和气一门添百福　平安二字值千金

HE QI YI MEN TIAN BAI FU　PING AN ER ZI ZHI QIAN JIN

龙信

致致以求　构筑永恒

LONGXIN

VOL.6 2012.01 贺岁版

本命年

进入21世纪后，国内企业身处的外部环境发生了两个重大改变。宏观环境层面：原材料价格上涨，劳动力成本上涨，人民币升值等因素，导致中国企业以往所依靠的“低成本竞争优势”不复存在，企业必须转型升级。微观环境层面：一夜暴富的市场机会越来越少，绝大多数企业只能在原有行业继续经营，而行业在不断走向成熟，企业与企业之间竞争已经从单点优势的竞争向整体优势的竞争过渡，企业想要取得持续的成功，就必须重塑经营模式。

我们拿什么做百年龙信

创新管理 以人为本

对新型建材在施工中的应用探讨

湿铺自粘型防水卷材在深基坑中的应用

规范经营行为防患风险，推动优化整合转型升级

浅谈CAD技术与建筑行业

谈谈模板支撑系统正确使用可调支托的问

提高竞争力，齐心协力度难关

浅谈临时用电施工方案编制注意事项

最后的距离

朝中措七弦琴川见闻

2012--我们的“诺亚方舟”在哪里

相亲节目扎成堆

逝去的青春,老去的80后

小宝爱车.取之有道

你家有“袋鼠爸爸”吗？

有一条小狗，它忘不了家

读冯仑的《理想丰满》

“信佛的人幸福门槛最低，清灯古佛一样内心平静，活得很幸福”，确实如此，当人摆脱了生存的层面后，如何才是幸福的生活，多是一种内心感受，多看看自己有的，少看看自己没有的，幸福的峰值是欲望即将满足时，如新车即将到手，新妞即将泡到，豪宅要搬进去了，当一切实现，其实也就那么回事，新的欲望新的烦恼也随之而来，看破，放下，四字足矣。

热烈祝贺龙信集团国家住宅产业化基地申报成功
龙馨家园顺利通过国家康居示范工程评审

根据建房函2011-306号和建住中心函2011-83号文件，龙信集团国家住宅产业化基地申报成功,龙馨家园顺利通过国家康居示范工程评审。龙信集团国家级住宅产业化基地的申报成功，使龙信集团在精装修成品住宅领域迈出历史性的一步，更将全面提高南通地区乃至整个江苏地区的住宅质量性能，并在当地起到示范带头作用，促进住宅产业化发展。


中华人民共和国住房和城乡建设部

关于同意龙信建设集团有限公司、
威海卡普集团有限公司
设立国家住宅产业化基地的函


住房和城乡建设部住宅产业化促进中心

关于江苏省海门市龙馨家园项目通过省地方建设部
住宅国家康居示范工程方案评审的函

龙信集团特级资质现场核查工作圆满结束

11月24日，由省住建厅建筑市场监管处曹达双处长、行政审批中心胡长峰处长、发展与综合处李波处长及省建筑业协会科长吴辉组成的特级资质现场核查组在市住建局徐训国、刘亚珍等领导的陪同下，对集团公司特级资质申报材料和信息化建设进行了现场核查。集团董事长陈祖新代表公司全体员工对各位领导的到来表示热烈的欢迎。

在2楼培训会议室，陈董向省、市领导介绍了龙信集团的经营、管理及信息化建设情况。陈董表示，龙信集团经过长年发展，取得了骄人的成绩，近年来经济效益稳居海门市行业前三位，现已成为国内建筑行业中技术精湛、信誉良好、管理先进、竞争力极强的生力军。同时，他强调公司极其重视信息化建设工作，除不断地巩固和深化现有的办公自动化OA系统和梦龙系统外，还对引进的具有国内先进水平的新中大多套系统集成的URP软件16工程版持续升级，并将这种持续和深化作为常态工作进行开展。

审核组组长、住建厅曹达双处长对龙信的良好发展状况予以了充分地肯定，并希望集团进一步取得更大的发展，力争成为全装修领域的领军企业。南通市住建局局长助理徐训国和海门建管局刘亚珍局长对龙信集团多年来为南通建筑业的繁盛和地方经济发展作出的巨大贡献表示赞赏并勉励继续奋进以取得更大的收获。

随后，核查组在2楼培训教室查看了特级资质申报材料，在视频会议室查看了信息化演示，对龙信集团开展的信息化建设工作予以了高度的评价并一致同意通过。

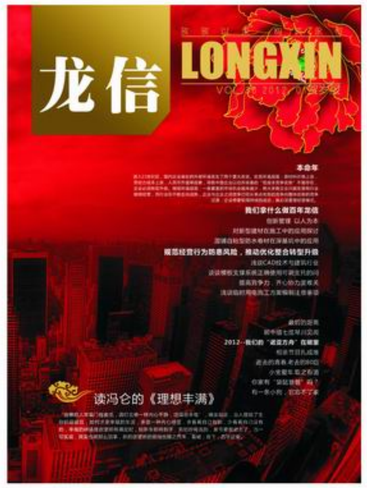
参加此次现场审核工作的领导还有南通市城乡建设局行业管理处茅建祥处长和周原也副处长、海门市政协副主席方绥生等。







2012 contents 目录 Feb



2012贺岁版

主办　龙信集团
名誉编辑　陈祖新 陈耀星
总编　张金昌
副编　王爱国 何晓军 宋雪艳
设计　陈胜凤
出版单位　龙信集团信息部
龙信集团青年联合会
网络支持　龙信建设集团网
http://www.lxgroup.cn/
电　话　0513-81261151
传　真　0513-81261151
电子邮箱　longxin@lxgroup.cn

龙信论坛
02 本命年/陈祖新
04 我们拿什么做百年龙信/李智
05 创新管理 以人为本/费永新
08 对新型建材在施工中的应用探讨/汤辉
11 湿铺自粘型防水卷材在深基坑中的应用/杜为平
15 规范经营行为防患风险，推动优化整合转型升级/张志轩
18 装配整体式建筑技术的应用与发展趋势的研究/陆辉
22 浅谈CAD技术与建筑行业/汤大春
24 热源地泵施工技术探讨/汤辉
27 谈谈模板支撑系统正确使用可调支托的问/王步龙
29 提高竞争力，齐心协力度难关/徐汉标
30 浅议项目成本管理/郝凯丰
32 塔式起重机日常维护/陈卫
33 项目信息化应用的体会/贺广海
34 浅谈临时用电施工方案编制注意事项/张豪
36 企业为什么要上市/朱企生
诗　歌
37 最后的距离/许兰祥
37 醉吃独语/夏瑾
37 找什么/许海飞
37 朝中措七弦琴川见闻 /沈欢欢
龙信风采
杂　谈
40 2012--我们的“诺亚方舟”在哪里 /何晓军
42 相亲节目扎成堆 /潘丽
43 逝去的青春,老去的80后 /丁健
44 那雪/汤大春
45 小宝爱车.取之有道 /陈胜凤
46 祝福您 我亲爱的祖国 张志轩 /殷学文
47 给你个爱“美”的理由--That's Why We Love Uncle Sam /夏瑾
48 路遥 神州二八 /沈忠
49 晨 之 思 /盛丽琴
50 符号人生 /张健
51 跌倒后 /汤大春
52 你家有“袋鼠爸爸”吗？ /朱美华
53 如果可以 /许海飞
54 有一条小狗，它忘不了家 /沈欢欢
55 拿什么拯救 /李智
56 拜年 /许兰平
57 读冯仑的《理想丰满》 /张金昌
58 平安是福 /徐灿发
59 有些人 /王天祥
60 对联 /许兰平



龙信建设集团公司 陈祖新

2012年，龙年，恰逢我的本命年，让我不禁想起前两个本命年：1988年时我刚到公司，当时的我就想着踏踏实实干活，做一个有一技之长的工程技术人员，能在公司集体宿舍里面有一间自己的房，能找到一个勤俭持家的媳妇；到了2000年，正逢跨世纪千禧年，本人事业小成，是个项目经理，带领了一帮弟兄搞得红红火火，那时的我就希望能在上海有一套房，把妻子女儿都接到上海来，享受天伦之乐。同时希望带领的项目班子能在浦东甚至全上海成为一个先进典型，弟兄们能安居乐业，员工工资节节攀升，也就心满意足了；那今年这个本命年我想干什么，下一个本命年我还能干什么呢？

最近一段时间，我脑海也一直在想“发展，发展”，思前想后我发现一个现象，不知是巧合还是有规律。改革开放三十年，国家经济高速发展，社会财富也随着增长，但社会矛盾也日益突出。同样的是：公司2003年改制，在全体员工的大力支持下，特别是在一批高层经营者的带领下有了很大发展。一批总公司与分公司的经营层管理者以公司为家，全身心投入公司，公司业绩和效益也大幅度上升，取得了较好的社会效益，但发展不够平衡，形成不了真正的核心。

公司发展迅猛，我个人的家庭也从中受益匪浅，应该有的都有了，虽然感觉很累，但很幸福。对公司今后的发展，想谈一点体会，大家来帮我拿拿主意，这与我个人、公司以及国家大方向发展都是息息相关的。国家前三十年的发展，是采用“不管白猫黑猫能抓住老鼠就是好猫”和“摸着石头过河”的方法，采取依靠资源、依靠人口红利的方式进行发展。前三十年可以靠机会成功，那如果前面是江是海的话，那该怎么过？我们靠什么成功？今年下半年国家召开十八大也正要研究此问题，我们就先研究自己的公司靠什么再创佳绩。

我公司从改制以来，以追求效益最大化为发展目标，形成以分公司为利润中心，集团公司为管理中心的经营管理模式，这种模式在企业发展起步阶段起到了相当大的作用，充分发挥了各级人员，尤其是经营层的积极性。但随着外部市场发生变化，这种管理模式形成不了合力，充其量也是粗放式经营，终究要被历史所淘汰，那我们该怎么办？摆在我们面前就是一条路转型升级，但转型不是转行，关键在于升级，如何确保转型升级成功？我个人觉得，这必须有两个保障：

一、完善与规范公司治理；

二、构建适合公司发展的商业模式。

公司治理：

去年由攀成德企业管理顾问公司给我们做了战略规划，今年又请平安等三家公司给我们做了上市辅导和培训，他们都是专业性较强的公司，开的“方子”既能起到利于公司长远发展的作用，同时又能结合公司实际情况，呼唤出现更多的优秀企业家及职业经理人。在现阶段再改制过程中，我建议各分子公司主要负责人，即企业家，应倡导一种包容、开放的财务再分配平衡理念。

商业模式：

商业模式是准确判断产业链利润区所在，为了实现企业长期持续盈利的目标而进行的对企业、商业系统进行及时调整的价值创造系统。

进入21世纪后，国内企业身处的外部环境发生了两个重大改变。宏观环境层面：原材料价格上涨，劳动力成本上涨，人民币升值等因素，导致中国企业以往所依靠的“低成本竞争优势”不复存在，企业必须转型升级。微观环境层面：一夜暴富的市场机会越来越少，绝大多数企业只能在原有行业继续经营，而行业在不断走向成熟，企业与企业之间竞争已经从单点优势的竞争向整体优势的竞争过渡，企业想要取得持续的成功，就必须重塑经营模式。

如何设计商业模式，可归纳为：看大势、再定位、造核力、可复制、信息化、组合链、筑平台。

看大势：

就是看清社会大趋势、消费大趋势和行业大趋势。

社会大趋势：虽然现在楼市在被打压，但城市化进程是必须要发展，房地产行业肯定要发展，关键就在于怎么把握住这个发展的“脉”。

消费大趋势：现在劳动成本快速上升，人民对生活品质和健康要求越来越高，这也为产业化、低成本、环保健康的全装修行业发展带来了机会。

行业大趋势：现在家庭装修、公建装修方兴未艾，同时开发楼盘装修也势不可挡，正是充分利用原有优势，整合优势资源，抢占这块市场的好时机。

再定位：

当今世界唯一不变的，就是变化，行业的变化、消费趋势的变化、技术的变化和竞争的变化，这种种变化叠加在一起，往往使得产业与产业之间、行业与行业之间、企业与企业之间、消费需求与消费需求之间的界限开始模糊，在这种模糊中，新的价值洼地开始出现。同样处于这种模糊地带的企业，谁能够发现那些需要先发展的事，谁就将会领先于竞争对手而成功。例如我们从原来的承包商向开发商，再向服务商转变，而且重新定义谁是我的客户，从单面市场向两面市场变化。

造核力：

企业要获得可持续发展的能力，就必须具备一种具有辐射力的、驱动力的、可裂变的优势能力内核。正如飞机的飞行，需要强劲的引擎一样。这种能力内核的打造是企业在商业模式设计之初就必须事先规划好，并依靠长时间的积累和经营而形成。我公司的核力可以归纳为：行业标准、盈利模式、优秀团队。

可复制：

建标准、模式化、可复制这种可以标准化的模式，可以被不断复制的模式，才是好的商业模式，对我们企业来说，要取得大的突破，其关键不是拥有更多个人英雄，而是要建立自己可复制的经营模式，经营模式是将企业有效的经营方法和经验程序化、标准化、普及化，再建立企业的培训与复制体系，就可以实现让平凡的员工创造出不平凡的业绩。集团公司要在今年成立专业化公司，也就是在这方面要下大工夫。

信息化：

因为以后企业与企业之间竞争已从单点优势的竞争向整体优势的竞争过渡，也就是一个企业群体和另一个企业群体之间的竞争，所以企业信息化系统的建设，将对产业链的高度整合，快速反应，合作伙伴的高效协同将起到关键性的作用。

组合链：

成熟市场的激烈竞争不再是一个企业与另一个企业单体之间的竞争，而是一个企业群体和另一个企业群体之间的竞争，或者说是一条供应链与另一条供应链之间的竞争。在这样的竞争态势下，单个企业必须通过不同路径，加入某个群体企业中，建立供应链最低的成本，最高的品质，满足消费者的需求，才是未来市场的制胜之道。

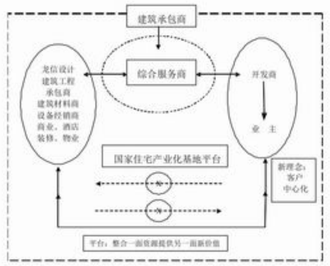
筑平台：

所谓三流企业卖苦力，二流企业卖产品，一流企业卖技术，超一流企业卖平台，而平台，也正是新的市场规则和标准。

由于互联网上的应用和信息层出不穷，由于产业链中零散的资源和能力需要整合才能真正满足客户需求，由于单一的产品或模式难以建立不被复制的竞争壁垒，“建立平台”、“打造全产业链”成为了一些企业战略选择的可能和必然。

龙信的商业模式（双面市场

龙信的商业模式既要为客户创造价值，又要为企业创造利润，同时还要为合作伙伴创造价值。



龙信的发展需要大家共同的努力，以上是我根据当前的形势提出的一些个人观点，希望并欢迎大家提出更适合龙信发展的商业模式。一个新的本命年正式拉开了序幕，希望当下一个本命年来临时，大家还能为龙信的不断壮大提供最有力的支持！

龙信，我们拿什么做百年龙信

题记：一万个想法，不如一个行动，财务部将在2012年以建立和完善公司财务内部控制制度为首任。

龙信建设集团公司　李智

公司成立至今，有多少传说无法统计，但我听老龙信人讲：以前在江海路上的企业似乎只留下我们一家了，这本身就是一个传说。而我们龙信的目标是做百年企业，我在考虑我们拿什么做百年龙信呢？如果公司不进行变革并行之有效的去执行，这将是一个学说。

公司变革之心一直有之，用董事长的话说：除了老婆和手机号不变，其他都得变。为此公司在2010年请咨询公司做公司战略规划，2011年请中介机构为公司做尽职调查，这些行为都为公司的现状及未来提出了很多问题和方法，公司却很少去改变或者很少的去有效执行。

要让百年龙信不成学说，公司必须从变字入手。一直在思考公司怎样才能做到百年龙信，那就是要靠建立适应公司发展的内部制度，并行之有效的执行。

一万个想法，不如一个行动，为此，在2012年公司财务部将以建立和完善公司财务内部控制制度为首任，并建立各项财务流程。

会计事务所在尽职调查中提出了公司在重大事项决策、机构和人员安排、业务管理、资产管理和信息系统等与财务报告相关的内部控制方面存在以下问题尚需改进：重大事项未形成有效的决策机制；集团公司财务监督未能显现应有的效力；机构、人员及财务核算不具有独立性；不相容职务未相互分离，审批程序未能建立制度并有效执行；业务管控不力（项目承接主体多样、重要证件管理不严、未完全取得甲方或委托方或监理的确认的阶段性报量，分包报量制度也执行欠佳、工程付款等资金支出审批手续未体现财务监督、海外项目管理措施有待完善、以物抵债资产管理欠佳，资产尚无定期清查制度、财务信息系统不统一，自动化控制程度需提高）。



从事务所提出的问题结合公司现有实际情况，我们感觉有些冤枉或者说有些不服气。什么原因呢？作为龙信人，我、你应该思考。

公司要改变，其实公司是不能改变的，改变的应该是公司的所有者和员工的思想及行为，他们改变了，公司就改变了。

百年龙信，我期待着。

创新管理　以人为本

—记仁恒江湾城二期项目实行实名制管理

一分公司南京仁恒江湾城二期项目　费永新



伴随城市的发展不断加速，众多的农民工兄弟离开家乡进城为城市的发展贡献自己的力量，但是目前建筑行业现行管理模式，很难对农民工做到系统化管理，同时农民工利益很难得到维护。如何对农民工的科学管理，改变他们面临的现实问题，同时又能促进建筑行业更好更快地健康发展，实现企业利润最大化，是我们这样的建筑企业及项目管理者需要深思的问题。同时建筑行业内包容人数众多知识水平不高的农民工，可以说最难管理的行业。建筑企业或包工头拖欠农民工工资的情况诸次见于报端，并没有从制度上消除侵害农民工利益的根源，也未能从根本上解决阻碍企业发展的这一难题。

南京市建筑主管部门一项新的举措给企业和民工兄弟带来了春天般的感觉----建筑行业实行实名制市民卡管理，可以有效地让项目管理人员对施工人员详细了解，便于对其进行管理，同时可以保障农民工的合法权益。

今年四月份南京市住建委等部门出台了关于实施南京市建筑业施工作业人员实名制管理办法，并确定龙信集团总承包的仁恒江湾城二期项目作为“南京市实名制管理的重点项目”，江湾城二期项目部积极响应南京市建筑主管部门的号召，突破原有的管理模式，率先在江湾城项目实施施工作业人员实名制市民卡管理，到目前为止项目部为2533名农民工办理南京市民卡，让每个人真真切切地享受到了市民卡的各种实惠。办理市民

卡的人员数量每天都在更新，截止目前项目部已经有95%的工人领到南京市市民卡，5%的工人市民卡正在办理中，争取让更多民工兄弟更好的从中受益，成功让他们从“外乡的农民工”转变为“南京市市民”，同时借助江湾城二期农民工学校这个知识的助推器，更好的融入南京这个发展中的城市，为城市的发展和建设贡献自己的力量。作为龙信建设集团仁恒江湾城二期项目的管理者浅谈实名制管理实施过程中的体会和好处：

一、实名制管理实施过程中的体会：

（1）首先身为项目经理，我始终秉承“创新管理，以人为本”的管理理念，对项目进行全面细致的管理，期间推行了食堂打卡制度、建立了江湾城二期农民工业余学校、上下班指纹打卡制度等，我认为项目中要不断引进有利于企业及项目发展的先进管理方法，一个好的管理方法，不仅要方便项目管理及施工人员工作，同时又能够保障他们的权益。实名制管理走进建筑工地，与我的理念很贴近，把生活中的所需集成到南京市市民卡中，实现了生活工作“一卡通”，南京市民卡整合了社保卡、金陵通卡、银行卡的功能，用于识别个人身份，可以在全市多领域应用，便于市民办理相关社会事务，享受公共服务，进行电子银行支付。农民工兄弟手中持有的在南京市实名制管理制度下孕育出来的“南京市民卡”是对农民工的全面保障。

（2）在实名制市民卡推行前期，遇到诸多的困难，在项目员工及政府部门领导共同克服下，逐一进行破解，变被动为主动。因建筑行业固有的因素农民工兄弟流动较大，在之前他们受到过歧视排挤，心理不均衡，对社会的不信任度增强，他们不相信“免费的好事情”会落在自己身上，不愿意配合项目部提供自己的身份证和拍电子照片，他们怕被项目部或自己老板欺骗，克扣自己的血汗钱并对项目部采取的措施带有抵触情绪，有甚者要求结算工资走人，项目部针对此种情况召开了多次动员大会及采取积极措施，安排专门人员向职工进行宣讲，每天在食堂内不间断播放南京市市民卡的使用及如何受益，期间邀请南京市征管处领导多次莅临项目部指导宣讲，组织农民工培训教育，但效果并没有我期望的那么乐观，直到五月份第一批市民卡发到他们手中，试用后民工们感觉是可以让自己受益很大，这样他们之间一传十，十传百，许多农民工主动找到项目部积极要求办理市民卡。一名刚刚办理市民卡的工人甚至跑来问我们，他的市民卡什么时候可以下来，他要用这张卡“关照”自己。

