：比如你能力出众没有关系，辛辛苦苦为人民服务干一辈子还是个处级，而有些人能力平平，溜须拍马则当上了厅级，心理

是否平衡？当你通过花钱来取得当前的地位，则必须利用当前的地位来获取之前的投入进而获利，这是人的本性。如此层层压迫，恶性循环。腐败的根源是欲望和现实的落差。有些人的欲望是权力和地位，有些人是金钱，有些是个人的理想抱负，有些则仅仅是欲望，比如赵德汉。

饶有意味的是，侯亮平要处理高育良的前秘书陈清泉前去向其汇报时，高育良言之凿凿地说道：“我们的人民检察院叫人民检察院，我们的法院叫人民法院，我们的公安叫人民公安，所以，我们要永远把人民的利益放在心上，永远，永远。”而当高育良败露之后，面对最后来看他的侯亮平，还放言高论：“为官者就得心正，心正则心安，心安则平安。”“公生明，明

生廉。为政清廉才能取信于民，秉公用权才能赢得人心。”“人民”二字他挂在嘴边，脱口而来，但并未真正走心、入心，只是弄权上位和争权夺利的遮羞布。这也说明，为官者尤其是高育良这样的高官、祁同伟这样的官员既不幼稚，也不糊涂，他们是明明白白地糊弄人民，清清楚楚地谋取私利。而因为他们脸上戴了光鲜的面具，嘴上讲着正确的大话，人们既难以看得清楚，也难以很快识破。而这种既有官位保驾，又有大话包装的贪官，是最为有害的，也是最为可怕的。

《人民的名义》，它对时代的呼应，它对现实的批判勇气，足以鼓荡起人们的豪情，满足人们对社会巨大的思考量，再次显露出文学的光芒，这无疑是一种崇高的美。



《青春》有感

江苏运杰置业 林建英

所有的结局都已写好
所有的泪水也都已启程
却忽然忘了是怎一个开始
在那个古老的不再回来的夏日

无论我如何去追索
年轻的你只如云影掠过
而你微笑的面容极浅极淡
逐渐隐没在日落后的群岚

遂翻开那发黄的扉页
命运将它装订得极为拙劣
含着泪我一读再读
却不得不承认
青春是一本太仓促的书
——席慕蓉《青春》

总觉得席慕蓉的诗是用来纪念的，纪念一段岁月，纪念一翻过往，纪念一个世界。而那段岁月那番过往那个世界，只曾经静静的流淌在自己的心底。它是一树花开的希望，是落叶飘零的失落，是相遇相知的喜悦，是擦肩而过的怅惘。

在那个叫青春的季节，你路过江南小镇惹了我，可倾心的相遇也会有分离，美丽的誓言也会改变，我知道结局不能如我所愿。柳絮纷飞，马蹄哒哒，千帆过尽，斜晖脉脉，始终等不来你！你的抱负在远方，我的幸福在守望。回首萧瑟，风雨无晴。我知道人生无常世事难料，十年八年可以是弹指一挥间，三年五载也可以是一生一世。青春的眼里没有辜负，你喜欢我，我也喜欢你，皆大欢喜，愿得一心人白首不相离。可很多时候，我们无可奈何，我们无能为力，我们无计可施，我们在路口迷茫徘徊！我们一笔一画勾勒人世的悲欢离合！我们做不了自己的主！都说青春无悔，青春怎么会没有悔恨呢？因为年少，我们真诚又笨拙，自卑又敏感，骄傲又倔强，以为挥手告别的是一段感情，其实是整个青春，我们走出半生，归来却不再少年！人生有太多的残缺和遗憾！终有一日，我们经历了被伤害，懂得了疼痛和畏惧，学会了仁慈和退让。在迟来的光阴里我们揣摩出昔日的错举，却来不及回头，只能继续往前走。

年华老去，多少的往事被岁月装订成籍，不能随风，不可向雨，你浅浅的笑容印在夕阳的余晖里。时光流逝，多年后的夜里有人掩面哭泣，青春的灯火若即若离，不可娱遣，不可消除，你深深的话语藏在深秋的雨里。