二、实名制市民卡对于民工的好处：

每个工程项目为一个单位，给农民工参加大病医疗保险和工伤保险，其参保费用统一从施工方征收的建设工程社会保障费中划缴，个人不需缴纳任何费用；享受与城镇职工同等的工伤保险待遇。同时享受与城镇居民同等的大病医疗保险待遇。项目部办理2533张市民卡中所有功能均已开通，特别是大病医疗保险及医疗保险方面，他们以前对自己的健康采取“小病忍着不治，大病限制治疗”，他们知道进医院意味着自己需要用自己半年或一年的血汗钱去填这个无底洞，最后延误了病情给自己和家人带来更大的痛苦和困难，但是实名制市民卡实施后现在他们知道可以刷卡，感觉自己不舒服，拿着市民卡到医院很方便看病，，自己从中得到好多实惠，更重要的是节约自己的血汗钱，实践中的案例举不胜举，例如龙信G34项目一名47岁江苏籍男性民工在施工中感觉头晕，去医院救治时昏迷，检查结果为脑部淤血，治疗费用共计137586.63，因为其进场登记办理市民卡最后报销共计101000.00元。他的家人表示从中得到了实惠，减轻了其家庭经济负担；项目部安装班组一安徽籍刘姓民工感觉胸闷、疼痛，随即在家人的陪同下去医院检查，医生建议住院治疗，办理住院手续时只需出示身份证及市民卡，减少了交押金的麻烦，经过一个月的治疗痊愈出院，治疗费用共计11000元，经过医院核算最后本人只需缴纳4000元，我们项目一个安徽籍粉刷工人在工作中不小心把手划伤，治疗费用1000元，因为他进场的时候办理市民卡并坚持每天刷卡，治疗费用给予报销；项目一名管理人员因为感冒咳嗽在建邺医院看病时给予减免40%的门诊治疗费等等；事实胜于雄辩，突出了“创新管理，以人为本”的管理理念是项目与民工进行交流的纽带，往往会带来共赢的局面。

三、实名制在项目管理中有以下好处：

（1）有利于项目部及建设主管部门对职工进行管理，能够很好的了解现场施工人员数量和施工作业人员的出勤信息，项目部并以此作为民工的日常考勤记录，掌控工人的进退场的时间，从而回避不必要的工酬纠纷，保障项目部各项工作的顺利进行。今年8月南京市征管处专门在工地入口处试点设置了刷卡机，开辟专门的刷卡通道，项目要求持市民卡的施工人员上下班排队刷市民卡，暂未领取市民卡的施工作业人员刷二代身份证，现场采集的数据信息会直接上传入监管平台。为此在我的主导下项目部制定落实刷卡制度，要求所有在场工人持本人的市民卡或有效的二代身份证件在每天规定时间内进行刷卡，不得代刷、漏刷、不刷，否则按照缺勤处理。施工人员工作时间准确记录并上传到实名制管理系统。一旦发生伤害事故，即可作为工伤认定的直接依据，可以更好保护当事人和明确施工方的责任。

（2）实名制管理下，针对农民工流动性大的问题，安全部门对进退场人员进行统计，按照“进场及时办卡，离场及时销卡”的原则，方便政府部门对农民工的发放的监管，项目部准时将民工工资按月发放到市民卡中，农民工持卡可以到银行自由取工资款，可以有效避免拖欠农民工工资现象发生。同时也避免民工领取现金后发生丢失、盗窃等情况，保障农民工的财产安全，减少生活中的烦心事，全身心的投入到工作中。

（3）实名制管理可以方便项目管理人员可以对现场的工人数量了如指掌，方便安排工人作业和进行安全教育、交底等工作，后勤管理人员可按照项目部统计好的实名制名单进行合理的安排宿舍，有效的防止与项目施工无关的人员进入生活区，保护农民工兄弟的财产安全。逐步计划将项目的食堂刷卡与实名制联网，可以节约项目开支成本，让他们的生活更方便快捷。

实名制市民卡的好处很多，我们要持久实行，并不断总结实施过程中的点点滴滴，作为全面推行实名制管理参考依据。实行实名制市民卡可以说是一个双赢的过程，不仅让农民工得到实惠，也给项目带来很多好处，提高项目的管理水平。从项目管理层面来说，实名制管理对于行业规范化、标准化执行、提升公司行业竞争力和民工权益保障也有着积极的意义。施工人员实名制管理实施对施工单位有利无害，可以科学地进行管理工地，它是推动项目部发展的有效载体。有效实施不仅具有促进项目管理效率提高、还可以促进施工作业人员对企业的认同，从而为企业的良性发展奠定坚实的人员基础，方便政府部门对项目用工规范的监管。实名制管理的过程同时也是农民工自我认知提高的一个过程。现在大家说得最多的一句话----现在的农民工已经不是以前的农民工了，他们的各种保护意识在不断加强，他们也是构建和谐社会的主力军。他们会自豪的意识到自己是这个项目的参与者和主人翁，能在江湾城二期项目中找到“家”的感觉，他们走出去后会自豪自己是“龙信人”，受到过教育，受到过关爱，享受过关心，是龙信让他们树立信心和形象，能得到了社会的尊重和肯定。同时可以提升龙信集团的形象和知名度。

我认为我国建筑业的发展轨迹必将从粗放走向集约，建设者们的自身素质也会随之增强，形成具有强大动力的劳动资源，对于建筑行业健康良性发展是有促进作用的，在当前以“和谐”为主题的时代背景下，实名制管理的出现无疑为和谐社会做出了重要贡献，不仅促进了项目部与农民工的和谐，也推动了社会与农民工的和谐，南京市政府部门建筑行业实名制管理的推行是对“和谐社会”这一理念的切实践行，既维护了弱势群体的利益，也促进了社会的进步和发展，实现了建筑企业和农民工互惠双赢，有助于把江苏建设为规范化、系统化、高素质的建筑行业强省、大省。



对新型建材在施工中的应用探究

[摘要]：传统建材因在施工使用中不便或使用年限短等问题会逐渐被现代的绿色建筑、智能建筑所替代，因此新型建材也将代替传统建材被应用到现代建筑工程施工中。本文主要介绍新型建材在施工的应用现状以及几种新型建材在施工的应用。

[关键词]：新型建材 高大模板 塑料模板 智能爬升脚手架 施工应用

七分公司青岛人和路改造项目 汤辉

1 引言

因传统建筑材料在施工或使用过程中存在很多缺陷，新型建筑材料因其本身具有的经济、实用、标准化、工具化、便于施工、绿色环保、使用年限长等优点而逐渐被应用到现代建筑工程施工中。

2 新型建材在施工中应用的现状

由于城乡居民居住条件的不断提高，对新型建筑材料的需求也在逐渐提高。因此新型建筑材料被逐渐应用到工程施工过程中，新型建筑材料有很多明显的优势，有的新型建材质轻绿色环保便于施工、有的使用年限明显延长，有的实现了标准化、产业化等。因此现在施工中的很多新型建材正被逐渐应用，例如新型的防水材料、新型的模板、智能建筑材料等。但是新型建材在建筑施工中同样也存在多种问题，比如相应的配套设施不全、缺少有效的成熟的施工方案和施工工艺等。

3 几种新型建材在施工中的应用探讨

3.1 竹胶板模板在高大模板体系中的应用

九十年代末，随着施工质量的提高，特别是混凝土观感质量要求的提高，组合小钢模逐渐退出建筑市场，竹（木）胶板模板取代组合钢模开始成为主要的建筑模板而被广泛应用。竹胶板模板因材质轻、易拼装、表面光洁、价格适中等优点，结合工程中ϕ48钢管、50*80木方、40*60方钢管的运用，竹（木）胶板模板在多层砌体、框架结构、框剪结构以及高层框架、剪力墙结构中得到广泛应用。经过几年的应用，竹胶板模板应用技术相对成熟，竹胶板模板在施工应用中支撑刚度也得到一定的保障，已经可以很好的控制墙体和平台的施工质量。同时由于我国的竹子分布比较广泛，可以就地取材根据实际的施工情况进行加工制作，加上竹胶板模板在施工中比组合钢模模板噪声低、易操作、比较环保。因此竹胶板模板在高大模板体系中应用较为广泛。

3.1.1高大模板体系使用要点

高大模板体系使用时要满足刚度、强度、整体和局部稳定性的要求。高大模板在施工应用中不但要严把模板材料质量关同时还要严格控制高大模板的构造措施。高大模板的材料质量不但包括模板材料本身，还应包括扣件、拉件、螺丝、螺栓等辅助材料的质量。高大模板中所有材料都要严格检查其产品合格证和检测复试报告，对试件要进行批量抽查，对不合格率超过抽检数量10%的试件应进行全面检查，直到符合标准为止，在高大模板体系中得扣件必须有产品质量合格证、生产许可证、专业检测单位的测试报告；扣件螺栓拧紧力矩达70N·m时，可锻铸件扣件不得破坏，扣件的机械性能：抗拉强度330N/mm，延伸率8%，硬度HB120163等等。高大模板体系应编制专项施工方案，经施工单位技术负责人和总监理工程师签字审批后，经专家组评审并根据修改建议进行修改后可进行施工。另外，在高大模板体系的施工时，必须满足施工构造要求。

3.1.2高大模板的稳定性

随着社会的发展，大跨度高层高的建筑层出不穷，于是高大模板支撑体系在施工中也常常遇及。高大模板支撑系统是指建设工程施工现场混凝土构件模板支撑高度超过8m，或搭设跨度超过18m，或施工总荷载大于15kN/㎡，或集中线荷载大于20kN/m的模板支撑系统。根据现行规范，施工总荷载大于10kN/㎡、集中线荷载大于15kN/m或梁截面积尺寸600*1200的就已经属于高大模板工程。高大模板不但是工程建设的必要，同时也是保障工人生命安全的重大措施。因此在施工过程中要严格重视高大模板的稳定性，防止模板失稳事故的发生。

高大模板施工的构造要求是保证模板稳定性的重要措施，在模板施工时一定要满足构造要求。对高大整体的稳定性进行计算论证，对局部的稳定性进行计算分析，制定有效的施工方案和施工工艺，保证高大模板的稳定性不但要保证材料的合格同时还要重视斜杆、拉杆、剪撑的作用，同时还需考虑偏心受压等因素，保证节点连接的强度。高大模板的施工应该编制专项方案，并经建筑类专家组进行论证。

3.2 塑料模板与竹胶板模板的比较

竹胶板模板与传统的组合钢模相比虽有一定的优势，但是竹胶板模板遇水变形、易损坏、使用寿命短（平均周转次数不到10次），并且不可回收，因此竹胶板模板综合成本依然很高。为取代竹胶板模板，众多模板生产厂家及科研单位做了很多的研发工作，在这样的背景下，塑料模板（木塑模板）应运而生。塑料模板是近几年研发出的一种新型建筑模板，是采用将废旧木材研磨成粉和废旧塑料热塑而成，表面采用高端PE材料，压膜内部加入玻纤网固型。塑料模板具有可锯、可钉、可回收、可定做，表面光洁，平整度好，周转次数高（可达3060次）等优点。施工轻便表面无需刷脱模剂，可以较好的控制墙面和板面的平整度，真正实现国家提倡的节能、绿色环保、低碳、循环经济的政策，为社会节约资源。同时塑料模板在工厂加工制作时可以根据工程实际需要有效地调整模板的模数、形状、尺寸、刚度和强度。

塑料模板耐水性、耐腐蚀、易脱模以及废旧塑料模板回收再加工利用，这是竹胶板或木模板所不能具有的优势。塑料模板不但可以进行机械化大批量生产还可以有效地控制成本，成功的解决了传统竹胶模板耐水性差、遇水会变形等问题，为客户在原有的模板使用基础上节约成本约30%以上。

3.3 新型防水材料在深基坑基础中的应用

3.3.1新型材料的优点

常见的高聚物改性沥青防水卷材有很多种，例如SBS改性沥青防水卷材、PVC改性焦油沥青防水卷材以及再生胶改性沥青防水卷材等。三元乙丙防水卷材的防水性能好，它的使用寿命比传统的防水卷材要长，不但质轻而且耐老化，抗拉性能以及延伸性能都很好，对于深基坑基础裂缝开裂或伸缩有较强的适应性。这些材料的的普遍优点是卷材的稳定性好、延伸率较大。并且卷材的价格也不偏高属于中低档的防水材料。



另外以SBS、TP、浸水剂和沥青为基料，以聚乙烯膜、铝箔为表面材料或无膜（双面自粘），采用防粘隔离层的自粘性防水材料（PET），因其具有良好的不透水性、低温柔性、延伸性、粘结性以及其本身具有的自愈性，目前广泛的运用在深基坑基础防水层的施工中。该防水材料对深基坑基础表面的含水率要求不高，无需底涂、热熔，无挥发性溶剂，施工安全不污染环境，施工简便干净。

3.3.2新型材料施工时的注意事项

在使用新型防水材料时一定要严格检验材料质量以及出厂合格证和试验报告，并且要求防水材料的技术性能不但要符合设计要求同时还应符合现行的建筑施工验收规范。

新型建筑防水卷材在深基坑基础施工时应遵循施工流程，严把施工质量关。新型防水卷材在深基坑基础施工时一定要按照施工操作要求进行。在施工中铺贴防水卷材时，必须把基层面打扫干净，并且保证基层湿润。在铺贴卷材时防水卷材不得起皱褶，同时也不能用力拉伸卷材，保证各层卷材粘结牢固。在卷材搭接时不但要保证搭接长度同时还要保证搭接连接的可靠程度。接缝的做法、外层加盖条以及卷材的拼接一定要满足相应规范的要求，同时还要严格控制细部构造等。

3.4 智能爬升式脚手架的应用技术

建筑外脚手架经历了落地式外脚手架、悬挑式外脚手架后，现在施工中很多30层以上的高楼开始采用了智能爬升式脚手架。 智能爬升式脚手架因产品实现了标准化、工厂化及模块化而逐渐在高层建筑工程中被推广采用。智能爬升式脚手架一般搭设高度13.5m（四层），层间隔离采用钢脚手板，外侧周围不再使用塑料密目网改用钢防护网，形成一个封闭式的保护平台，内外防护全封闭，安全、规范美观。层间的钢板隔离以及外侧的钢板防护网的使用，给工程施工过程中防坠落、防物体打击创造了良好的工作氛围。

智能爬升式脚手架防坠装置采用不坠落理念设计，当防坠落装置本身机构完全正常时，才允许升降架慢速下降，当机构有故障或下降速度加快时，即自动被卡不能下降。当某个机位整体破坏而下坠时，相邻机位不会产生连锁破坏而造成架体坠落，当发生意外时，防坠落装置可以防止架体的坠落，并且能够发现故障诊断原因及时报警。智能爬升式脚手架的导座循环式，每个连墙支座均能自动协同，自动均衡承载，避免了其中某个支座承载较大应力集中的危险状况。智能爬升式脚手架的爬升方式有三种：两片爬架一起爬升、多片爬架一起爬升和整体爬升，在实际的施工中应根据实际工程的需要选择相应的爬升方式。

智能爬升式脚手架的运用，改变了传统的脚手架的搭设风险，组装后的智能爬升式脚手架始终保持高出操作层1.8m的要求，减少架体搭设操作工人的危险性，保证了施工人员的安全，避免了建筑市场周转钢管壁厚不足、扣件质量缺陷等潜在的安全风险，同时也降低了钢管扣件安全网等周转材料租赁费用的投入，基本降低成本的30%以上。

4结束语

随着人们对建筑的功能和质量的要求不断提高以及施工或建筑单位对施工工艺的不断改进，新型的建筑材料被逐渐的应用到建筑工程施工中来。同时由于新型建筑材料的不断发展也将促进我国建筑行业的进步以及经济的增长。

参考文献

[1] 常慧琴. 建材的综合利用及新型建材的发展前景探析[J]. 硅谷, 2011, (03).

[2] 徐美蓉. 竹胶模板在剪力墙施工中的设计与应用[J]. 山西建筑, 2007, (13).

[3] 宋希录. 模板工程设计与施工实例[J]. 山西建筑, 2010, (21).

[4] 韦勤阳. 浅谈高大模板支撑系统稳定性[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2011, (03).

[5] 汪海. 防水卷材用胶粉复合改性沥青的制备与性能研究[D]. 武汉理工大学, 2010.

[6] 鲁占全等. 整体提升脚手架在高层建筑中的应用[J]. 山西建筑, 2008, (34).



湿铺自粘型防水卷材在深基坑中的应用

[摘要]：青岛人和路旧城改造项目，基坑开挖深度2530m，地下水位较丰富，基础垫层施工后，基层表面处于潮湿状态，常规的热熔型防水卷材无法进行施工，经多方比较后，本工程防水卷材采用了湿铺自粘聚合物改性沥青聚酯胎防水卷材的施工工艺，得到了良好的施工效果。

[关键词]：深基坑　基层含水率　湿铺　自粘　新型防水卷材

七分公司青岛人和路旧城改造项目　杜为平

1.工程概况

青岛市人和路旧城改造项目A区施工段，总建筑面积80385.5平方（地下建筑面积33090.3平方，地上47295.2平方），地下5层，地上32层（住宅28层，商业裙房为4层），地下室占地面积75m*75m。位于青岛市商业中心台东，由菜市二路、桑梓路、人和路、郭口路所围区域，地下室开挖深度2530m间，属于深基坑范畴。

因项目地理位置特殊，青岛台东地势由东北向西南高差明显，人和路项目正处于台东一路由东向西的下坡处，加上基坑周边管井较多，市政日常排水及地表水经岩隙进行渗透。人和路项目设计地下5层，基础垫层设计标高是-12.00m（绝对高程），周边水位地质勘察资料上显示是-9.00m左右。虽进行了基坑支护处理，基坑内水位还是较高，基础垫层施工后表面常常处于潮湿状态。基于这样的状况，常规的热熔型防水卷材SBS无法使用在本项目。

2.防水设计概况

本工程地下室防水设计等级为一级。设计采用混凝土自防水与防水材料相结合的方式进行防水处理，同时为解决地下水位问题在基础垫层上设置砂石反滤层。基础结构形式设计采用了独立基础（柱）、条基（墙）及筏板基础相结合的方式，独立基础、条基间回填砂石反滤层，基础与基础间设置ϕ300钢套管，反滤层内设置ϕ300波纹管与集水坑、引流井相连接，形成一个有水流流通的渠道和空间。基础底板自防水混凝土的设计标号为C45P12，防水材料设计采用4mm厚益胶泥一道（刚性防水），3mm厚防水卷材（聚酯胎柔性防水）一道，地下室底板、外墙后浇带及外墙施工缝处采用3mm厚400宽止水钢板。

经过对北方防水材料的考察和对比，针对人和路项目的实际情况，经与设计、监理及建设单位商量后，本工程柔性防水卷材采用湿铺、自粘聚合物改性沥青聚酯胎防水卷材。

3.自粘防水卷材介绍

自粘聚合物改性防水卷材是以长丝聚酯胎为基料，以增粘聚合物改性沥青为浸涂材料，上表面覆以聚乙烯膜、铝箔、细砂、页岩或隔离层，下表面覆涂硅隔离膜为防粘层而制成。采用防粘隔离层的自粘型防水材料，有良好的不透水性、低温柔性、延伸性、粘结性和自愈性。施工时不用粘结剂，揭去隔离层即可牢固的粘结在基层上，对基层干湿度要求低，具有良好的基层粘接力，避免窜水现象的发生，粘接力往往大于其剪切力，可与混凝土、橡胶、塑料、金属和木材粘结。具有治愈功能，接缝自身粘结可与卷材同寿命，施工安全，无需热熔，没有明火，不使用粘结剂，节能、环保、低碳、经济。适用于非外露的屋面、地下工程防水，水渠、游泳池等市政工程防水，明挖法的地铁工程，特别适用于不能动明火的防水工程和寒冷地区使用。

该材料按有无胎基分为无胎基（N类）、聚酯胎基（PY类），N类按上表面材料分为聚乙烯膜（PE）、聚酯膜(PET)、无膜双面自粘(D)；PY类按上表面材料分为聚乙烯膜(PE)、细砂(S)、无膜双面自粘(D)；产品按性能分为Ⅰ型和

Ⅱ型，Ⅰ型产品适用于一般及中档建筑工程的地下及屋面防水；Ⅱ型产品拉力更大、延伸率更高、低温柔性更好，特别适用于高档建筑地下工程、屋面工程、明挖法的地铁车站等。卷材厚度为2.0mm的PY类只有Ⅰ型。自粘聚合物改性沥青聚酯胎防水卷材厚度有2.0mm、3.00mm、4.0mm；自粘橡胶沥青防水卷材厚度有1.2mm、1.5mm、2.0mm。