桐华说：“请记得温柔地对待那个你遇见的人，不为了他对你的感激，只为了多年后，你蓦然回首时，青春中的悔恨能少一点。”

海子说：“陌生人，我也为你祝福，愿你有一个灿烂的前程，愿你有情人终成眷属，愿你在尘世获得幸福。”

我说：愿你付出都甘之若饴，所得都岁计有余！更愿你今生欢喜，万事皆宜！

我参与援外项目

龙信海外公司 张伍杰

10月过完人生中第25个生日来到了异国他乡——佛得角，这个美丽的海滨国度，作为我自己工作经历中接触到的第一个项目便是中国援外项目我倍感荣幸能成为其中一名添砖加瓦者，未来的三年这里将见证我的成长，感受中国力量在佛得角首都普拉亚这座城市里的鲜活力。

从今年五月份“一带一路”大会的成功召开到十月份中共十九大的顺利举行无不体现出中国的大国情怀和民族力量。此次的援外项目

作为中国援建佛得角首都普拉亚大学新校区有着深远的意义，教育兴国早在中国改革开放就取得了卓越成效，如今为了实现亚非拉共同繁荣谋求可持续发展中国商务局对外援助司希望贡献出我们中国的力量为佛得角首都普拉亚的教育事业带来蓬勃发展。一寸土，一方木浸润着中国工人烈日下辛勤的汗水，希望我们的付出与努力能够得到这个国家人民的满意和赞许，给佛方政府留下深刻的中国印象也是我们此

行做援外项目的真正意义，为将来中佛两国的友好交往上添上浓墨重彩的一笔。

历时二十多小时的飞机行程终于在星星点缀的佛得角夜空下告一段落，当地司机殷勤的为我们每个来此做援建工作的人员提装行李给我们留下了佛得角人民热情一面的第一份记忆。普拉亚这座美丽的港口城市位于圣地亚哥岛东南岸，一路我们盘山而行凌晨四点抵达此次援建项目的营区，大门入口“龙信



建设集团”在灯光照射下如此醒目，异国他乡能再次见到倍感骄傲与自豪。

作为龙信的一支新鲜血液时刻铭记着“孜孜以求，构筑永恒”的龙信精神，如今我们将这一份精神带到了异国他乡，准备在这里开拓我们新的版图为佛得角人民展示我们龙信铁军的飒爽英姿以及高标准严管理的施工水准。相信在不久的将来这里拔地而起的普拉亚新大学校区将永远留下我们龙信的名字，这里的每一个师生将记住来自遥远的东方有一批黄种人为他们装饰完如今的每一片砖瓦。

所有的工序全部按照国内最高建筑要求进行标准化施工，同时我

们此次引进了许多国内新兴的建筑技术和科研应用。在此我们不仅希望能够给普拉亚这座美丽的海湾城市创造出优质的教育配套设施，另一方面我们也愿倾尽传授走在世界建筑水平前端的中国建筑技术，为未来的佛得角的教育事业和基础设施建设事业的快速发展助一臂之力。

责任与态度是我此行投身援外事业的两个关键词。老生常谈责任与安全不分家，此次项目实施的地质条件和天气气候给我们施工单位带来极大的挑战，责任的第一要素是安全，挑战愈大安全警戒心愈要提高，肩头的担子更多的在于每个人的安全生产，每个人的安全健康生活。工作当中做到时刻警惕，全

面排查。生活当中做到全面渗透，无微不至。这样才能为援外项目的成功奠定良好的基石。乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海。态度是一切行动力的指路牌，拿出自己饱满的工作热情感染身边的每位同行者，相互扶持相互照应一起携手为中佛两国交上一份满意的答卷。心有春明，何惧冽风。

愿这里的海风温柔些吧，捎给国内亲友最真诚的问候。

愿大洋彼岸的故土中国蒸蒸日上，安心些吧！这里有龙信铁军在！

重返生命的春天

乐颐荟老年公寓509室住户 沙淼深



教了多少回散文家朱自清的《春》，“盼望着，盼望着，东风来了，春天的脚步近了。”每当我读着它，作者向我们展示了一幅春光秀丽的画卷，又仿佛吟唱一曲青春的赞歌。但到了早已合上教科书多年，进入乐颐荟老年公寓的我来说，再翻开《春》的原文，我不禁从未有在讲台上对《春》的深刻领悟。“春天像刚落地的娃娃，从头到脚都是新的，它生长着”，“春天像小姑娘，花枝招展的笑着，走着”，“春天像健壮的青年，有铁一般的胳膊和腰脚，领着我们上前去”。而对于一个80的老人来说，春天意味着什么？我想我要像娃娃一样从头到脚都是新的，我要像小姑娘一样花枝招展，我要像青年一样上前去。在我面前展示的是生命的春天。它比自然界的春天更美，更丰满，更有诗意。

在我一生中遭受了多少风霜雨

雪，不是梅花，但也从苦寒中来，虽年轻过，但从未轻松过，健壮过。体弱多病，工作压力，老老小小，都不能让我懈怠。作为教师，分数是学生的命根子，更是套在教师脖子上的无形绳索，它让我成了久治不愈的失眠者，肠胃病的老病号，医院里的常客。更不谈漫长的十年文革，正是花季年华，犹如遇上风霜，频受风雨，不可能枝繁叶茂。

国家经济的落后，也让我们精打细算的过日子，夫妇俩每月各50元的工资，一拿很多年，又远远地分居两地。养活了，栽培了两儿子，送走了双方四个老人，能不节约过日子吗？

如今工资翻了百倍，长辈安心在天堂，儿子都成家立业了，我该轻松了，但我和老伴却老了。在家时，我俩常想，现在什么都不缺，可就是什么都无能为力了，哪儿都去不了了，尤其数次住院，陪护，烧饭

都成了大难事，心里乱得一团糟。

自从住到乐颐荟老年公寓，我们焦躁，无助的心才慢慢的安宁下来。沈总曾在会上说，你们有什么难事，找我们，我们帮你们解决。这话说到我们心里，我们的心一下踏实了。来了乐颐荟，我们生活丰富了，除自己看书以外，可参加各种花式的文体活动，这里组织讲座，旅游，体育比赛。舒适的生活设施，让我们如在家一样温暖，便利，身体也慢慢好起来了。一旦有什么毛病有医护人员治病，送医，一路保驾护航。人生中一路丢失的多想能补回来，像娃娃那样开始新生活，像小姑娘那样花枝招展，应该像青年那样“上前去”，要给自己鼓劲“上前”的能量。至于衰老，死亡，那是自然规律，任何人都不能违抗，一切应顺其自然。最近读琼瑶的一篇《预约自己的美好告别》很有启发，感谢上天已经给我最后的里程最好的安排，现在我们俩就放下一切顾虑，所有包袱，轻松的活在生命的春天里，把夕阳当朝阳，待到秋天花儿自然凋谢时，不用追肥，不用深耕，让它化作尘肥，滋养后代。犹如庞龙在“两只蝴蝶”里唱的“等到秋风尽，秋叶落成堆，能陪你一起枯萎也无悔”。

微活动 | 心动龙信

为你写诗

(1)

展龙信之魂，拥工匠之心
与你识一年，甚感颇自豪
我如雏鹰鸟，憧憬龙信未来空

(2)

龙马为魂，信义为本，取其精神
成你名
甲子将近，薪火相传，六十春秋
筑成家
团结协作，二次改制，规范上市
迈百年

(3)

龙的传人，信义为本
建家筑城，设心处地
甲子情怀，百年基业



(4)

与你相伴十年
我见证你发展
你见证我的成长

(5)

龙头建筑领路人，信心满满创佳绩
60年坎坷建筑路，岁月洗礼龙信人
——赠与60年建筑史中所有龙信人
祝愿龙信辉煌腾达

(6)

无数的黑夜与白天
龙的传人
实现着信任之托