4.施工部署

4.1材料准备

防水材料进场时应有产品的合格证和性能检测报告，材料的品种、规格、性能应符合现行国家产品标准和设计要求，应具有良好的耐水性、耐久性、耐刺穿性、耐腐蚀性和耐菌性。

按照相关规定进行现场抽样抽样送检工作，复检合格后方可使用。

4.2作业条件

4.2.1 基础垫层已经完工，砖胎膜已经砌筑完成，砂石反滤层已经施工完成，并通过验收。

4.2.2 基础垫层表面残留的灰浆硬块及突出部分清除干净，没有空鼓，开裂及起砂、脱皮等。砖胎膜及集水坑、电梯井、引流井等部位的阴阳角已经处理成圆弧。

4.2.3防水层施工前，所有穿过防水层的管道、预埋件均施工完毕，并做了防水处理，防水层铺贴后，严禁在防水层上打眼开洞，以免引起渗漏。

4.2.4在进行地下室外墙防水施工时，结构施工用支模螺杆应先行切割，补平。模板接缝处用砂轮磨光机进行磨光处理，模板已经拆除，后浇带浇筑完成。

4.3技术准备

4.3.1 熟悉图纸 、编制方案、学习规范、技术交底、熟悉材料性能。

4.3.2 防水作业队伍具有相应的资质，作业人员持证上岗。

5. 施工方法及要求

5.2高分子益胶泥刚性防水层施工

5.2.1工艺流程：

基层清理、修补→涂刷1-2mm界面层→涂刷2-3mm防水层→洒水养护

5.2.2工艺要求：

基础垫层施工用C15混凝土随浇随压光，原浆收面，抹压次数不少于三遍，要求其表面平整、光洁、坚实，无起砂、起皮、开裂等质量缺陷。

基层必须平整、牢固，如有裂缝及蜂窝等缺陷应先进行修补。

基层必须清洁，施工前应先将基面上的浮灰、污垢、油渍等清洗干净。

5.2.3施工方法

5.2.3.1灰浆配置：益胶泥使用时，按每百公斤益胶泥干粉加水2530kg进行配制，不加其他添加剂。用电动机械搅拌均匀成厚糊状，不夹有生粉团。放置5-10分钟后随拌随用，拌匀的益胶泥应在6h以内用完，以免硬化结块造成浪费，施工温度低于5℃时不得施工。

5.2.3.2界面层施工：在清理好并保持湿润的基础上满刮一道益胶泥作为防水界面层，厚度约1-2m（益胶泥用量为2kg/㎡），涂刮要均匀，不露底不遗漏，阴阳角处应涂刮满铺、密实。刮涂应统一方向。

5.2.3.3界面层施工完约2小时后（以益胶泥不粘脚为宜），在界面层上面刮涂一道益胶泥作为防水层，厚度控制约2-3mm（益胶泥用量为4kg/㎡），刮涂方向与界面层互成90°.刮涂时应满铺、密实，严格控制益胶泥防水层的厚度（4mm厚益胶泥用量为6kg/㎡，通过控制益胶泥的用量来保证防水层的厚度）。防水层终凝后应进行养护，通常在防水层缺水表面发白时即可进行，适当洒水一天数次，养护3天。

5.2.3.4益胶泥施工注意事项：

(1)基础表面应平整、牢固，无蜂窝麻面等缺陷。无明水或泉眼。

(2)益胶泥施工前，应尽量准确计算防水施工面积，以便精确控制防水层的厚度。

(3)控制益胶泥搅拌后的使用时间，气温高出30℃以上时，因减少放置时间，每次搅拌量适当控制，做到少拌及时使用。

(4)益胶泥刮涂要均匀，各阴阳角均须饱满密实。不得漏涂少涂。

(5)益胶泥施工作业人员责任心要高，管理人员跟班作业，以免出现偷工减料。

5.3卷材防水层施工

5.3.1工艺流程

基础清理→涂刷基层处理剂→细部节点附加层施工→验收、弹基准线→铺自粘防水卷材→排气压实→搭接边压实密封→立面卷材收头固定、密封→检查验收→清理保护墙砌筑。

5.3.2工艺要求

益胶泥防水已经施工完成，养护时间达到规定要求。表面清理干净并经监理验收合格。

5.3.2.1刷冷底子油

在益胶泥防水基层上涂刷冷底子油，冷底子油稠度应适当，涂刷均匀，不得有麻点、露底现象。

5.3.2.2细部节点附加层施工

地下室底板的集水坑、电梯井、柱基、墙基、穿墙管、变形缝、基础底板侧边的砖胎膜等部位的阴阳角均需进行细部节点附加层的施工，附加层使用的材料同大面防水卷材。附加层宽度不小于500㎜，沿阴阳角两侧各不小于250mm，后浇带部位附加层防水卷材二道，出后浇带宽度每边不小于500mm。附加层应铺贴密实，黏贴牢固。附加层施工完成后，报监理验收，合格后方可进行进行大面施工施工。

5.3.2.3平面防水卷材铺设

在进行大面防水卷材铺贴前，先在基层上弹出一条基准线，然后由低向高铺贴。先进行试铺，展开卷材后，铺设平整无斜铺弯拧卷起揭去自粘聚合物改性沥青聚酯胎防水卷材的隔离纸，沿基准线进行铺贴。

在铺贴防水卷材时，要自然铺贴，绝不可将拉力施于任何方向上。将第一卷防水卷材铺设好以后，为使卷材搭接宽度相等，可沿卷材侧边100mm搭接线进行搭接铺设，作为第一卷与第二卷搭接的位置线。（卷材搭接宽度≥100㎜）然后重复做第三步、第四步、直至完成整个铺设工程。铺设完成的卷材，立即用压辊压实排气。在卷材搭接部位用橡皮锤逐一敲砸以确保密封牢固。

5.3.2.4垂直面防水铺贴

垂直面防水卷材铺贴由低向高铺贴，边展开并揭开自粘防水卷材的隔离膜。卷材的搭接宽度≥100㎜，粘贴后用压辊压实。

在基础砖胎膜处粘贴防水卷材时，将卷材的自粘隔离膜面向砖胎膜，并预留处一定的防水卷材甩头（一般预留5001000mm），自砖胎膜顶向基底进行粘贴，甩头的卷材用木板进行保护，待地下室外墙结构施工完成后进行防水施工处理。

垂直防水卷材铺设应粘贴牢固，无松动脱落现象。阴阳角处防水粘贴顺畅无堆落、空鼓现象。

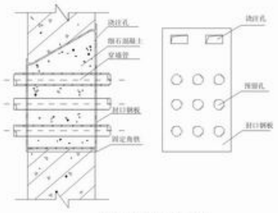
5.4细节作法：

(1)穿墙导管防水作法见下图：

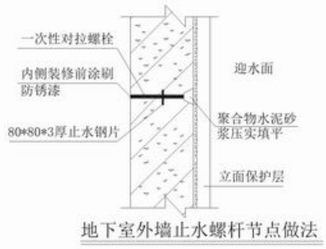


穿外墙管道（有套管）防水构造

(2)穿墙群管防水作法见下图

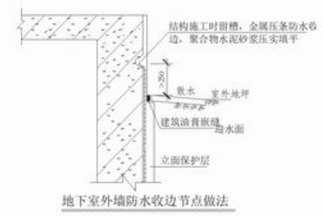

穿墙群管防水构造

(3)穿墙螺栓处防水做法见下图：



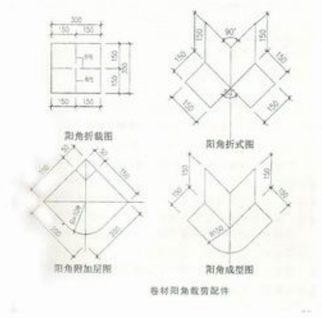
地下室外墙止水螺杆节点做法

(4)地下室外墙防水收边节点做法：



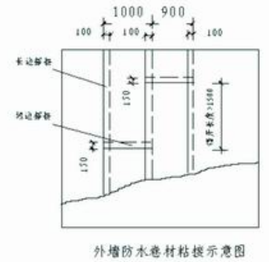
地下室外墙防水收边节点做法

(5)阴阳角附加层处防水卷材处理做法：



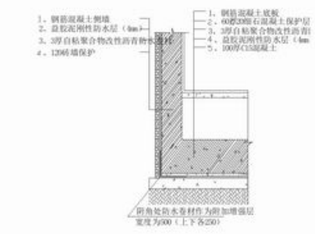
卷材阳角裁剪配件

(6)外墙防水卷材粘贴做法如下：

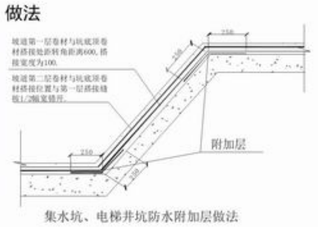


外墙防水卷材粘接示意图

（7）外墙防水卷材加强层粘贴做法如下：



（8）集水坑、电梯井防水附加层做法



集水坑、电梯井坑防水附加层做法

6.质量验收和标准

6.1高分子益胶泥刚性防水质量要求

6.1.1原材料质量要求

所用的材料必须符合设计要求。现场抽样检查和见证取样符合下列要求：同一产品、同一厂家、同一级别，每5吨为一验收批，不足5吨也按一批计，每一验收批按产品的配比取样2kg。复检后，各种性能和技术指标均合格后方可使用。

6.1.2施工要求

按照材料使用说明严格控制益胶泥的搅拌时间和搅拌后的使用时间；严格控制益胶泥的每平方用量，确保刚性防水的施工厚度；严格掌握益胶泥的刮涂顺序，特别是阴阳角等薄弱环节的用量，不漏涂。

6.2卷材防水质量要求

6.2.1原材料质量要求



同一产品、同一厂家、同一级别，大于1000卷的抽5卷，5001000卷抽4卷进行规格、尺寸和外观检验。在外观质量检验合格后，任取一卷作物理性能试验，其取样试样应除距外层卷头2500mm顺纵向截取800mm的全幅卷材2块，一块作物理性能试验，另一块备用，并实行见证取样。复检后，各种性能和技术指标均合格后方可使用。

6.2.2防水卷材铺贴质量要求

⑴卷材防水及其转角处、变形缝、穿墙管道等细部做法必须符合规范要求。

⑵应根据铺贴面积以及卷材规格，事先进行丈量并按规范及有关规定的搭接长度在铺贴基层上弹好粉线，施工时齐线铺贴；搭接形式亦应符合规定，立面铺贴自下而上，上层卷材应盖过下层卷材不少于150mm。要注意长、短边搭接宽度（搭接长短边不小于100mm）；上下层的卷材的接缝应错开1/3卷材宽度以上,不得相互垂直铺贴。

⑶卷材防水层施工前，应该检查基层，使之符合规定要求；施工时应严格按施工规范和操作规程的要求进行。

⑷卷材防水层的基层应牢固，基面应洁净、平整，不得有空鼓、松动、起砂和脱皮现象；基层阴阳角处应做成圆弧形，半径符合要求。检验方法：观察检查。

⑸卷材防水层的搭接缝应粘结牢固，密封严密，不得有褶皱、翘边和鼓泡等缺陷。检验方法：观察检查。防水层严禁有破损和渗漏现象。

⑹侧墙卷材防水层的保护层与防水层应粘结牢固，结合紧密、厚度均匀一致。检验方法：观察检查。

⑺卷材搭接宽度的允许偏差为-10mm。检验方法：观察和尺量检查。

6.2.3保护层及保护墙的施工

防水卷材施工后，在自检的基础上进行报验，报建设单位、监理公司验收合格后即可进行防水保护层C20细石混凝土的浇筑（基础水平面）和地下室外墙120保护砖墙的砌筑。保护层（墙）的施工过程中要注意防水卷材的成品保护。

7成品保护

7.1预留的止水钢板应有保护措施，确保不受损坏。

7.2地下室做完防水层后应及时采取保护措施，禁止穿硬底鞋人员在防水层上行走或堆放物品，以免造成渗漏隐患。

7.3立墙卷材防水层甩茬部分一定要保护好，防止碰坏或损伤，以便立墙防水层的搭接。

7.4防水卷材的存储与运输，不同规格类型的产品分别堆放，不应混杂。避免日晒雨淋，注意通风。自粘型防水卷材的堆放应站立存储。



规范经营行为防患风险 推动优化整合转型升级

龙信建设集团公司 张志轩

玉兔存福，金龙呈祥！2011年我们面临了国家宏观经济和市场的调控，对行业的发展出现了寒潮，但是龙信集团能抵御了市场寒流，取得稳中求进的发展，完成了全年各项指标和目标，是全体龙信人的共同努力，当然也有部分项目部受到影响，通过这场危机好多企业在行业重组、资源整合上做准备，调整经营结构，注重增强自身核心竞争力。就当前形势，在今后的发展中，应注重经营安全、资金安全、生产安全管控，发现问题要解决问题，要不折不扣地严格落实责任人，真正形成模式化、标准化的现代企业发展要求，深入挖掘我们的特长和优势，进行优化整合，做到基业长青。

一、如何规范经营行为，提升经营理念

通过新制度和公司规定执行的一年来，总体运行比较规范，但也发现存在的问题和不足：私刻印章，伪造资料和函件及证书现象、上报行业主管部门的材料，发现公司印章有五六种版本，建造师证书和三类人员安全证书仿造的不计其数，有的甚至一人几本假证。海门一家企业在青岛的前车之鉴，应该给我们敲响警钟，最终落得人进监狱，经济受损达千万元，在业内起到了很大的警示，给企业的诚信度带来负面影响；其次是证书的仿造，广东一家企业项目备案投标押证为假证，其人在其它项目已注册备案，并同时挂职两地项目，由于广东项目出现重大安全事故，经查为违规提供假证备案注册，企业罚款500万元，企业负责人刑拘，并负刑事责任，并通报停止招投标一年的处罚。

南通某企业在项目实施中，项目部印章管理不善，给别有用心之人有了可乘之机，在空白纸上盖了项目部印章，结果打了一场三年的管司，此盖了章的白纸变成了打印后的订货承诺，最终以败诉告终；其次是在合同管理上的备案问题，项目部经常出现

阴阳合同，也就是阳合同为备案合同，阴合同为实际履约合同，一旦出现纠纷，风险很大，住建部2011年《关于进一步加强建筑市场监管工作的意见》86号文件明确提出，在解决合同纠纷时，法院以报送备案机关的合同为依据，而且在合同出现变更时，必须把变更协议补送原备案机关备案，住建部从2012年开始启用新版《建设项目总承包合同文本》，今年我们也邀请上海协力律师事务所周月萍主任来公司培训解读新合同文本的要点，希望各位领导和项目负责人及经营财务人员能参加集中授课。其次是劳务及分包合同的签订，要细化内容，查看资质，了解诚信度，住建部建市[2011]86号文提出推行劳务实名管理制度，施工总承包单位要以工程项目为单位，落实劳务人员实名管理制度，实行劳务人员从业档案电子化管理，特别是在用工合同上注明工作场所到宿舍的线路和作息时间的约定，以防上下班途中和非工作时间的安全，另外还规定了分包单位在承接总承包单位的主体工程中，由分包单位购买或租用主体建筑材料和设备的，如果造成后果的，一切责任由总承包单位负责，特别是甲方指定分包，但合同是与总承包签订，希望各分公司必须另行与甲方签订一份备忘录，一旦造成纠纷与后果，由甲方共同承担。的确建筑市场有很多甲方指定分包、建筑材料供应、构配件和设备的推荐等等，甚至出现总承包、分包单位和业主签订的“三方协议”的方式变相指定分包单位，住建部明确规定为违规操作，肢解工程行为，如果出现类似项目，必须单独补签一份备忘录，规避风险。所以如何提升经营管控理念，严格执行住建部项目负责人施工现场带班实施细则和住建部建市[2011]86号文件。各分公司认真疏理项目负责人的执业资格，在签订合同的同时，多考虑其它建造师的项目业绩，以执行经理、生产经理、技术和质量负责人加入合同。

在异地已挂项目的执业资格人员，尽量不要挂其它项目的负责人，项目部和区域公司的印章保管由责任心强的专人保管，并做好印章使用审批记录，对有关分公司及项目部已经私刻的印章，必须送交公司备案按规定处理，凡已使用和未上交的假印章出现一切后果由本人负责。项目部管理人员对外加盖印章必须经项目经理审批，严格遵守公司用章制度，并作好台帐记录，有据可查，特别是我们各分公司的领导和项目负责人，要以大局为重，转变理念，以龙信品牌形象为载体，提升经营风险管控能力。

二、如何优化组合，提升竞争能力：

目前建筑市场前景不容乐观，房地产进入观望的冰点，劳务工价飞涨，中央经济工作会议继续调控房价，对于我公司这种85%以住宅产业施工为主的企业冲击很大，虽说任务基本饱和，但房屋销售不景气，给开发企业资金的支付带来影响，施工企业同样也受影响，通过这次特级资质的申报和建筑市场形势的分析，公司应注重进行优化组合，形成合力，做精房建的同时，应多接公建和参与城市综合体项目运作，同时做大专业公司，把龙信资质进行分割申报，实现装饰设计一体化专业资质的龙信全资法人公司、机电安装智能化设计一体化总承包资质的龙信全资法人公司、市政基础总承包资质的龙信全资法人公司、再加房地产开发和房屋施工总承包施工为一体的五大产业支柱，形成设计、研发、检测、物资、租赁为一体的后勤保障服务体系，努力向“精、专、特、新”的方向发展，形成特色专业门类和特色实体经济结构的综合“航空母舰”战斗群，改变“重战术、轻战略，重局部、轻全局，重短期、轻长远，重静态、轻动态”的弊病，逐步建立所有权和经营权分开，管理层和操作层分离的经营管理机制，优化产业结构调整步伐，完善机制和企业文化建设，提升激励和约束机制，推行经营层年薪制，股票期权激励制，鼓励资本、技术、管理等生产要素与企业收益分配，充分调动员工积极性，随着建筑市场“高、难、新、尖”项目的日益增多，对建筑企业技术力量，尤其是专业技术装备和人才的要求愈来愈高，必须做大、做专、做强专业公司，才能围绕总承包发展，成为行业的佼佼者。

就公司承接的专业项目分析：沈阳五分公司承接的星摩尔广场消防安装一项工程达1.6亿元之多，再加后续业主的进驻二次装修，格局的调整和布置，追加和改造的工程量另行签证，离不开原安装总包单位，否则难以交付验收，利润率达40%左右，投入少，利润高。所以很多的大型商场、酒店、办公大楼的安装施工，都要求机电安装总承包一级资质才可入门，装璜必须具备施工设计一体化的专业公司，目前我们的资源应该讲已具备，无论是专业安装、装饰装璜、基础市政都应进行整合，促进优势组合、资源共享、减少管理成本。董事长去年曾经在龙信刊物上发表一篇《我们准备好了吗》，今年在龙信刊物上也发表了一篇《冬天来了春天还会远吗》这两篇文章的内涵我们有没有领会？一篇是：市场竞争激烈，如何做好总承包项目、思路、人才、管理能力、科技创新意识是否适应建筑市场的竞争？另一篇是：宏观调控，市场进入冰点的冬季，经营层如何应对市场，如何进行转型而不是转行，如何提升产业板块的调整，控制风险，找“好米”下锅，确保经营体系安全，并且明确了公司未来如何提升核心竞争力的模式和发展的方向，确定了龙信再次跨超的目标。有待全公司各位同仁的理解和共同努力。

三、加强文化育人，提升管理体系：

曾经有人讲过百人企业靠亲情，千人企业靠制度，万人企业靠文化，文化虽然是一种理念、一种信仰、一种意识形态，看似虚无缥缈，但它却实实在在存在于我们的现实生活中，指导着我们的价值取向，激励着我们奋发进取的意志，一个国家要靠文化的大繁荣来推进社会的大发展，更何况我们的建筑企业发展成长？更应该靠先进的文化来驱动，事实上不管企业大小、人员多少，最终走文化治企之路，实现无为而治，才是企业发展的最高境界的追求，所以我们的项目部既要强调人的尊严，又要包容人性的多面性，培养人性化科技伙伴，以请进来、走出去的高效团队，实现人力资源管理的精细化和综合型人才梯队成长的快速化，从而提高技术、经营管理团队的凝聚力和执行力，从公司的贯标到制度的执行及信息化的应用，走上企业发展的快车道，提升企业管理体系的健康运行，让员工凭绩效考绩、凭考绩换职位，再以职位换薪酬，真正达到干与不干不一样，干好与干坏不一样，有责任心和没责任心不一样，充分发挥企业制度制约规范作用，达到企业制度在生产经营中软着落的目的，逐步在项目中实现：想犯错误的不能犯错误，有机会犯错误的人不愿意犯错误的基本目标，最终步入“导向、约束、凝聚、激励、共享”五大功能的新境界。

这些年来，在人才培养上公司提出各种方案，但人才培养后为何“跳槽”值得我们各位领导三思，一直提倡感情留人，待遇留人，我想很多人才的流失，大多数是在工作环境和待遇上出现问题，希望我们的管理层多认真思考人才战略育人的理念，以身作则，以制度管理，以感情交流，把每位同仁和下属员工当自己的朋友，才能有稳固的人才团队，特别要拿出激励机制，提倡自我加压，积极参与执业资格的考试取证工作，树立奋发向上的学习氛围。

目前，我们公司虽然改制后发展速度很快，也取得了效益和信誉的双赢，在业内也得到了品牌的认可，但是面临当前建筑市场形势不容乐观，通过第三届董事会确定的目标，两年已过去，各分公司目标指标和发展不平衡及利润收益情况还存在着差距，分析各分公司两年生产经营情况35%的分公司没能完成目标和指标，如何完成全年目标，确保第三届董事会任期内的各项指标落实，不是拍脑袋，报数字，而要实实在在“找好米”下锅，扎实行动起来，积极开展各项经营管理工作，向股东们交上一份及格的成绩单。

2012年是本届董事会最后一年，如何完成本届各项指标，确定下一届发展目标，各部门应转变工作思路，服务于分公司和项目部，通过人才引进、财务指导、经营调研、技术参与、安全教育、质量引导等等来配合分公司、项目部的发展和壮大，我们职能部门要拿出模式化、标准化的指导性方案，供各分公司、项目部运行作参考，以点带面、逐步推行操作模式化、检查标准化、管理科学化的原则，积极推进管理改革、制度执行、监控到位、服务到底，形成部门挂钩、诚信互助、沟通协调、防范经营风险，提高项目经营效益。

文化虽然是一种理念、一种信仰、一种意识形态，看似虚无缥缈，但它却实实在在存在于我们的现实生活中



装配整体式混凝土建筑技术的应用与未来发展趋势的研究



摘要： 笔者在沈阳兆寰公司有幸参与同日本鹿岛建设限井裕治先生等许多专家的合作，探讨如何将鹿岛建设的PC建造技术应用于沈阳市建筑工程项目上，经过二年多的交流与学习，增长了见识，加深了友谊，也对日本PC化建造技术有了一定的了解，现将他们的建造技术及应用情况做些介绍和对其未来的发展趋势谈些自己的看法，供同行参考。

关键词： 装配整体式建筑 PC技术 应用发展趋势

五分公司 陆辉

引言 日本鹿岛建设是全球有名的百年建筑商，他们对PC建造已经拥有相当成熟的技术，积累了极为丰富的施工经验，同时他们还有一支完整的规划、设计、制作加工、生产及建造的团队和有一个完整的标准体系、施工工法、管理办法，许多项目经受住地震的检验，正因如此沈阳兆寰公司郭总把他们请过来，加以推广应用，目前辽宁省的装配式建筑的整套地方标准已编制完毕，一、二期工厂全面投入使用，试点项目也在顺利进行，预计明年五月初，第一个试点项目竣工，到时再经过大家的总结整理，为全面推广奠定了坚实基础。

一、何为装配整体式混凝土建筑

将传统设计的混凝土建筑，通过科学合理的拆分技术设计成不同的构件，然后把这些构件在工厂进行预制生产后再运到工地现场进行拼装成一栋整体的建筑，在国外称为PC建筑。它的基本特征为实现建筑工业化、标准化、集成化和信息化。RC即是现浇混凝土建筑（Reinforced Cement）的简称，PC就是预制钢筋混凝土建筑（Precast concrete）的简称。它就像搭积木一样造房子即为装配整体式建筑。

二、装配整体式混凝土建筑特点

1）装配式建筑它的一大特点是在工厂生产，而它的关键在于如何把现浇混凝土结构（RC）合理分解，然后进行工厂（PC）化生产，因此PC技术主要集中在如何通过合理的节点链接正确确保PC建筑具有和RC建筑一样的结构性能，简化和优化施工方法，进一步缩短工期，提高效率和品质。

2）适用性 鹿岛建设PC建造技术一般采用框架结构，密柱框架筒结构（日本叫管道结构）体系，应用范围广，适用于小高层、高层、超高层建筑；而国内目前在上海、北京、江苏、湖南、哈尔滨等试点项目采用剪力墙结构，主要适用于多层，高层住宅。

3）建筑工期短 构件PC化后，在工厂进行加工生产，不受天气变化影响，可以连生产，机械化程度高，现场只是简单拼装工作和少量的现浇，不需要脚手架及支模、抹灰、外装、外保温等大量手工作业，建筑工期会明显缩短。

4）品质得到保证 预制混凝土构件在工厂生产，生产环境改变，生产模具不同，计量偏差小，检测也方便，产品质量易于控制，生产出优质、高精度、高强度混凝土制品。

5）环保 由于大部分在工厂生产加工大幅度地抑制建筑施工伴随产生的噪音污染、粉尘污染，光污染和大量废水排放，废物建筑垃圾、CO2气体排放等环保问题，保护了建筑工地周围的环境。

6）安全 现场大部分拼装，少量的现浇，无需脚手架，上下运输次数减少，施工人员减少，易燃易爆物减少，外墙贴砖等装饰又在工厂内完成，安全隐患降低，安全系数明显提高，并且对周围交通影响降低，有利于行人的安全。

7）劳动强度降低，施工速度快，效率提高 由于PC化，大量的柱、梁、楼板、外墙挂板使用成型模具，在工厂生产机械化作业，施工现场除少量现浇外，无抹灰等湿作业同时拼装使用吊装机械，劳动强度明显降低，效率显著提高。

8）节能、防火、防水 在工厂生产，大量使用成型模具，钢筋加工使用机械，混凝土在工厂浇筑，减少了废料的存在，用水、用电降低，节省能源消耗，墙体保温夹在中间，耐久性强，保温隔热性能效果明显，同时又起到防火作用，接缝处精度高，能很好的啮合在一起，加上防水密封材料密封，防水性能提高，真正达到规范要求的节能、防水、防火要求。

9）绿色施工 大量在工厂生产，现场拼装，施工条件的改变实现了绿色施工的目的。

10）PC施工，开间大，房屋布局随意 采用柱网结构，叠合楼板，跨度大，房间布置随意调整，各种物品部件自由组合，易实现住宅产业化。

11）耐震性强，鹿岛建设的PC建造技术经历了地震的检验，完全达到了设计抗震要求，也与传统现浇混凝土结构完全等同。

三、依托鹿岛建设技术体系，结合辽宁省特点编制了完整的装配整体式建筑技术规程

沈阳市政府为推动现代建筑产业化的建设，在辽宁省建设厅支持下，由市建委组织沈阳建筑大学、沈阳兆寰现代建筑产业园有限公司、中国建筑东北设计院为主编单位，沈阳市建筑科学研究院、沈阳市质量监督站、沈阳市工程质量检测中心、中国建筑第一工程局集团有限公司、龙信建设等多家参编单位合作，依托日本鹿岛建设PC建造技术，参照国内现有的国家标准和一些行业及地方标准，在通过大量的实验基础上编制了一套完整适用于辽宁省特点的装配式建筑技术地方规程，作为PC建造技术应用的设计、生产、施工验收的法律依据。规程如下：《装配整体式建筑技术规程（暂行）》、《装配整体式混凝土结构技术规程（暂行）》、《预制混凝土构件制作与验收规程（暂行）》、《装配整体式建筑设备与电气技术规程（暂行）》、《装配式建筑全装修技术规程（暂行）》及配套监理用的沈阳市《装配整体式混凝土构件生产和安装施工技术规范》

四、鹿岛建设沈阳骊住预制混凝土构件（PC）工厂近况



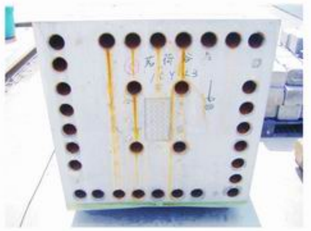
二期PC厂房及场地



一期PC厂房及场地



安装展示与冬季灌浆试验



柱子底部



PC工厂施工流程

设计计划 ：综合图（建筑设备），室内装修效果图、规格书，外部装修效果图、分配图。

施工计划：循环工程，PC吊装要领，脚手架安全设备，搬运、吊装机械计划。

制作图的编制：

1） 事先研究，PC工法在现场施工中需要精确到毫米，为此需要从大约半年前开始设计人员施工人员和PC制造人员通力合作，共同研究，通前插式同步安装作业，高效的完成PC的生产并实现最佳现场施工。

2） 钢筋位置的研究，115层的钢筋需要事先在图纸上进行组装、将钢筋一根一根以毫米为单位进行配置。配筋标准的研究，配筋节点的调整确定配筋节点的调整确定配筋标准，确定钢筋加工形状。

3） 按每个PC构件进行研究，在图纸上具体实现高效率的工厂制作和最佳的现场安装方案。分配平面、

剖面的研究，PC化部分现场施工部分的调整，接头、固定工法的研究，标准PC形状的研究。

4） 单件PC制作图的编制，隔热材料分配，五金器具、插件配置，临时插件配置，制作插件配置。



五、鹿岛建设的PC建造技术应用实例

1）在日本2001年施工的京东练马区综合住宅建筑面积35748平方米，RC结构，地下一层，地上十五层，建筑高度108米。

2）2004年2月施工的京东中心区，建筑面积139812平方米，RC结构，地下一层地上四十八层，建筑高度155米。

3）2007年1月施工的东京都港区，建筑面积85512平方米，RC结构，地下一层地上四十八层，建筑高度169米。采用双层柱与两个间距的梁进行组合的大型Pca工法建造，实现标准层的主体施工周期为四天一层的速度，在二十九个月内完成施工。

4）2009年3月施工的大阪府大阪市中央区，建筑面积79605平方米，RC结构，地下一层地上五十四层，建筑高度208米。

5）沈阳试点项目，万科春里河17#楼，框架结构，建筑面积9454平方米，地下一层，地上十五层，建筑高度51.6平方米，底层商业，二层以上为公寓。

6)沈阳市全运中心安保大厦采用PC技术建造交给鹿岛建设和龙信建设共同完成该项目，以及全运中心的环保大厦也采用PC技术交给鹿岛和中建一局共同承担。

鹿岛建设在日本施工的照





日本鹿岛建设制作的装配模型照片



万科春里河17#楼施工现场的照片







六、鹿岛建设的PC建造技术在我国的发展前景

1、笔者亲身经历与鹿岛建设的专家合作，从刚开始听他们的介绍，到跟随沈阳市建筑设计院搞实验楼设计，然后在日方专家的指导下完成拆分成构件图即PC图，再与日方专家出的 PC图对比，这一过程使中方设计者领会他们的设计思路，掌握了一定的PC化基本技能及设计要领。接着看到了日方与万科、中建设计院辽宁分院合作，设计春河里17#楼试点项目。从沈阳骊住公司生产的PC构件和现场装配情况来看，他们现场管理严格，工作有序，工艺先进，构造设计合理，装配顺畅，技术成熟，精度高，完全能适应中国建筑市场需要。

2、通过对80后90后的一些大中专、本科生调研，得知多数人不愿意在使用传统方法施工的建筑企业，因为要露天作业，施工环境较差，工作时间不固定等等因素，所以改为PC化工厂生产，作业条件改变，机械化增强，工作时间固定，劳动强度降低，能连续工作，大都愿意去工厂上班。

3、传统的建筑业，施工现场大多为粗放型，不需要多少技术，湿作业多，需要大量的劳动力即可施工，施工人员工作时间长，严重超负荷，时下年青人很少去建筑工地，目前一线施工的大都在40岁以上，随着人工费上涨，人员短缺很快出现建筑成本上升的趋势，因此PC建造技术的应用有着广阔的发展潜力和美好的前景。

4、随着我国经济实力增强，机械装备制造技术不断提高，计算机的普及，大中专学生增多，也为这种装配式建筑应用起到很好的推动作用。

5、PC建造技术的应用，提高了建设工程质量与安全水平，提升现代化科技水平和管理水平，降低了资源与能源消耗，减少环境的污染，实现经济和社会效益相协调的可持续发展。

6、我国政府在全力推进现代建筑产业化发展，国家住建部在“十二五”发展规划中也明确确定住宅建筑产业化，建筑工业化的目标；辽宁省沈阳市出台了《关于加快推进现代建筑产业化发展的指导意见》，提出2011年装配式建筑在沈阳市建设中达到150万平方米以上，2013年达到500万平方米以上，2015年达到1000万平方米以上，单体建筑预制装配化率达到目的30%，到2020年装配式建筑技术在沈阳市得到大规模应用，单体建筑预制装配率达到60%，同时沈阳市政府倾全市之力全力打造全国示范城市；在上海出台了《关于加快推进本市住宅产业化若干意见通知》，从今年开始推进住宅产业化试点，力争2015年形成完备的上下游产业链，同时制定土地、规划、金融、财政、税收等方面的配套鼓励政策；在北京市为鼓励开发商建设装配式住宅，发布了《关于加快推进本市住宅产业化的指导意见》，对开发单位申请采用产业化建造方式工，将在原规划的建筑面积基础上奖励3%的建筑面积，20102011年为试点期，20122013年为住宅产业化推广，产业化住宅项目建设面积比例将分别提高7%和10%；在黑龙江省哈尔滨市、吉林省长春市、湖南省长沙市、天津市、湖北、江苏省南通市、山东济南市、安徽省合肥市、广东省深圳市、中山市等地都在积极推广应用，江苏省2007年还出台了《江苏省建筑工业化发展导则》等，从全国各地的发展速度来看，到2014年地方性的各种装配式建筑规程相继问世，接着行业标准、国家标准也将相继出台，配套政策相继完善，PC化建筑不断增多，预计2015年后大面积应用PC建造技术的时机成熟，将会迎来新的发展高潮。

7、从各地今年应用的PC技术来看，剪力墙居多，主要适用于多层、小高层、高层以下的住宅楼，而鹿岛建设的PC技术适用范围广，通用性强，技术成熟，形成一定规模后，它的优势明显体现出来，有着很好的发展空间，但是我们必须清醒认识到存在的问题，一是要解决建筑风格、布局多变性、灵活性对PC化带来的难题；二是成本问题，而这个问题又是人们极为关注的问题，阻碍PC化发展进程的问题，需要说明的是，有一些专家认为不能光对建造而言讲成本或者光与传统建造方式来比，应该是一个系统的概念，要从长远和目前利益联系起来综合考虑，还要考虑生产规模的问题，劳动力的问题，职业病防治问题，生命周期费用的问题（房屋使用阶段所化的费用），建造时间节约的问题，资源浪费的问题，质量问题等等。根据目前政府提倡“四节一环保”的要求和一些地方对装配式建筑出台的政策来看，对装配式建筑技术发展还是有利的，为此鹿岛建设目前应重点对PC设计的优化和成本控制、降低造价方面多作些研究及加大对人员培训，同时多与各地开发商、施工总包企业、构件生产厂包括日本配套企业等单位联合，形成产业化。

结束语 通过总结日本鹿岛建设的PC建造技术在中国的应用情况以及对未来发展趋势的研究，装配整体式建筑是建筑工业化的必由之路，需要有足够的认识，充分做好各方面的准备，加强联合，注从人才培养与技术储备和装备更新，才能获得更多更好的市场，使企业做活做强做大可持续发展。

摘要：随着我国现代化建设的持续发展，社会经济的稳定增长，建筑业也在不断的更新与变革，为了适应新时代各色的需求，原本方方正正的建筑逐渐被各种具有鲜明特色的建筑所替代，与此同时AutoCAD软件也不再是单单的作图工具，而是被应用到工程设计、工程放线、工程资料整理、工程量计算等众多工艺中去。

关键词：AutoCAD 建筑应用

七分公司人和路项目　汤大春

浅谈CAD技术与建筑行业



1、AutoCAD技术

自20世纪计算机辅助设计也就是**AutoCAD**技术开始出现，具有简单绘图输出功能的**CAD**技术开始慢慢用于建筑行业中，经过长期的使用与数次技术改革，**CAD**技术开始慢慢的完善，由原来的单一简单的绘图技术到如今的交互技术、图形变换技术、曲面造型和三维实体造型技术等都已经相当成熟，**CAD**也普及到了几乎所有的大中小建筑企业，成为建筑业中不可或缺的一部分。

2、CAD在建筑设计中的应用

目前**CAD**在几何图形数据的处理方面很有优势，因此在建筑设计中很大程度上用于平面图形的绘制，比如结构，建筑，管道等施工图纸的设计，这都是只需要输入相应的数据就能将设计人员脑海中的图形直接鲜明的显现出来，取代了“图板”等一系列老一代的作图工具，这不仅仅提高了工作的效率而且也大大提高了精准度。但是，据目前个人了解，由于社会的不断进步，现在的建筑不再单单是居住、商用等的功能，而是增添了人防等一系列新指标，以青岛人和路旧城改造**A**区为例：

青岛人和路旧城改造项目，位于青岛台东商业圈，分为**A**、**B**、**C**三个区域，建筑总面积二十多万平米，**A**区地下为五层，并且有人防，还有地铁穿过。在图纸的设计阶段，设计院设计出建筑、结构等图纸后还要与人防设计院的设计图纸进行长期的比较修改，同时还要考虑到地铁线路的问题，这样反复的设计、讨论与修改消耗了大量的时间和精力。现如今已经有虚拟现实的**CAD**集成系统，只是在国内起步较晚使用还没那么完善与普遍，但作为一种发展趋势，**CAD**虚拟现实技术会慢慢方便多方的设计，在设计中遇见问题直接解决，方便快捷　　。

3、CAD与施工放线

施工放线是建筑中最基本也是最重要的一个环节，放线如果出现偏差轻则导致建筑物外部的变形严重有可能导致整个建筑物都将受力不合理而坍塌，产生无法估计的损失。随着各种特色建筑物的兴起（如鸟巢），在现场的施工中常常会有很多复杂的图形，具有复杂平面图形的建筑工程放线前，必须要充分的熟悉图纸，弄清各种复杂图形的特性，确定几根基准控制点和控制线，再由这些控制线去放出其他复杂图形的点和线。不论如何，施工放线方法都需要进行很多的几何作图和计算，对经验和知识面的要求都很高。放线的要求在日益的增加，放线的难度也在提升，为了与时代同进，适应现代高科技高机械化，高进度的施工，也为了提高放线的效率与精确，**CAD**技术开始融入到了现场的施工放线中。

CAD结合全站仪在工程测量放线中的应用：以青岛人和路旧城改造项目**A**区为例：**A**区共**32**层，地下设计负五层，由于工程地处市区，能够使用的面积非常的狭小，附近的环境又相对的比较复杂，因此两座塔吊的树立成为了前期比较棘手的问题，一是两座塔吊必须相互并不影响，二是必须要在最大程度上让两座塔吊能最大范围的工作，极大的减少盲区以免为以后工作带来不便，三是在最大范围工作的同时不能碰到工地外围的其他建筑物，比如学校，这一系列的问题结合后在现场如何找到能同时满足这么多要求的场地呢？如果用皮尺直接去量无疑误差会相当的大，此时使用设计单位提供的**CAD**施工图，在图上可以按照项目的实际需要输入相应的数据，如塔吊高度，臂长，就可以找到相应的场地，得到相应的坐标，拿着坐标，带着全站仪（全站仪：全站型电子速测仪的简称，也是一种新型的工艺，可实现自动测角、自动测距、自动计算和自动记录的一种多功能高效率的地面测量仪器）再使用由建设单位提供的前视点和后视点，到现场后将仪器架在点上，然后照准后视点，再将由**CAD**上得出的坐标输入全站仪，全站仪会指挥进行角度的转移，这样就可以很精确的找到一个点，从而得到整个塔吊的安装位置。图**1**为**CAD**与全站仪结合在实际放线后确定的塔吊平面布置图。



图**1** 塔吊平面布置图

4、CAD与工程资料管理

在建筑工程中，工程资料伴随着工程的开工、施工直至竣工，可以说整个建筑物的所有资料都可以在工程资料中看到。开工前施工单位和设计单位的图纸会审中提出的种种问题都需要有图形，，现在各建筑公司都在实行信息化工程，如我公司的“新中大”平台，日常的资料整理中也需要各种图形作为附录，“图板”时代已经过去，而且也无法适应现在快速的工作效率，这就让**CAD**开始完全替代了。

5、CAD技术与工程量计算

如今建筑上人工算量需要有很足的实际经验，一般新人开始都会有很大的误差，所以一位真正预算员的成长需要很长的时间，而且在庞大的计算上出点误差是无法避免的，因此基于**CAD**技术的算量软件现在已经相当的普及，它们可以根据一定的数据就算出各种工程量，而且更加的准确，避免浪费材料、技术、人工等资源。

6、总结

AutoCAD技术经过长时间的发展与完善在建筑领域已经使用的相当广泛，设计、现场施工、工程资料管理等都需要**CAD**软件的辅助，而且**CAD**的简单易操作使这个技术更容易普及到大众企业，**CAD**技术还在不断的更新完善中，基于**CAD**技术的各种软件也越来越多，**CAD**技术的发展势头是非常迅猛的，将会为建筑业带来更多的利益。

参考文献

《复杂建筑施工放线》 邓学才（中国建筑工业出版社　　）

《**AutoCAD**建筑制图》 齐玉来 徐建平（清华大学出版社）

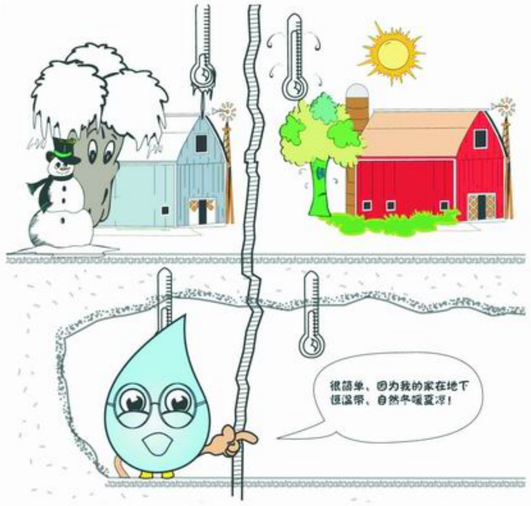


地源热泵施工技术探讨

七分公司 黄晨晨 汤辉

［摘要］随着“十二五”计划的实施，节能减排、低碳环保成为各级政府调整经济结构、转变经济发展方式的重要理念。地源热泵是水源热泵的一种形式，它是利用水与地能（地下水、土壤或地表水）进行冷热交换来作为水源热泵的冷热源，通过相应的系统进行室内制冷加热。

［关键词］地源热泵 低碳环保 施工技术



1．工程概况

常熟尚湖翡翠湾项目，位于常熟市虞山尚湖风景区，沪宜公路以北，环湖南路以南，占地面积107391㎡，总建筑面184942㎡。9幢小高层、16幢3层联排别墅、3幢2层双拼别墅，6幢6层住宅、负一层地下车库以及相应的公建用房组成的住宅群。其中别墅、多层住宅采用地源热泵中央空调系统。

2．地源热泵技术原理

地源热泵(也称地热泵)是利用地下常温土壤和地下水相对稳定的特性，通过深埋于建筑物周围的管路系统或地下水，采用热泵原理，通过少量的高位电能输入，实现低位热能向高位热能转移与建筑物完成热交换的一种技术。地源热泵空调系统主要分为三个部分：室外地能换热系统、水源热泵机组系统和室内采暖空调末端系统。其中水源热泵机组主要有两种形式：水-水型机组或水-空气型机组。三个系统之间靠水或空气换热介质进行热量的传递，水源热泵与地能之间换热介质为水，与建筑物采暖空调末端换热介质可以是水或空气。

地源热泵工作原理：冬季，热泵机组从地源（浅层水体或岩土体）中吸收热量，向建筑物供暖；夏季，热泵机组从室内吸收热量并转移释放到地源中，实现建筑物空调制冷。根据地热交换系统形式不同，地源热泵系统分为地下水地源热泵系统、地表水地源热泵系统和地埋管地源热泵系统。

3．地源热泵技术特点

地源热能完全符合国家“十二五”节能减排计划的总统部署，技术特点明显。

3.1环保：使用电力，没有燃烧过程，无污染排放；无冷却塔和外挂机，不向周围环境排热，无热岛效应无噪音；不抽取地下水，不破坏地下水资源。

3.2节能：地能或地表浅层地热资源的温度一年四季相对稳定，冬季比环境空气温度高，夏季比环境空气温度低，是很好的热泵热源和空调冷源，这种温度特性使地源热泵比传统空调系统运行效率要高40%，节能和节省运行费用40%左右。另外，地能温度较恒定的特性，使得热泵机组运行更可靠、稳定，也保证了系统的高效性和经济性。

3.3低碳：地源热泵的污染物排放，与空气源热泵相比，相当于减少40%以上，与电供暖相比，相当于减少70%以上，如果结合其它节能措施节能减排会更明显。

3.4维护费用低：地源热泵非常耐用，机械运动部件少，所有的部件不是埋地便是安装在室内，避免了室外的恶劣气候。机组紧凑、节省空间；自动控制程度高，可无人值守。

4．地源热泵安装技术

4.1垂直埋管施工技术

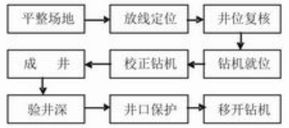
4.1.1施工机械

钻孔采用XY-1钻机，配置电动机作为动力；试压为电动加压泵，地埋管U型管采用专用成品件，水平连接采用专用电熔机连接。

4.1.2工艺流程



4.1.3钻孔工艺流程



根据设计要求，测放钻孔位置，做标识；钻机就位、调整水平和垂直；钻机钻杆调整至已标识位置；钻孔。根据工程地质勘测报告，钻孔采用泥浆护壁，正循环钻孔；如出现井壁坍塌可在适当位置进行补孔。钻孔深度为92m，孔径为180mm，井控制成孔垂直度偏差小于1%。

4.1.4 U型管制作安装

制作：U型管换热器采用成卷供应的管材，竖直地埋管换热器的U形弯管接头，采用专用成品件，热熔连接，开口端部，及时密封。

试压：垂直地埋管换热器连接完成后、插入钻孔前，做第一次水压试验。U型管内灌入自来水，手动泵缓慢升压，随时观察检查压力表，保证没有渗漏。当压力达到1.6MPa时，稳压30分钟，稳压后压力降小于3%，判定合格。

下管：U型管在充满水且在有压状态下利用一个专用的钻杆改装成的U型叉，叉住立管的U型弯，再用钻杆的自重压力把立管压入井中。每钻完一孔，及时安装U型管。

4.1.5泥浆处理措施

每一钻孔区域布置泥浆池，储存钻孔所产生的泥浆，该泥浆经过沉淀，可供钻孔时使用，达到节约用水目的。钻孔施工完毕后，集中运至空闲地方，以免影响施工现场。

4.1.6质量控制点：钻孔孔深；U型管管长、保护、是否有损伤、二次试压

4.2水平管连接敷设施工技术

4.2.1施工机械工具

挖管沟采用铁锹，管沟内土方、黄沙回填运输采用手推车，管道连接用专用电熔机连接。

4.2.2施工流程



(1)土方开挖至基础设计标高，完成清底工作，进行水平管沟开挖，管沟深度平均为300mm，所挖出的土运至基坑外。

(2)进行水平管的安装施工，做完一个回路即可进行试压，试压合格进行黄沙回填。完成水平埋管施工后，出地面的管道上安装压力表并保压，派专人看管，避免破坏。若发现压力表压力下降，立即查明原因，对地埋管进行修复。

4.2.3水平管道施工工艺

(1)管道试压：水平管道与垂直管安装连接后，每一回路用水作介质，试验压力为0.6MPa，试压时间为30分钟，手动加压泵进行试压，压力降不超过3%为合格，然后进行回填。

(2)材料验收及保护:地埋管的质量对地埋管换热系统至关重要，进入现场的地埋管及管件应逐件进行外观检查，破损和不合格严禁使用。高密度聚乙烯管应符合《给水用聚乙烯（PE）管材》GB/T13663的要求。连接管道的施工方法，应以管道制造商和电熔焊机制造商的技术要求为基础进行。电熔施工人员应持证上岗并符合相关焊接操作规定要求。

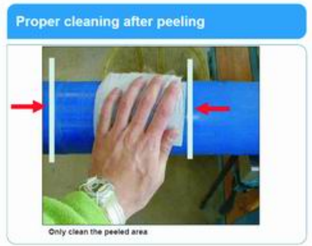
(3)焊接前刮削待焊管材端面，去除端面的氧化层。保持管材与管件的干燥与清洁并将待焊管材插入电熔管件；测量电源电压，确认焊机工作时的电压符合要求；清洁电源输出接头，保证良好的导电性。

管材截取：管材的端面应垂直轴线，斜度＜5mm。（见图4）





焊接面清理：测量电熔管材的长度或者中心线，在焊接的管材表面上划线标识（见图5），将划线区域内的焊接面刮削0.1～0.2mm厚度，以去除氧化层。



管材与管件承插：在管材上重新划线，位置距端面为1/2管件长度。将清洁的电熔管件与需焊接的管材承插，保持管件外侧边缘与标记线平齐。安装电熔夹具，不得使电熔管件承受外力，管材与管件的不同轴度应当小于2%,如果不同轴度大于2%需要调直；

输出接头连接：焊机输出端与管件接线柱牢固连接，不得虚接。



焊接模式设定：按焊机说明书要求，将焊机调整到“自动”或“手动”模式。

焊接数据的输入：按自动或手动方式输入焊接数据。

焊接：将电熔焊机两极接头插入管材上两极。手动模式下焊接时间按照管件规定的通电时间与电压调整电熔焊机设置，启动焊接开关运行电熔焊机，开始计，管道与电熔管件因通电加热而融合。（注意：在焊接中不得向管材与管件施加外部压力）。

自然冷却：按照管件规定的冷却时间进行冷却，冷却过程中不得向焊接件施加外力，完成后拆卸夹具。

检验与试验：焊接检验与试验可分为非破坏性检验和破坏性检验；非破坏性检验主要手段为目测即外观检查，用于施工现场的质量控制和操作人员的自检。破坏性检验主要用于焊接工艺评定及对焊接质量有争议的焊口进行试验。

4.2.4管道固定及保护措施。

铺填黄沙是为了固定横埋管。采用水平管道满铺黄沙20cm后，可保护管道以后不被损坏。

4.3地源热泵系统冷冻机房施工技术

4.3.1.设备基础施工

设备选型定型后，进行设备基础的设计与施工。设备安装前强度应达到设计要求，表面的平整度、位置、尺寸、标高、预埋件是否符合要求。

4.3.2设备吊运施工

设备运入现场后，应同监理进行开箱检验。采用汽车起吊机卸车。将设备运至基础上。

4.3.3机组的安装

4.3.3.1安装前准备工作

按照设计图纸尺寸放出纵向和横向安装基准线，对设备底座位置进行定位，确定安装的标高基准。底板位用水平仪最高点调水平，要求纵横方向误差不超过1 / 1000。

4.3.3.2设备就位：用液压千斤顶将设备顶至一定的高度；安装橡胶减震垫；精调设备安装水平度和垂直度。用加减薄钢片的方法进行调整，薄钢片每组不超过3块，设备调平后用点焊固定。

4.3.3.3将水力模块置于基础上；精调安装水平度和垂直度。

4.3.3.4安装成品保护

水力模块进出口堵盖在配管前不应拆除，以防杂物进入泵体；配管时，管子及阀门内部和管端应清洗洁净，清除杂物，管子重量不得直接承受在水力模块上，相互连接的法兰端面应平行。设备、管道与水力模块连接后，应复检水力模块的原找正精度，当发现连接引起偏差时，应调整。

4.3.4机房内管道、集分水器安装

管道安装：根据设计图纸和现场测量管道部件长度尺寸下料制作安装。

4.3.5电气、控制系统安装施工

按照设计要求选用合格的电缆及控制柜，严格按照规范要求进行施工，施工安装后，按照规范进行绝缘测试及电流电压等其他测试。配电、控制箱内端子接头、布线规范。

4.4单机及整体调试

4.4.1水泵调试

⑴检查电压，水泵进出水的手动阀和电动阀开启位置正确，

⑵开启水泵前应将进水阀门全开，出水阀门开启约1/3，以免水流量过大,造成水泵电机过载。点动水泵，确定水泵运转方向正确，开启水泵，检查水泵进出水压力情况；慢慢开启出水阀门，使水泵的进出水压力达到设计扬程；

⑶检查水泵减震器及地源供回水软接头情况，调整并消除由于水泵振动所产生的噪音；检查水泵在连续运转一段时间后，水泵轴及壳体密封情况，有无漏水；检查水泵在连续运转2小时后的温度值，要求滑动轴承外壳最高温度不超过70℃，滚动轴承不超过80℃；

⑷调整水泵电动机星/三角起动转换时间正确，测量水泵电动机各相电流及平衡，调整电流过载保护器电动机额定电流的100%-110%，测量和调整水泵水流量，使之达到设计要求。

4.4.2地源侧水系统调试

1)调试前进行地埋换热系统检查，物理清洗，系统内水是否注满，静态平衡阀的安装是否符合相应要求，定出最不利的支系统管道路线

2) 开启地源侧管道上全部阀门，关闭所有的旁通阀门；手动开启自控阀门至其最大流量位置；启动水泵循环水系统；调整水泵的水流量使之满足主机所要求的最大流量的100%--110%。

4.4.3地源热泵机组试运行

水力平衡调试完成后，对地源热泵机组进行试运行，做好运转记录，运行数据应达到设备技术要求。

⑴机组调试通知前，再次确认水电安装情况是否满足调试要求；确认给机组供电的变压器容量、供电电线线径等是否符合要求。

⑵检查外部水管路与机组是否碰接，是否有水进入到主机内，碰接处是否有软接头连接。外部水管是否有安装水路旁通及Y 型过滤器并且已完成外部水路的旁通清洗。同时需确认Y型过滤器是否安装有60-80 目的滤网，Y 型过滤器是否安装在靠近机组蒸发器进水侧并且在水路旁通循环管路上。

⑶确认水管路上是安装有水流量开关，水管路最高点是否安装有自动排气阀，水管路最低点是否安装有泄水阀。机组进出水有没有安装水压表。同时检查水泵的扬程、流量。针对末端有加装电动调节阀的，检查水路有没有水压差旁通阀。

⑷确认压缩机是否预热8 小时以上。卸下压缩机主保险，机组试动作。检查各种阀的动作是否正常。

⑸在水电都满足要求的情况下，机组开机运行。必须遵循一个压缩机启动完成后再启动一个压缩机的原则，直至机组满负荷运行。机组运行稳定后，根据调试报告单上要求的测量数据对机组进行参数测量，如电压、电流、高压、低压、过热度、过冷度等，测量完成后记录于调试报告单上。

⑹根据记录下的参数判断机组运行是否正常。填写调试接受单并请客户签字带回，同时工程师会在现场对客户进行培训。

4.4.4地源热泵系统综合调整与测定

⑴气流组织测定与调整：气流组织的测定与调整主要包括气流流型、速度分布、温度分布的测定。

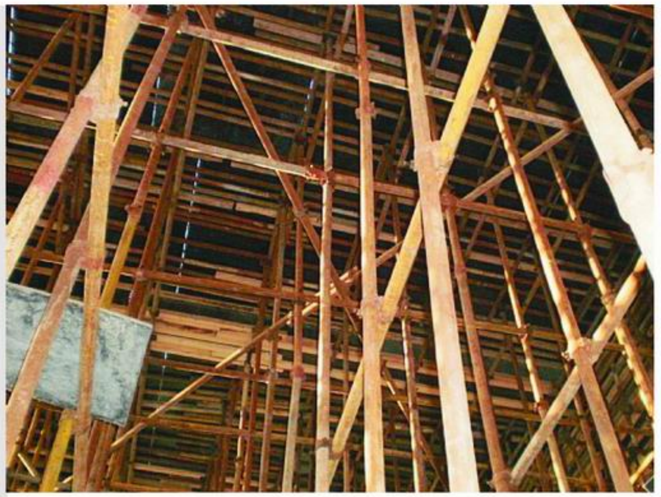
⑵气流速度分布的测定：确定射流在进入工作区之前，其速度是否已衰减至设计值。

⑶温度分布的测定：温度分布测定的目的是确定射流的温度在进入空调区之前是否已衰减好，以及空调区的区域温度差值是否符合要求，主要进行射流区温度衰减的测定及空调区域的温度分布的测定。（冬夏季各一次）

⑷在制冷与制热季节中分别进行测定，计算EER和COP与国家标准对比，作出相应评价。

5．地源热泵安装安全

地源热泵安装施工时应注意钻孔机械设备稳定安全，注意焊机焊接用电安全。



谈谈可调支托在模板支撑过程中应注意的几个问题

龙信建设集团公司 王步龙

可调支托（又称可调托座，也称∪型可调支托，顶丝等）在模板支撑过程是否严格执行规范要求，是确保模板支撑系统是否失稳，架体是否整体坍塌的关键之一。

国家住房和城乡建设部第079号公告，颁发执行的《建筑施工模板安全技术规范》JGJ1622008第5.1.7条第二款规定：“**承重的支架柱，其荷载应直接作用于立杆的轴线上，严禁承受偏心荷载。**”目前各地普遍做法是扣件式钢管模板支架（有少数木支架），此种结构力学传递路径是：荷载→模板→横楞→扣件→立杆→基础。这种连接方式，力是经扣件传到立杆的，有53mm（55mm）的偏心距，偏心距的产生给立杆造成一定弯矩，弯矩对架体的整体稳定极为不利。要解决模板支撑系统的偏心荷载问题关键在于对立杆顶端的处理，就眼前唯一的办法通过改进传统扣件钢管模板支撑形式，在立杆的顶端采用可调支托，将横楞搁置在可调支托∪形槽内，改变模板上的荷载传递路径，荷载→模板→横楞→立杆→地基，荷载直接作用于立杆。不存在53mm（55mm）偏心距，确保支架整体稳定。

JGJ1622008第6.1.9条第二款规定：“……。钢管立柱底部应设垫木和底座，**顶部应设可调支托，∪型支托与楞梁两侧间如有间隙，必须楔紧，其螺杆伸出钢管顶部不得大于200mm，螺杆外径与立柱钢管内径的间隙不得大于3mm，安装时应保证上下同心**”（本条款为强制止条

文）。

依据5.1.7承重的支架柱（立杆），严禁承受偏心荷载和6.1.9规定，笔者谈谈可调支托在模板支撑过程中应注意的几个问题，仅供参考。

1、可调支托在模板支撑系统普及的问题

本文开头我就闸明了可调支托在模板支撑系统的作用，同仁们可从今年1~11月份已通报给你们的“行业内群体事故汇集”有关模板支撑系统坍塌的案例中分析其原因，都与是否使用和正确使用可调支托有关联。2008年12月1日起实施《建筑施工模板安全技术规范》JGJ1622008第5.1.7条第二款规定：承重的支架柱严禁承受偏心荷载，用“**严禁**”的词表述，表示很严格，必须这样做，非这样做不可。即使是这样，各地4米以下常规的模板支撑系统普遍未使用可调支托，高、大、超危险性较大的模板支撑系统也未普及使用可调支托，严禁而未止。

2、可调支托没有行业规范的问题

可调支托在《建筑施工模板安全技术规范》JGJ1622008第6.1.9条就如何使作了强制性要求，但就可调支托本身的行业标准暂时未见，也未见各地有自己的地方标准，故施工现场在使用的可调支托非常混杂。

一是螺杆长短不一，长的达700、800mm都有，短的仅400、500mm，那么可调支托螺杆长度多少为宜呢？根据JGJ1622008，6.1.9要求，“**其螺杆伸出钢管顶部不得大于200mm**”的要求，为保证安全使用东南大学施工研究室郭正兴教授在他的《模板与脚手架工程安全教育讲义》中，要求螺杆的长度为600mm，也就是螺杆伸出钢管顶部200mm时插入钢管内的螺杆应在400mm，故600mm是合适的。

二是螺杆粗细不一，施工现场的螺杆普遍偏细，粗的也有36mm、左右，细的30mm也有，螺杆的粗细多少为宜呢？ 6.1.9要求“**螺杆外径与立杆钢管内径的间隙不得大于3mm**”为满足这一使用要求郭正兴教授在他的《模板与脚手架工程安全教育讲义》中，要求插入钢管内的螺杆外径为38mm。如施工现场支撑模板的钢管是48mm×3.5mm的话，钢管的内径是41mm，如可调支托螺杆外径是38mm，螺杆插入钢管内的间隙正好是3mm，满足规范要求，否则，螺杆外径小于38mm或者钢管的壁厚小于3.5mm，螺杆插入钢管内的间隙大于3mm，间隙越大偏心距越大，钢管弯矩也就越大，不能满足承重的立杆必须轴心受压，严禁承受偏心荷载的强制性要求。



三是可调支托中可调螺母大小不一，对可调螺母大小的要求，大了不行、小的不可，必须与钢管顶端紧扣为宜，把螺杆紧紧固定在立杆上，施工现场在用的可调支托可调螺母较小，不能与钢管紧扣，往往偏向钢管顶端的一侧。

3、可调支托在模板支撑施工作业中的向题

一是可调支托螺杆伸出钢管顶部过长，在以往的安全生产检查中发现施工现场螺杆伸出钢管顶部有400mm甚至500mm的，插入钢管内的仅有100mm左右，由于伸出钢管顶部的过长，插入钢管内的又过短，可调支托无法与立杆**保证上下同心**，承受偏心荷载。

二是同一根立杆两端同时使用可调支托，为保证立杆受压后的稳定，一般情况下可调支托用于承重的立杆顶部，不得两端同时使用，如可调支托用在立杆底部，立杆顶部难以解决，且可调支托型号不一，用于顶部的是∪型可调支托，用于底部的是有底座可调支托，不应混用，以往常见有将∪型可调支托用于立杆底部，∪口处又没有垫实楔死，立杆受压后易下沉。

三是作业人员没有将横楞搁置在可调支托∪型口的中间，或者没有把搁置∪口内横楞两侧的间隙楔紧，横楞受外力（施工人员的踩踏、敲击、砼振捣等）的影响容易移动，造成偏向一侧影响轴心荷载。

四是非标材料使用，如钢管的壁厚不足3.5mm，可调支托螺杆长度不足600mm，外径不足38mm都将导致插入钢管后的间隙大于强标的3mm，可调支托可调螺母过大或者过小没有与立杆顶部紧扣等造成偏心距，直接影响轴心荷载。

模板支撑系统是否安全，关键之一是否正确使用可调支托，模板支撑系统的安全又直接关系到广大员工的生命和企业财产的安全，必须引起相关部门和人员的高度重视，不惜一切代价确保可调支托在模板支撑系统的普及使用，采取切实可行的一切措施确保承重立杆的轴心荷载，严禁承受偏心荷载，减少模板支架坍塌事故的发生。

提高竞争力，齐心协力度难关

一分公司仁恒御澜湾苑项目 徐汉标

年关将至，项目部每个人的脸上都洋溢着喜悦的表情，能带着丰收的喜悦和家人团聚，也使我每天都处于亢奋的状态中。可是在这种喜悦中，却隐隐的藏着一种不安。

的确，百年一遇的全球金融危机，让高速发展中的中国经济放慢了脚步，也给每位国民的内心深处都映射上或多或少的阴影，“拐点”，“触底”，“裁员”，“失业”，一系列让人不安的字眼此起彼伏，让人感觉到，今年冬天的确有些难捱。

已经出台的限购政策不会轻而易举的缩回去，房产市场量价双跌现象已在一线城市出现，并像瘟疫一样将迅速向二、三线城市蔓延，房产中介纷纷倒闭，土地流拍现象比比皆是……中国经济靠卖地、卖房产价格的迅速上涨，这个发展模式已成为过去时，房产企业将面临严峻考验。在辞旧迎新的时刻，人们更加愿意想起著名诗人雪莱的那句话：冬天已经来了，春天还会远吗？

作为刚参加工作不久的我而言，更为担忧的就是初进职场的年轻人。对于刚毕业的大学生而言，高校教育提供的仅仅是个人基本的能力和素质，工作经验不足，所学专业单一，人际关系欠缺，使得已经竞争十分激烈的岗位变得愈加抢手。面对这场声势浩大的危机，我们当如何自救，提高自身竞争力，才是值得深思的问题。

本项目部管理人员50人，其中年轻人（07年以后毕业）20人，年轻人占了40%的比例。正如陈雪涌经理对我们的警示：如若明年新项目不开



工，老一辈的管理人员可以凭借自身技能投入一线工作，而我们年轻人一没技能二没经验该怎么办？

是的，作为本人而言，我想应从下面几点提高自己：

一、为自己制定适合可行的目标。人生有了目标，才有努力奋斗的方向和动力，这个目标包括近期（1~3年）和长远（5~10年）的目标。

二、学习的习惯。

要知道，学习是最便宜的投资。一天有24小时，8小时求生存，8小时休息，剩下的8小时就是求发展。古人云：“三人行，必有我师”，“读万卷书不如行万里路，行万里路不如阅人无数”，学习是提高自身竞争力的关键。为此，我对自己近期的要求一是强化专业基础知识；二是明年考取二级建造师；三是提高学历，二年内通过自考获取本科文凭。如今进入企业的门槛已经抬高，专科毕业的年轻人一定要提高自身硬件设施，切勿相信“学历不重要，能力重要”这句话，因为看人的第一印象还是学历，唯有学历敲开求职的大门，然后才是显现你能力的时候。

21世纪的文盲不是不识字的人，而是不学习和不愿学习的人。

三、做事专注，善于思考和总结，工作中应抓住一个点，然后像钉子一样钻下去，做深、做透。同时要对所学内容融会贯通，并在工作和生活中实践，不断总结，经常反省自己的得失，从而提高工作能力，使自己成功的更快一些。

四、提高执行力，不仅知道，更要做到！

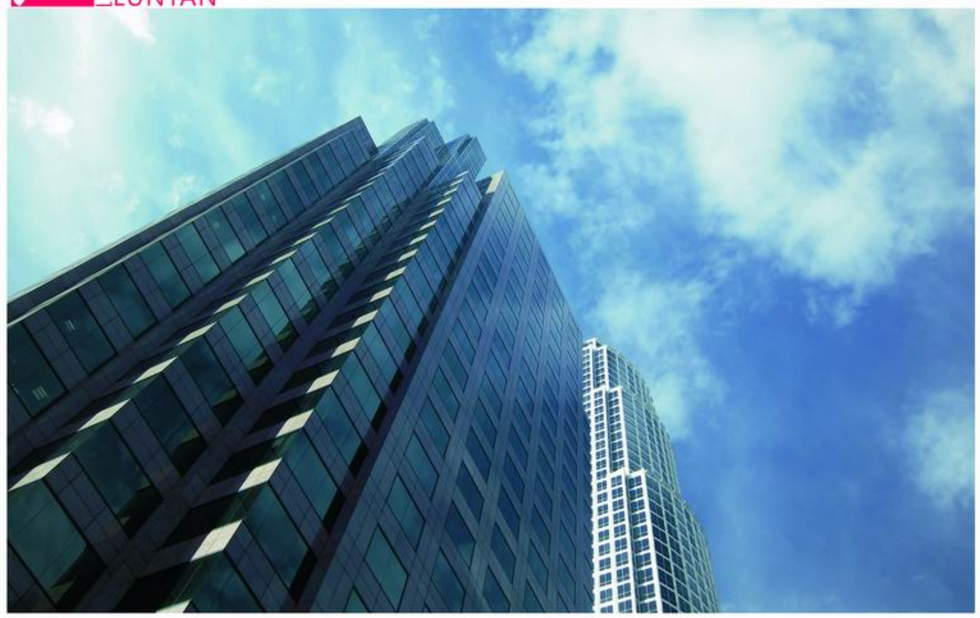
五、积极、乐观、满怀激情的去投入工作和生活。

成功者大都是历经磨难的，他们能够积极、乐观的面对苦难，苦难对于他们来说反而成了生命中最好的养料，为他们未来的成功做了良好的铺垫。也只有充满激情，你才有动力，才能感染自己和其他人。

如果你真的很热爱你的工作，你就不是在工作了，你是在享受了。如果你是在享受的话，你一定会有更多的热情投入，更多的时间投入，更乐意去做更多的工作。

我们年轻人在提高竞争力进行自救的同时，更应看到公司光明的未来，让我们有一种归属感和踏实感。虽然处在寒冬季节，可公司一条条利好的消息却不断振奋着我们每个龙信人的心灵：集团特级资质核查圆满结束，国家住宅产业化基地申报成功，公司上市提上日程……让我们年轻人齐心协力，携起手来，做龙信腾飞的助燃剂吧！

最后借用陈董事长的一句话：“未来的龙信将是充满活力、生机盎然、蓬勃发展的龙信，未来的龙信将是乘风破浪始终走在时代前列的龙信，未来的龙信将是让每一个龙信人骄傲一生的龙信！”。



浅议施工项目成本管理

一分公司成都滨河湾项目 郝凯丰

项目成本管理是根据企业的总体目标和工程项目的具体要求，在工程项目实施过程中，对工程项目成本进行有效的组织、实施、控制、跟踪、分析和考核的管理活动，以达到强化经营管理、完善成本管理制度、提高成本核算水平、降低工程成本、实现目标利润、创造良好经济效益的控制过程。在市场经济条件下，企业间的竞争逐渐由产品质量竞争转化为价格竞争，加强项目成本管理，已成为企业的长期经营战略。

一、加强项目成本管理的意义

1、加强项目成本管理是建筑施工企业外部环境的要求。自我国改革开放以来，建筑施工企业外部环境已由计划经济转向市场经济,无序的竞争转向有序的控制。我国先后实施了建设项目法人责任制、工程招标投标制、建设工程监理制和合同备案管理制。这些制度的实施为建筑施工企业推行项目成本管理提供了一个坚实的平台。

2、加强项目成本管理是建筑施工企业持续发展的需要。在我国改革开放初期，大量的工程需要建设，建筑施工企业为了顺应形势的需要，提高市场份额，基本上都采取了粗放式管理的经营模式，忽视项目成本管理而不愿将更多的资源浪费在成本管理上。但随着建筑行业的日趋成熟，建筑施工企业的发展应转向精细化的内部管理，降低企业的成本，提高企业的竞争能力，最终使企业持续发展。

二、现行阶段项目成本管理存在的问题及原因分析

1、项目成本管理意识淡薄：

受传统成本管理观念的束缚，部分施工企业的领导项目成本管理的意识不强。传统的观念在成本管理上总认为：1、不管什么工程，只要能接到工程，就能赚钱。2、不管什么工程，不管你采取什么手段，成本是没办法降低的，所有用于工程的成本都是必须的。致使建筑施工企业领导在推行项目成本管理的决心上不够坚定，最终导致项目成本管理口头讲得多，实际落实少，考核形式多，奖罚不兑现。

2、项目成本管理过程松散：

项目成本管理是一个系统工程，它贯穿于整个施工管理过程中，从工程信息跟踪、投标中标、施工生产、项目竣工验收结算直至保修结束，各个环节都会发生成本费用，每个部门、每个岗位、每个员工都与项目成本管理有着密切的联系。因此需要建立一个完善的成本管理系统实施项目成本控制。

3、项目成本管理流于形式

现阶段许多施工企业都有一整套的成本管理制度，但真正贯彻执行的却不多，部分项目部现场材料供应收货记录不全，供货量与实际不符，致使材料进场无数，出库无数，材料浪费和失窃比较严重，造成项目成本大大增加。在项目实施过程中，项目成本管理要实行动态管理，不能流于形式，随时检查每一个分项的成本控制情况，发现问题及时分析，找出原因，并提醒有关责任部门及时纠偏。

4、项目成本管理指标抽象。

目前阶段大部分建筑施工企业在项目成本管理上还没有建立一套完整、科学的定量指标体系或企业定额，大部分数据只是凭经验而定。项目应该实际消耗多少，节约多少，利润多少，全凭经验说话。导致项目成本管理的考核缺少一个具体的“参照物”，使项目成本考核无依据或依据不可靠，可能产生赢利项目比亏损项目浪费的资源还多的现象，导致该罚的没罚却给予了奖励，该奖的没奖却给予了罚款，严重打击了各成本控制岗位人员的积极性。

三、项目成本管理的对策

本人结合工作实践，对如何加强项目成本管理谈一些看法：

1、建立项目成本的全员参与机制

企业是利润中心，项目是成本中心，所以工程的成本管理，重点在项目部。成本控制是一个全员全过程的管理，要根据施工项目的大小和特点，进行资源整合，改变传统的安全只管安全、质量只管质量、技术只管技术、施工只管施工、财务只管财务的本位思想，加强各岗位人员的成本控制意识，把成本控制目标层层分解，使施工过程中每一岗位的成本责任清晰，利益明确，并且与经济效益挂钩，以强化全员经济意识，使降低成本成为每一位管理人员的自觉行动。

2、建立劳务队伍管理体系，加强人工成本的控制

在施工过程中，为了满足项目劳动力的需求，必须要选择、使用一定数量的劳务队伍，在选用时实施招投标制，择优选择信誉好、质量高的劳务分包队伍，公司建立合格劳务供方名册，工程完工后，及时对劳务队伍进行考核，那些技术素质低下、相互配合协调较差的劳务队伍应清除，不再使用。杜绝分包合同以外的点工、杂工等零星用工的发生，最大限度地压缩预算外用工。公司统计、收集、分析各项目部相关的人工耗用数据，逐步建立自己企业定额，获得和本企业更为接近的人工工日消耗量，这样可以更准确地控制施工过程中发生的人工成本。

3、完善项目材料管理制度

材料在项目施工成本中的占比非常大，所以加强材料管理显得尤其重要，采购材料时必须调查市场行情，做到货比三家，以预算成本价中的材料价格为最高限额价，超出该价格时要认真分析，查找原因，如合同中有材料单价调整条款，则及时签证作为结算依据，在保证质量的前提下，选择价格较低的材料。同时加强材料的验收和出入库工作，实行岗位分离，互相牵制。定时定期对实物进行盘点，做到帐实相符，大宗材料打足方量，防止材料进场时数量不足，出现未干先亏的现象。强化限领料制度，根据现场实际情况，与承包班组确定一个合理的损耗率，包干使用，节约双方分成，超领罚款，减少材料在使用过程中的浪费。

4、加强项目的进度控制

资金具有时间价值，如果进度过慢，资金的占有时间过长，资金成本增加，项目成本也就增加了，而工料机具有市场的波动性，这样工料机的价格变得不可预测和控制，增加了项目承担的价格风险，导致成本增加。进度过快可能质量得不到保证，还可能造成更多的人工和机械消耗及措施费和管理费的增加，导致项目成本的大幅增加。所以成本管理必须处理好成本、进度二者的关系，运用赢得值法（时间成本曲线）加强项目成本管理。

四、为了做好项目成本管理，企业应做好以下三个方面的工作

1、建立健全各项成本管理制度。没有规矩不成方圆，建立并完善配套的成本管理制度是开展成本管理工作的必要条件，强化制度执行力是推行项目成本管理的有力保障。任何项目一旦合同签订以后，项目部应根据公司的成本管理制度结合本项目的实际情况，不断修正、改进成本理管理制度，以确保制度科学可行，没有漏洞，真正起到规范项目成本管理的作用，最终达到提高施工项目成本管理水平的目的。

2、建立企业内部价格体系。企业内部价格体系包括内部材料价格体系，企业内部施工定额，企业内部机械、周材租赁价格体系。建筑市场今后的发展方向是项目实行职业经理人制，企业只有建立完善的三大内部价格体系，才能确保项目真正实现向职业经理人考核。

3、建立项目成本考核评价体系。成本考核评价是成本管理的“灵魂”。通过考核评价，对在成本管理中成绩突出人员给予相应奖励；对弄虚作假、玩忽职守造成经济损失的人员，视损失大小给予相应处罚。切实使每一级、每个项目参与者都能自觉控制工程成本，切实提高全员参与成本控制的积极性。

现代化建筑施工企业面临的是一个高速发展的建筑市场和日新月异的经济环境，它为建筑施工企业项目成本管理提出了更高的要求。项目成本管理的好坏不仅仅影响着企业的经济效益，更关系到企业的生存和发展。企业只有推行成本战略，逐步建立信息资源优势，才能立于不败之地。



塔式起重机日常维护

龙信建设集团公司 陈卫

在建筑施工领域中，塔式起重机是施工现场中的重要施工机械，做好塔式起重机的各项日常维护工作对于安全生产的意义自不待言。然而，由于安全知识千头万绪，加之很多人安全意识有待加强，故及时简要地学习相关知识就成了大家的当务之急。对此总结了塔式起重机日常维护的八项要求。

塔机的日常检查维护工作主要内容包括交接班检查、加注润滑油、预检、预修和排除临时故障等。而这些工作可以概括成以下八项：

一、检查销轴连接板、卡板、开口销、螺母是否完好，有无松脱，发现问题及时更换。

二、紧固好各机械联轴器、销轴、机座、电机的螺栓。

三、检查钢丝绳在卷筒上的缠绕情况，有无跳槽、重叠、乱绳情况，绳尾压板螺栓是否有松脱或缺少现象。

四、检查调试各安全装置，工作性能是否正常。

五、检查配电箱、电路接线端子、控制器主触头是否良好。

六、检查连接螺栓、螺母是否有松动现象，有无变形过大现象。

七、检查各机构的减速机，是否有漏油、渗油现象，发现问题及时排除。

八、检查制动器松紧情况是否合适，如不正常应进行调试。



项目管理信息化应用的体会

龙信建设集团公司 贺广海

经过公司全体人员的三年努力最终通过了省厅信息化应用的评审考核，兴奋过后，我们每一个人都在思考下一步我们要如何使用这套系统，前几天接到一项目经营人员电话，问我考核已经通过了，我们什么时候可以不用了，不用每月考评打分了，也许这个问题有点搞笑，但是这也反映了我们目前的使用现状以及操作人员的观念。也听到“后信息化”时代这一说法，对此我不完全赞同，目前我们还仅仅处于项目管理信息化应用的初始起步阶段，各模块的应用还不尽完善，系统应用还未发挥实际的管理功效，何来“后”之说。

网上检索“信息化”这个词语，是这样定义的：培养、发展以计算机为主的智能化工具为代表的新生产力，并使之造福于社会的历史过程。智能化工具就是我们的电脑和新中大项目管理软件系统，利用这种工具改变和提升传统的管理方式、工作方式、学习方式、交往方式、生活方式、思维方式等进而形成新的生产力，工作方式、学习方式、交往方式及生活方式的改变相信我们每一个人都有切身感受和体验，电脑和算量、计价软件的应用改变了传统的手工算量、套定额、人材机分析等繁琐的计算工作，QQ、梦龙等即时通讯工具代替了传统的信函邮寄，使我们沟通无地域差异，互联互通。因此，我们应该认真分析工程项目管理和信息化管理的特点，不寄希望于项目信息化管理系统可以替代我们的大部分的管理工作，而是立足于新工具对我们工作的改进，逐步使大家接受和产生新的管理思想。近年来，我们一直在讨论和摸索如何提升项目管理水平，进行现代化管理和模式化管理，而目前信息化项目管理系统为我们提供了实施现代化和模式化管理的平台，利用电脑和软件这个工具，与具体业务整合，把管理措施融合到信息化项目管理系统，通过信息化系统的应用来实现项目的模式化管理。

项目信息化管理的基础是企业的管理模式，经营管理方面，根据公司经营管理制度流程从标前评审、项目投标、合同评审、合同结算到成本核算的整个管理流程都融入到了项目管理系统，投标申请及合同结算单等各种单据实现了系统的自动传递流转，改变了传统的逐级送审模式，目标成本和实际成本实时的动态对比核算分析简化了以往的人工对比的繁琐工作，并且保证了各项核算数据的准确性，在系统中还可以便捷的查询投标标书、合同、结算单及分供商等各种资料信息，这些都改变了传统的工作方式，提高了工作效率，节约了项目管理成本。如果按照目前系统的功能和构架思路进行项目经营管理和规范的操作应用，完全能实现项目的模式化管理、规范项目管理工作、提升项目管理水平。但是目前的应用与系统目标还存在一定的距离，单据信息填报不完整、数据填报不准确不真实、结算单据录入系统时间滞后、模块之间数据不对应不关联、还有部分项目一直未应用等等，当然造成目前这种现状有诸多原因，项目现场的网络差导致系统速度较慢、软件用户体验差以及项目信息化应用的制度保障等客观原因，而更为关键的还是应用人员的观念和态度，我们常说思路决定出路，只有项目和操作人员转变观念接受这一新型智能工具作为日常的工作工具和工作平台，才能把系统使用好、利用好，才能发挥系统的管理功能，就如我们目前使用的梦龙通讯工具，从最初的不了解到现在成为日常工作工具，经历了一个较长的过程，同时也需要我们做大量的工作，根据业务流程完善系统功能，改善系统的用户体验等。

经营模块的报表部分还可以进一步优化，提供更便捷的查询功能，目前在建工程一览月报表的月度产值、应收款和已收款各项信息需要操作人员定期的每月填报后才能查阅，为减少经营人员的工作量和重复劳动，该报表可以调整为从合同管理模块的总包合同结算及请款单中自动引用每月的结算产值及收款信息，这样每份项目合同做完月度结算单及请款单后就能及时在报表中心中查阅当月的产值及收款情况。增加分供商的结算及付款信息的查询报表，报表数据来源于分包分供合同的结算单和请款单，同时提供按项目查询和按分供商查询两种模式，在报表中输入分供商名称后系统可以跨组织的自动收集汇总该分包商各项目的分包合同金额、已结算金额及已付款金额等信息，当然，以上两个报表功能的实现需建立在合同管理模块合同月度结算和请款单及时、规范操作的基础之上。另外为加强对分包分供商的管理，分包分供商的评审和考核也纳入系统应用的范畴，在系统中对其资质、质量、安全、信誉等信息进行流转评审，建立合格分包分供商名册库，通过评审的分包分供商自动进入名册库，合同管理模块中分包分供合同的乙方单位引用该名册库，名册库外的分包合同无法进入系统及办理结算及付款。根据系统中总包合同结算及收款等合同履约情况或可考虑增加对建设单位的信誉考核评估功能。

目前国内宏观经济不景气，房地产行业调控趋紧，施工企业间的竞争日趋激烈，提高管理水平，提高企业的核心竞争力成为当务之急，住房和城乡建设部对施工企业的信息化建设给予了高度重视，因此项目管理的信息化是未来的趋势，也是势在必行，项目是成本中心和利润中心，通过加强项目管理信息化的深度应用和科学的管理降低项目成本实现盈利水平的提高，探索出适应当前形势的项目管理模式。所以项目管理信息系统必须用，而且要用好。



浅谈

临时用电施工方案编制注意事项

龙信建设集团公司 张 豪

本人前些时间为编写临时用电施工方案指导书时，较深入的翻阅了《施工现场临时用电安全技术规范》（JGJ46-2005），并通过公司信息平台拜读了多个项目技术人员编写的临时用电施工方案文本。在此有针对性的谈一谈个人认为编写现场临时用电施工方案时需要注意的事项。

临时用电是工程顺利开工的前提。临时用电不仅直接影响到施工人员的安全，而且还间接地影响工程进度和质量。受工程规模不同、现场环境不同、提供的电源接入情况不同、机械设备配置不同、仓库内电器电缆库存不同，在编制临时用电施工方案时，要根据具体工程的特点编制，编制时需注意以下几方面的事项。

一、编制人员的素质

目前基本都由项目技术负责人或技术员编制，专业不对口，同时对电气规范、供电系统设置、各种电器装置作用等了解不深，造成了编制的临时用电施工方案与现场实际脱节，有些甚至存在着较大的安全隐患。因此，编制人员应与现场的电气工程师以及相关的管理人员相互讨论策划后再正式编制。

二、编制内容应全面

JGJ46 - 2005规范中规定，施工现场临时用电设备在5台及以上或设备总容量在50KW及以上者，应编制临时用电施工方案，编制时应包括如下内容：

1、现场勘测；

2、确定电源进线、变电所或配电室、配电装置、用电设备位置及线路走向；

3、进行负荷计算；

4、选择变压器；

5、设计配电系统

（1）设计配电线路，选择导线或电缆；

（2）设计配电装置，选择电器；

（3）设计接地装置；

（4）绘制临时用电工程图纸，主要包括用电工程总平面图、配电装置布置图、配电系统接线图、接地装置设计图。

6、设计防雷装置；

7、确定防护措施；

8、制定安全用电措施和电气防火措施；

9、参照方案编写常规及安全专项方案的要求，在编制临时用电施工方案时还应增加编制依据、工程概况和临时用电工程的应急救援预案这几个章节内容。

如果工程项目没有特殊情况，都应按上述内容编写完整。

三、编制中应注意的事项

1、编制依据应注意的事项

编制依据选用的规范标准要注意在网络上核实一下是不是最新版本，有些项目技术人员照抄以前其余项目的样本，又不熟悉国家新发布的规范，往往容易在文本中引用了作废版本的规范标准。

2、现场勘测应注意的事项

目前大多数项目部编制的临时用电施工方案，对项目工程概况叙述得较多，而对施工现场有关于临时用电布置的实际勘测情况没有详细地了解和叙述，导致编制的临时用电施工方案脱离实际，因而我们应在方案编制前对施工现场实际情况进行深入勘测，特别对施工现场周围的环境、地形地貌、地下管线及沟道、外电线路（高压线路等）、电源接入点（变压器）位置等情况进行详细了解、掌握，为正式开始编制方案时做好准备。

3、总配箱、分配电箱位置应注意的事项

（1）施工电源接入点的位置一般在施工单位进场前，由建设单位在现场勘测的基础上已布置进入施工现场内。

（2）总配电箱（房）位置应尽可能地设在靠近电源接入点区域。

（3）分配电箱位置的设置及线路走向应根据总施工平面图、设备布置位置进行设置。一般设置在用电设备或负荷相对集中的区域，如钢筋加工厂、木工加工厂、搅拌站、大型设备（塔吊、人货电梯等）、各楼座操作层、办公区及职工生活区等。按规范要求，分配电箱与开关箱距离一般不要超过30m。

4、供电系统配电方式应注意的事项

（1）施工现场临时用电供电系统在供电方式上，一般都是放射式供电、树干式供电与局部采用链式相结合的供电方式。例如平面布置时总配电箱、分配电箱采用放射式，能很好的保证施工现场供电系统的可靠性；楼层垂直供电系统采用树干式供电；同一楼层或班组现场操作时的Ⅲ级移动电箱可采用链式供电系统。

（2）配电箱内电器元件选择时，按JGJ46-2005要求，必须要满足“三级配电、二级保护”，在实际配置时，无特殊情况下我们都应采用“三级配电、三级保护”的配电模式。漏电断路电器件选择时要注意实现分级分段就近保护的原则。

5、设备负荷计算时应注意的事项

（1）负荷计算方法的选择

施工现场临时用电负荷计算方法有需用系数法、二项式系数法等，对于公司基本是承建房屋建筑工程，一般都采用需用系数法来计算。

（2）在设备功率计算时应注意对反复短时工作制设备的换算。

在计算时应根据不同设备的暂载率对设备额定功率进行换算；如塔吊或起重机应统一换算到暂载率为25%时的功率，电焊机、对焊机等应换算到暂载率为100%时的功率。

6、电缆截面的选择应注意的事项

按安全载流量选择电缆截面后，应用电压损失法对电缆截面进行验算，特别对供电距离较长的线路。另外还应注意电缆截面应满足最小机械强度的要求。

7、接地与防雷设计应注意的事项

（1）按规范要求除总配电箱处须设置重复接地外，配电系统中的中间处（指分配电箱）和末端处（指固定式的开关箱处）也要做重复接地，重复接地电阻不应大于10Ω。

（2）接地装置设计时应注意，接地体不能使用螺纹钢，应使用φ48钢管或L40×4镀锌角钢，长度不少于2.5m，一组接地装置不少于两根接地体，接地体间间距为5m，重复接地如能利用建筑物本身的接地体是最节约的办法。

（3）现场防雷保护设置接闪器的保护范围应按60°保护角的要求，接闪器避雷针一般采用φ16圆钢，长度保持在1~2m，顶端磨尖，避雷针与接地装置间须利用引下线形成可靠的电气通路。

8、临时用电管理措施应注意的事项

（1）临时用电施工方案如果发生变更，则应按JGJ46-2005规范要求的审批流程审批通过后实施。

（2）临时用电布置前须对操作人员进行安全技术交底工作，同时做好交底记录。

（3）使用前须组织相关部门联合验收，验收合格后方可投入使用。

（4）使用过程中须制定临时用电定期检查制度，检查后应做好检查记录，对检查过程存在的问题应及时整改。

（5）在配电系统设计及施工管理中均应遵循“一机、一箱、一闸、一漏”的原则。

9、应急救援预案应注意的事项

施工现场临时用电主要存在的事故是触电事故，处理事故的应急机构、现场急救措施、事故发生后的应急指挥等等均应紧紧围绕触电这个重大危险源来编制相应的预案。应急指挥机构人员联系方式应明确。

10、绘制示意图时应注意的事项

根据方案设计，绘制临时用电布置图、配电系统图及配电装置图等示意图时，应对各电箱及线路进行分级编号，并标出各线路所用电缆型号等，注意各示意图中电箱、线路编号及电缆型号等对应一致。

四、结语

总之，在编制现场临时用电施工方案时，应根据工程特点及现场环境，在确保安全用电的基础上，充分利用好仓库内电箱、电缆等库存材料，合理配置，尽量使电箱配置标准化、模式化，以提高后续工程的重复利用率，争取效益最大化。



企业为什么要上市

Go public

一分公司 朱启生

我们通常讲的“上市”，实际上包括两个内容：一是先公开向社会发行股票融资，二是在某一证券交易所上市交易。

那么作为一个企业上市后的利弊是什么：

利：可以让企业能够筹集巨额资金来促进企业的发展。像海门市的通光集团，他们在**2011**年**9**月上了创业板的市，一下子融资达五个多亿；像中南集团就更不用说了，它们从借壳上市到**2009**年**7**月变为独立上市，集团的资本金一下提升到超百亿。企业有了巨额资金，就可以扩大规模，提高技术装备水平，尤其是在企业核心竞争力方面有了大幅提高，使企业迅速得到发展。上市后的企业是裂变，也是质的飞跃。大多数企业上市后与非上市企业拉开了距离。

再融资，企业利用资本市场融资不是一次性的，上市后还可以通过增发股票、发行债券等多种形式进行再融资。融资和银行贷款相比有所不同，它更具有优越性。区别与银行贷款到期还要归还，如不能在银行续贷，会直接给企业的生产经营带来影响。而发行股票融资不需要归还，企业可以从容地对资金进行规划使用。

有利于企业建立现代管理制度，规范公司治理结构，提高企业管理水平。在企业发行上市过程中，证券公司、会计事务所和律师事务所要对企业进行尽职调查，诊断企业在公司设立、生产经营、财务管理、公司治理和内部控制等各个方面存在的问题，要对企业进行专业培训和辅导，并帮助企业重组和改制，明确企业发展战略和募集来的资金投向。发行上市后，作为公众公司，企业要对公众股东负责，严格按照法律法规及上市公司监管要求进行规范运作。因此，发行上市过程实质上就是对企业要求全面加强基础管理、完善企业治理和内部控制，提高企业管理水平。发行上市后，可使企业走上正规化、规范化的轨道，完成向现代化企业制度的转变。

提高企业品牌价值和社会知名度，更容易获得业务、技术、人才和信贷。我国有过亿的股民，企业通过每日股票行情、媒体报道、证券分析师对公司的分析研究，并通过亿万股民给企业做免费广告而产生巨大的效应，从而提高了企业的品牌价值和社会影响力。

有利于建立和完善企业的激励机制。公司上市后股权对员工具有极大的吸引力。在公司设立的股票在面值基础上成倍上翻，甚至几十倍上翻，持有公司股份的员工往往一夜暴富。宜化集团是一家上市公司，董事长蒋远华说，“我们公司高管均为亿万富翁，他们对未来没有任何后顾之忧，完全把心思都扑在了企业发展上”。由此可见，企业上市后对员工有多大的吸引力。

可提高企业经营的安全性和抗风险能力，成为百年老企业。怎样提高企业经营安全性，首先，公司上市后要规范运作，如财务报表要经过审计，不能偷税漏税等，接受全面监管，这就有利于企业安全经营。其次，企业有了充裕的现金流，可以帮助企业在市场萧条情况下更容易度过困难时期。再次，上市公司依靠规范化公司治理结构推动发展，使企业可以通过职业经理人专业化管理而代代相传，成为百年老牌企业。

当我们用辩证的观点来分析，事物都是一分为二的。企业上市有它的利端，同样也有它的弊端。

弊：其一，企业上市后会增加一定的维护成本。如要设立独立董事、独立监事等，要在媒体披露信息，增加广告费、审计费和薪酬等运营成本。

其二，管理层的压力增加，股民对业绩和回报有一定的要求。如果经营不善，业绩下降，股票会遭到投资者冷落，甚至有退市的可能。

其三，对大股东的约束力增加。上市后股东增多，对老板及大股东的约束力增多。不能再搞“一言堂”，由“群言堂”来替代，让小股东也能施展才华。

其四，企业的透明度提高。但是，对主营业务、市场策略和财务等方面的信息披露会对竞争对手有利。

总之，企业上市是有利也有弊，但利是远远大于弊，否则不会有千千万万个企业要争先上市，并把上市作为自己奋斗目标。著名企业家马云说过，“商人最大的理想就是将自己的企业上市”。为此，企业要想发展，做大做强，就要早日加入上市公司这个俱乐部。

最后的距离 01

上海锦贤建筑装饰有限公司 许兰祥

风穿过我的黑发
多像你温柔的手
轻轻抚慰我往日不尽的忧伤
但总有你到不了的驿站

风雨来袭的夜晚
无所适从
仍是你自始至终的表达
那么 就此打住

这最后的距离
每一次脚步的挪动
都让我心力憔悴
每一个细微的变化
都让你遍体鳞伤！



02 醉呓独语

一分公司 夏瑾

衷曲惟期伯牙心
华衣飘瑟揽月银
明日鸿鹄飞四海
国殇不复扰净陵

03 找什么

七分公司人和路项目部 许海飞

两年
弹指一挥间
恍惚间觉得自己还是那个刚出校门的腼腆男孩
却不得不承认已经被这个现实的社会洗礼了
我还在迷惘什么
我还在追求什么
这是我要的生活吗
未来是否会按照规划的轨迹发展下去
我无法知晓
如果所有真的
如期而至
会不会少了点味道？

04 朝中措七弦琴川见闻

七分公司常熟翡翠湾项目 沈欢欢

蒹苍寒陌几分匀，瑶色浸帏屏。
旧雨别时花信，英飞晓岸风轻。
幺弦私切，天涯声老，难锁清平。
青幂虞山池镜，琴川梦似歌行。

集团公司信息化工作获省住建厅赞赏

“龙信建设集团，在完成集团综合管理平台建设的基础上，强化深度运用，逐步实现远程监控系统与管理信息系统集成，供应商与集团综合项目管理系统集成，搭设了基于集团层面的集成管理信息系统雏形”。这是元旦前夕在镇江召开的全省海外建筑市场暨建筑企业信息化工作会议上，省住建厅综合发展处副处长、省信息化协会秘书长李波在总结全省信息化工作时对龙信公司的赞许！

会上，龙信建设集团有限公司作为三十家信息化协会的理事单位中一举被推崇为常务理事而令人注目。中南控股集团的“浅谈中南信息化建设”、苏州金螳螂公司的“两化融合的探索与经验”、华建公司的“借力信息化建设、助推跨越式发展”作了交流介绍。

信息化建设作为零距离、全方位、公开、透明的智能化的决策中心，全天候的资金管理中心，材料设备的调度中心，人力资源的管理中心，项目管理和科技推广中心，对于改变企业管理模，为企业产生巨大的经济和社会效益已经和必将发挥无与伦比的作用。

龙信南京国际博览中心招聘会成功举行

为了满足集团内部对人才的需求，2011年11月20日至21日，龙信集团包括总部，下属一分、三分、六分、七分、九分及十一分公司的相关人员参与了在江苏南京国际博览中心举办的大型人才招聘会。两场招聘会主要面向2012届本科毕业生（20号专场）和研究生（21号专场）进行招聘。在20日本科生专场招聘期间，江苏省副省长曹卫星至我公司招聘摊位视察，并对相关问题进行了探讨和交流。

招聘会结束，我公司收到本科生简历约450份，研究生简历约20份，为今次南京招聘工作交上了一份满意的答卷。







集团公司连续三年荣登“ENR中国承包商60强”



2011年ENR/建筑时报“中国承包商和工程设计企业双60强”在沪揭晓。60家承包商及60家工程设计企业入选2011年中国工程界的“最强阵容”，龙信集团连续三年荣登“ENR中国承包商企业60强”，并以比去年提升11名的成绩荣登最具成长性企业。

今年是“十二五”的开局之年，对此，主办方在隆重举行颁奖盛典的同时，还举办了“十二五”建筑业可持续发展论坛。“双60强”企业分别从科技创新、法制建设、绿色施工、诚信体系、社会责任等多个层面进行研讨，探寻可持续发展新路。

龙信集团特级资质现场核查工作圆满结束



11月24日，由省住建厅建筑市场监管处曹达双处长、行政审批中心胡长峰处长、发展与综合处李波处长及省建筑业协会科长吴辉组成的特级资质现场核查组在市住建局徐训国、刘亚珍等领导的陪同下，对集团公司特级资质申报材料和信息化建设进行了现场核查。集团董事长陈祖新代表公司全体员工对各位领导的到来表示热烈的欢迎。

在2楼培训会议室，陈董向省、市领导介绍了龙信集团的经营、管理及信息化建设情况。陈董表示，龙信集团经过长年发展，取得了骄人的成绩，近年来经济效益稳居海门市行业前三位，现已成为国内建筑行业中技术精湛、信誉良好、管理先进、竞争力极强的生力军。同时，他强调公司极其重视信息化建设工作，除不断地巩固和深化现有的办公自动化OA系统和梦龙系统外，还对引进的具有国内先进水平的新中大多套系统集成的URP软件I6工程版持续升级，并将这种持续升级和深化使用作为常态工作进行开展。

审核组组长、住建厅曹达双处长对龙信的良好发展状况予以了充分地肯定，并希望集团进一步取得更大的发展，力争成为全装修领域的领军企业。南通市住建局局长助理徐训国和海门建管局刘亚珍局长对龙信集团多年来为南通建筑业的繁盛和地方经济发展作出的巨大贡献表示赞赏并勉励继续奋进以取得更大的收获。

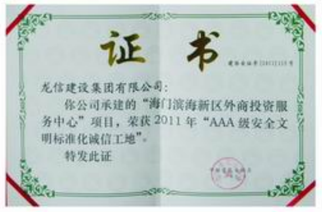
随后，核查组在2楼培训教室查看了特级资质申报材料，在视频会议室查看了信息化演示，对龙信集团开展的信息化建设工作予以了高度的评价并一致同意通过。

参加此次现场审核工作的领导还有南通市城乡建设局行业管理处茅建祥处长和周原也副处长、海门市政协副主席方绥生等。

海门滨海新区外商投资服务中心工程荣获国家级“AAA级安全文明标准化诚信工地”

龙信集团九分公司承建的海门滨海新区外商投资服务中心工程荣获2011年国家级“AAA级安全文明标准化诚信工地”。





上海仁恒森兰雅苑顺利通过2011年度建设部节能减排专项监督检查

2011年度建设部节能减排专项监督检查日前在上海顺利展开，龙信建设集团一分公司上海区域仁恒森兰雅苑项目接受了建设部节能减排专项监督检查组的检查并获得顺利通过。在检查来临前夕，陈祖新董事长百忙之中到项目部指导检查工作的准备，为最后节能减排检查的顺利通过奠定了坚实的基础，并对该项工作的圆满完成做出了有效的保证。

江苏龙信物业荣获江苏省物价局“2010-2011年度价格诚信单位”荣誉称号



集团九分公司三人获"第三届全国优秀建造师"荣誉称号

2011年12月26日，中建协建造师分会第二次会员代表大会暨第三届全国优秀建造师表彰大会在三亚召开。会上对获得“第三届全国优秀建造师”荣誉称号的517名建造师予以表彰，我公司沈忠、张裕忠、王鹏飞等三位同志获此殊荣！

集团公司被南通市商务局评为对外承包工程先进企业

绚丽的烟花绽放云宵，迎春的对联书写喜兆。元月五日下午，在南通市政府召开的全市外经工作会议上，龙信建设集团有限公司被南通市商务局授予南通市对外承包工程先进企业的荣誉。这是公司连续第四年蝉联连的殊荣！也是公司在去年金融危机持续影响、外汇汇率波动、国内劳动力价格上升等不利因素，以及西亚北非国家政局动荡、外经形势带来严峻挑战的情况下，危中求机，锐意进取，奋力开拓的结果。

龙信海外公司的全体员工，决心在新的一年里，增强责任感、紧迫感、使命感，以只争朝夕的精神抢抓机遇，以思想理念的解放增创优势，以志在必得的气魄跨越赶超，全力再创龙年外经工作的新辉煌！



武汉高尔夫城市花园获得AAA工地荣誉





成都仁恒置地广场荣获2010年度四川省建设工程天府杯金奖





——我们的“诺亚方舟”在哪里

龙信建设集团公司 何晓军

2012玛雅人描述的世界末日已经来了，《圣经》中上帝为拯救世界安排诺亚花120年时间建造了一艘大船，它就是传说中的诺亚方舟。它能带领人类躲避灾难，给地球带来和平与安宁。

2012还是中国的龙年，龙是中华名族的象征和图腾，既高贵又威严，我们每个人心中都千万次想过龙是什么样，但谁也没有见过。中国历史上的龙年总能留下许多轰轰烈烈的记忆：公元前221年（龙年）秦始皇灭掉六国统一了中国，奠定了几千年封建国家的基础，开创了当时世界最先进的政治体制；公元1616年（龙年）清朝建立开创了300年的基业等等。

“滚滚长江东逝水，浪花淘尽英雄，古今多少事，都付笑谈中”。让我们从历史的长河中回来，没人相信2012是世界末日，但我们现在所处的环境却让我们迷惘、困惑甚至恐惧，欧美经济危机、中东、北非打打杀杀的枪炮声、日益恶化的环境、CPI不断升高、成本不断增加、人口老龄化越来越严重，我们对未来的无法预知、无法掌控而倍感折磨和恐惧，在危机来临的时候我们每个人都渴望出现那艘“诺亚方舟”。

公司取名“龙信”是寓意“中华名族”的象征和诚信经营的意思。公司是一个组织，法律上叫“法人”，当初创造这个词的本意应是估计企业也跟人一样，发展有起有落、有高潮有低谷，也会面临自然人一样面临的种种困惑与折磨，只是它面临的问题更多、更复杂，当危机来临的时候我们龙信的那艘“诺亚方舟”又在哪里呢？龙年的龙信在打造百年老店的道路上，是不是也会留下轰轰烈烈的记忆呢？

最近一直忙着各种总结，也在试图提炼企业高速发展的成功基因，苦苦寻找企业的那艘“诺亚方舟”。“不识庐山真面目、只缘身在此山中”，我们应该跳开龙信看龙信，立足海门、立足江苏、立足全国、立足世界看龙信，这样我们才能正确分析我们的长与短、得与失。不可否认，在海门建筑界我们还是“小三”，主要是我们的体量还比较小、名气还不是太响，但我们有我们的特色，我们比较“专注”（主要得益于公司对行业、产品的专注），我们注重创新，我们比较实在，我们比较有凝聚力（03年改制成功经营层发挥了作用），只要我们稍加规范、持续努力、坚持理想，在实现理想、梦想的时候顺便也把钱给赚了，“小三”总有一天变“正房”。

“小三”变“正房”是要有代价的，甚至要上演“步步惊心”，其中扬长避短是制胜的法宝。

我们的长在哪里？我们的短又在哪里？长处上面已经说了，就不再说了，主要谈谈短处：

一、初步建立了现代化企业制度，但管理执行不到位

现代企业制度要求企业做到“产权清晰、职权明确、管理科学”，改制时基本做到产权明晰（51%与49%的关系），职权明确（分子公司独立自主经营）。公司为此制定了6个管理规定，12个管理制度，管理细则若干。但因为股权架构等先天性的缺陷（经营层交叉持股），存在屁股决定脑袋的现象，而且越发展越突出，导致总部管理监督流于形式，公司51%的控股权某种程度没有起到应有的作用。加之对总部的定位，建筑行业特点等原因导致总部想管也有心无力。

二、资源配置、要素整合的能力不强

企业管理就是将各种资源、要素进行系统的、科学合理的整合和配置，但我们资源整合、要素配置的能力不强。分子公司的发展某种程度上是“八仙过海各显神通”，企业内最核心、最关键的两个“才”（人才、资金）都很难统筹，这种局面导致不能集中力量办大事，越往后越不能适应企业间靠规模、靠系统作战的竞争要求。

就拿我们有4家装饰单位、2家安装单位，4个总包单位来说，标准不一、做法不一，又何谈是一个强有力的整体呢？

三、商业模式中的核心竞争力还不强

我们提出了从承包商向服务商转型，建立两面市场。但我们凭什么吸引上下游的合作方呢？2011年20多家单位到公司交流学习，他们也纷纷进入我们所从事的领域，他们也可能模仿我们的模式，如何不被超越呢？狼真的来了，还不是一头狼，是群狼。跟我们合作的单位比如大金等公司都是世界知名企业，凭什么跟我们分享技术和资源。关键只有我们自身研发能力提高了，制定掌握了更多的行业标准，引领行业的发展了，才能不单纯依靠做我们的业务的那种方式合作，才能赢得别人真正的尊重。同时我们在打造合作平台的时候也要有所创新，去年我们到“星光耀”考察很受启发，他们上游设立了基金，下游施工打造城市综合体，众多优秀单位靠资本形成纽带关系，是不是对我们也是一种借鉴和启发。但靠一纸战略协议不能形成真正的捆绑关系，需要资金、技术、业务等方面的深度合作，为我所用、为我整合。

当然，还有人才问题、分配激励机制问题、管理创新问题等等都需要在2012年好好思考、认真解决。好在去年全体股东表决通过以上市为契机带动公司更大的飞跃。今年公司也准备成立一些专业公司系统整合。我想只要我们以龙信的发展为出发点，以上市标准扎实做好每一项工作，我们也一定会找到我们龙信的那艘“诺亚方舟”。

2012，有理由让我们拥抱更大的美好！





相亲节

一分公司 潘丽

扎成堆

吃完晚饭闲来无事，拿着遥控器漫无目的地挑选着台，不看不知道，现在各大卫视的相亲节目咋这么多的呢？自某卫视的“非诚勿扰”之后，其他卫视纷纷效仿，如“百里挑一”、“谁能百里挑一”、“缘来是你”等等。无非是一个男同志被许多女同胞评头论足，挑选一个女的或者直接被所有女同胞鄙视掉，反之么就是许多男士对一一出场的女同胞进行筛选。大众也就图个新鲜，看多了也就吊不起大家的胃口了。

本人有时候也闲来无事，没事也瞄了两眼，不看不知道，看了之后我第一反应，我老了。电视节目里许多女嘉宾都只有二十一二岁，推算一下那差不多就是90后的么，这让我这种80后的老人家情何以堪呢？在我们大众传统观念里面相亲，相亲是年龄超过适婚年龄而仍单身的群体（俗称大龄青年），自发或者家人朋友安排而发生的一种人际交往活动。我想想这个大龄青年，好歹也要25+的女性吧，现在怎么20刚出头的小妹妹，也来抢占市场了呢？古人真的有先见之明，早在几百年前就有“做的好，不如嫁得好”，女子学习琴棋书画、女红等，都只有一个目的嫁个好夫婿。以前父母教育我们在学校里要好好念书，不要谈恋爱耽误学业，现在的父母则是这样教育女儿的：你在学校里看到好的可要抓住，带回来给爸妈看看，要不等你毕业后好的都被别人抢跑了。

我小时候学校给我灌输的你要好好学习，以后才有前途（通俗点就是有大房子，开汽车，才能睡觉睡到自然醒，数钱数到手抽筋）。而如今社会教会我们，有文凭不一定有好工作；高薪必有高压力（国家公务员除外）；你有高薪还不一定有命享受（现在职场过劳死的差不多都精英）。忽然间你发现你身边学习、能力都不如你的姐妹，过着能睡觉睡到自然醒，数钱数到手抽筋衣食无忧的日子，而你还在无休止的加班，绩效考核中默默挣扎。你真切地感受到外表这张皮其实是那么的重要，嫁个多金的老公，可以让你少奋斗二十年甚至更长。怪不得现在整形那么红火，可谓先天不足后天补足。

日子还是要过的，俺没那个资本也就不会羡慕别人，走自己的路让别人去说吧。



逝去的青春，老去的80后

七分公司常熟翡翠湾项目 丁健

花开无声，岁月无痕，逝水流年如云烟，青春已在我们指尖溜走，抓不着，拢不起。曾经的年少轻狂早已被现实磨灭的荡然无存；曾经堆砌在象牙塔里纯白的梦想也已被涂染得不成样子。80后的我们，已经老去。我们不再潇洒，我们不再坦荡，我们不再微笑，我们有的是对于生活的压力，我们有的是对于婚姻的恐惧，我们有的是对于未来的失望。这个城市没有草长莺飞的传说，80后的我们已是带着面具的匆匆旅人，扮演着不同的角色，演绎着不同的经历，却有着相同的悲哀，我们都只是一杯只适合独饮的苦酒。

对于生活，我们已不再追逐颓废的快乐，不再骄纵放荡的魂，我们只向往着平淡的美丽。生活的艰辛，让我们懂得穿着、购物、娱乐已不在重要，家庭才是我们的首位。社会的冷酷让我们明白，弱肉强食是亘古不变的自然法则。现实的冷漠让我们明白人生的变迁、挫折、困境都将等待我们去解决，眼泪、抱怨、诉说都是徒劳。责任的重担让我们抛弃了单纯的浪漫；让我们懂得义务远比感情重要；让我们知道并不是一切都能如愿以偿。我们不再任性，我们开始通晓人情事理，我们也开始走向孤单。我们不再每天说最多的话，不再每天笑个不停，我们会在人群中看到相似的背影而难过，我们会在看见秋天树木疯狂地落叶时而忘记说话，我们会在看见灯火阑珊时，而忘记原来的方向。

生命本是沧海一栗，却承载了太多的情非得已，生活磨去了我们的菱角，有的只是为了生活进行奔波着的疲惫的心。

对于感情，在如今这个宁愿坐在宝马车里哭泣也不愿坐在单车后微笑的时代，我们明白了没有一种颠簸和流浪的爱可以赢得浪漫，也不会有一种爱可以是虚无的空中楼阁。没有奶油的面包永远都只是馒头。而我们作为无钱、无权、无势这种三无产品的80后，坚硬的城市里没有我们柔软的爱情，爱情已在车子、房子、票子中变了味。我们曾经苦苦期待追寻的爱情是那么的苍白、那么的无力、那么的渺小；她原来仅仅是一个说辞；她不过是场华丽的烟云。燃烧过后，曾经的繁华曾经的诺言，都会在飞舞的流光里虚无缥缈。我们已不再奢求浪漫的邂逅，不在奢望轰轰烈烈的爱恋，我们只期盼一份平淡幸福美满的婚姻。

对于未来，我们都曾有过不甘平庸的梦想，我们都曾为了理想的都市生活而奋斗。但是当我们事业依然碌碌无为时，当我们的爱情变得虚无缥缈时，我们突然发现，曾经那麼坚信的，那麼执着的，一直相信着的，其实什麼都没有，什麼都不是...我们精心酿造的梦想已被蹂躏的支离破碎，我们精心编织的未来已失去目标。生存是规则而不是选择。我们已经没有了激情，没有了童话，我们不再幻想，我们有的只是无奈与迷茫。怀揣着这些沧桑过往，我们游荡在这个城市的十字街口，带着疲惫的身影，却不知自己路在何处！如今的我们只希望能够有一份足够安稳能持续的工作，仅此而已。我们不再热衷于购物，因为我们绵薄的工资无力支持我们的奢侈；我们不再流连于声色犬马之地，因为家庭的责任已压的我们喘不过气来；我们不再喜欢人情世故，因为带着面具的我们太累了。家，已成了我们唯一的寄托。可曾几何时，家却也成了一种奢求，它就如蜗牛背负的那重重的壳，压的我们喘不过气来，压的我们寸步难行。我们不想低头，可当我们脚踏实地的艰难的徘徊在繁华都市的角落，却蓦然发现在这片钢筋混凝土林立的城市中，依旧没有我们的立足之地。现实真的太近了，近得紧紧扼住了我们的呼吸；未来太远了，远得我们对于“沧桑”二字欲说还休。

繁华逝去，花落成冢。面对一切的一切，回眸往昔，流逝的岁月会风干曾经的似水年华，当初再美再真的画面，到如今、也只不过造就了此刻的一声叹息。我们浪费掉了太多的青春，那是一段如此自以为是、却又如此狼狈不堪的青春。面对现实，生活道路的剧本我们无力改写，唯有按照生活预定的轨迹，一直走下去，不回头的走下去……

浮华一生，淡忘一季。 空有回忆，打乱缠绵。 笑容不见，落寞万千。 弦，思华年。 那些年华，恍然如梦。亦如，流水，一去不返。不泣离别，不诉终殇。

逝去的青春，老去的80后。



“北国风光，千里冰封，万里雪飘”是毛泽东主席在登上海拔千米、白雪覆盖的塬上所发出的感慨。恰巧青岛前几日也下了场小雪，虽没有毛主席诗中的雪那般壮美却唯美而宁静，充满诗意。

清晨起来，雪花依旧还在天上飘散着，展现在我眼前的是被一片白茫茫的大雪所覆盖的建筑、车辆、道路还有路边的树木，放眼望去路上只有稀稀落落的几个行人，一切的一切都是那么的纯净，那么的美。走在路上，每踩下去一脚都会发出“咯吱”的响声，清脆的声音配上这美丽的画卷让我心情顿时大好，未曾想到在钢筋混凝土的丛林中还会遇见这样的场景，停下脚步，闭上眼睛，让自己置身其中，怎一个“赞”字了得。

在同事的喊声中我回过神来，继续向工地走去，工地上基坑表面已被白雪代替，人员陆陆续续赶到，开始清扫积雪，以便进行下一步的施工，我也随着人群下到基坑中清理，几十米深的基坑中不时刮来阵阵的寒风，夹杂着雪花，让我顿时从刚刚美丽的意境中清醒过来，看着周围的其他人，一个个都很冷，动作不再那么灵活而是略显缓慢却都没有怨言在努力地清扫着，这让我不得不佩服我们这支南通的建筑铁军，是那么的坚韧与顽强。

太阳升起，雪开始慢慢地融化，渐渐又露出城市的本色，没有白雪修饰的城市开始变得复杂，变得喧嚣，雪能掩盖的仅仅只是一时，而雪又是双面的，它可以让城市瞬间变得美丽让我们感慨，又能让你在美丽的同时接受寒风的考验，还能让你明白雪只是一时的，生活也许也是这样的……

七分公司青岛人和路改造项目　汤大春



小宝爱车，取之有道

小汽车…… 小时候父母是没钱给我买什么玩具的，似乎也没有地方可以买到电动汽车一类的高科技玩具，唯一记得的玩具是父亲在某个晚上带回来的脚踏三轮车，儿时的快乐并不因为玩具的缺乏而减少，快乐是一种心情，当老公也在某个中午带回我想要的玩具汽车的时候，我便迫不及待的期待让它载着儿子在广阔的原野上驰骋而不是在家具和沙发间磕磕碰碰，周末时我们驱车到草坪，一路上小朋友们都觉得很好玩而目不转睛，那眼神和我儿时一样……

大汽车……尽管城市交通混乱，但私家车仍然可以将日常行动半径扩大数倍，无论是走亲访友还是出行购物都将喜欢带上小宝，小宝坐在我的副驾驶，也显得特别兴奋，高翘二郎腿，小调哼哼，每逢此时都是他最开心的时刻。所以，每当我想外出，总是舍不得丢下儿子。和小宝一起兜风的时光是愉快的，他就像研究小汽车一样研究大汽车，自己放放音乐，自己锁上门锁。

自己的时间总是短暂，每天照顾小宝，忙忙碌碌一周7天的生活方式，每天晚上通常是九十点钟才能将时间交给自己。因为小宝睡觉了，没人打扰，做个人的事，时光短暂，因此小宝睡觉的时间就显得格外珍贵，任思绪驰骋，老公前几天去参观上海车展，让我对汽车有了更新的期待，虽然我们已经拥有了属于自己的汽车，但是当生活有了一份新的期待之后就是人生的乐趣了我们必须保持对某些事物的好奇和憧憬，为之努力的过程也将因强烈的目标感而充满激情；当没有什么东西可以让你疯狂的时候，生活将平淡到寡味，每个人都期待“劈柴、喂马、周游世界”，而大多数人都只能“面朝工作，偶尔春暖花开”并无是非对错，人生运转法则使然……

七分公司　陈胜凤



龙信建设集团公司 张志轩 殷学文

——观集团安哥拉直属项目部有感

沿着历史的轨迹，
我们借用大自然的目光回望：
滔滔黄河，
聆听过五四运动的声声呐喊，
镰刀斧头的执著锻造；
滚滚长江，
诉不完五星红旗的万丈光芒，
中华大地的艰难腾飞。

踏着现代的脚步，
我们借用大自然的目光审视：
莽莽昆仑，
阅不尽新中国风雨兼程六十余载年，
综合国力攀升举世称奇；
人民当家作主尽享和谐.
巍巍秦岭，浩浩长江，
目睹了龙信集团乘势而上五十余年，
经营规模之大前所未有，
发展后劲之足无与伦比。
汪汪大洋，
见证了联合舰队奋战K.K项目三周年，
项目运作体现科学发展，
进度神速赢得广泛称赞。
地块里塔吊林立，楼座成群；
场站中机械轰鸣，建材如山；
整洁美丽的营地，展示龙信的骄人风采；
英姿飒爽的职工，尽显中华儿女的美好形象。

怀着未来的憧憬，
我们借用大自然的目光远眺:
汹汹宽扎(河)，
将见证我们不畏任何挑战和考验，
不犹豫、不动摇、不折腾，
全力推进项目实施；
茫茫荒原，
将见证我们攻克诸多难关，
讲科学、讲协作、讲诚信，
终会谱写辉煌篇章。

祖国啊，我亲爱的祖国，
为了您的复兴与崛起，
再艰再险，
我们矢志不渝；
为了您的尊严与声望，
再苦再累，
我们无怨无悔!
祖国啊，我亲爱的母亲，
龙信的职工永远祝福您!
海外的游子永远思念您!

给你个爱“美”的理由

That's Why We Love Uncle Sam

一分公司 夏瑾

常人爱“美”肤浅者所爱，不外乎其华丽外表：繁华瑰丽如New York，纸醉金迷如Las Vegas，营星造梦如Los Angeles……You name it, he has it.（尽有你所想）；略有深度者，所爱之重必是所谓民主政治，三权分立，如此等“历史之馈赠”，除非你改籍移民，否则基本属于只可远观，不可亵玩之类想想念念足矣，多了，是奢望，所以我们才有“梦想”与“理想”之分，梦想多偏向于a pie in the sky（梦想，不切实际的想法之意），而理想则更倾向于something more practical（一些更为实际、明智的东西）。

提到梦想，出镜率最高的无非是“美国梦”这三个字，究竟何谓“美国梦”？很多人以为仅仅是名成利就，再俗点就是“发达”二字，其实则非尽然。国人偏爱“标准答案”，那就不妨看看维基百科对“American Dream”的定义抽象的说，美国梦是一种包含对成功和未来愿景的自由的国家道德观。简单具体点说，就是以己所能创造美好人生，而无论你是何种社会阶层或出生。听起来很励志，做起来往往就要看天时地利人和了。而美国人又是如何理解“American Dream”的呢？很简单的三条：

Defining success on my own terms（成功由我定义）

Pursuing my passion（追求我心所向）

Being my own person（成为我自己）

不宏大，不伟岸，只作为独立的个体而存在，追求心之所想、心之所向，追求的不是别人的期望，而只是自己的生活。

暂且抛开如斯沉重庄严的不谈，Uncle Sam（美国的花名）之所以颇有魅力，除了政治、社会因素，更是美国人那种与生俱来的幽默感，俗称美式幽默，听起来好像鸡毛蒜皮，不值一哂，实则小处见真章，如法国人的浪漫、英国人的儒雅、德国人的严谨，由此勾勒着一个民族的文化剪影，描绘着一个国家的人文情操。



之前看到一篇叙述美国深夜脱口秀的文章，对一档美国习以为常的深夜节目深度检视了一番，“插科打诨、吐槽讽刺”，作为美式万花筒，这两个绝对是最具代表性的标签。对美国喜剧乃至娱乐节目稍有所了解的人都不难发现，老美们嘲起人来可绝对能算得上是一针见血，字字珠玑上至总统名流，下至街头乞儿，只要有什么让他们觉得有槽可吐，有刺可讽，血液中的娱乐精神立刻跃然于“口上”，于是乎，你就可以深刻体会到“all men are created equal（众生平等）”这句话的含义了自由国度，任我含沙射影亦或指名道姓！所以美国人民可以骄傲地说天赋人权，因为这句话不仅仅只存在于宪法之中，还是其生活的理念。

嘲讽别人当然不算什么本事，但讥讽别人的同时，还时不时展露下自嘲的功力，那就是秀智慧，显涵养的范畴了。无论是针对别人还是讽刺自己，内容可以很深度，也同样可以很三俗，但不管是深是浅，是高是低，既可以用来针砭时弊，也可以作为人身攻击；阳春白雪，下里巴人，只要时间地点合适，民众无任欢迎，高谈阔论者也永远都可以收到预期的效果。

因而，美国的形象既可以是United States，也可以是Uncle Sam，没错，他们就是这么自由！你可以爱他，也可以厌恶他，但你永远无法忽视他，这就是美国人，美国精神！或者美国梦又可以这么理解不求活得比你富，只求活得比你酷。



路遥

六分公司　沈忠

隆肌知蹄健
奔野路尘烟
驰风摇丝草
踏溪万华间

神州二八

华腾炎龙出坤升
金身知胆入乾程
舟游瀚海开紫浪
万象宇空添星辰



上海锦贤建筑装饰有限公司　盛丽琴

思

冬天，总是来得那么不知不觉。仿佛夏天才刚过去，连秋衣都还未穿上几天，天已经开始冷得让人发抖了。地上的落叶堆积了厚厚的一层，我喜欢踩在上面，发出“沙沙”的声响，以此来证明这个世界还并没有彻底的安静。清晨的风将我半干的头发吹起，我故意没有擦干头发，因为我想用我的头发来留住这晚秋的最后一缕清风。时间的钟继续滴答走着，它没有生命，只是一种机械，可是却一直在提醒着我们生命的流逝。

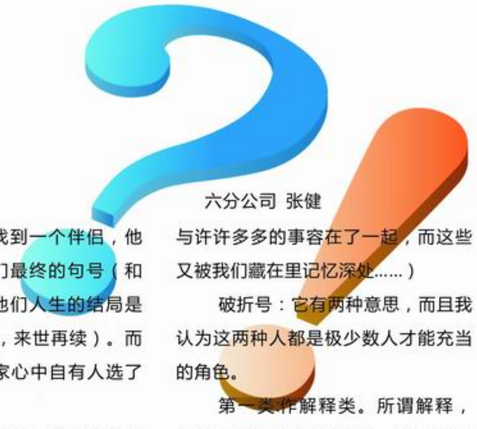
在这渐入寒冷的季节里，仿佛每一丝生命都失去了原有的喜悦，树叶飘落，花朵凋零，大雁南飞，难怪诗人们总喜欢将冬天喻作生命的终结。四季的更替我们无法加以改变，就如同我们无力去干涉命运的安排一样。

走过路口的时候，有人举着捐款箱向我走来。我没带钱，身上只有昨天坐车剩下的一元硬币。我在包里摸索着，那人可能以为我会捐很多，耐心得在那里等我。我掏了很久，才把这枚硬币找出来，我尴尬得冲她笑了笑：“不好意思啊，我身上只有这么多。”她没有说话，只是扭头走了，连我那一元钱都没要。我有些自嘲的看了看那枚硬币，它闪着银光，在阳光下特别耀眼。它也有它的尊严呢，即使连捐款都没能捐走，它依然充满价值。我不知道那人需要多大数目的善款，也没问捐款的目的，也许在那笔钱里，一块钱真的是少得不能再少了，但对于我来说，它却是我今天早上的全部。最后，我还是追上了那个人，没有理会她疑惑的眼神，便把那一枚硬币投了进去。“砰”，是很沉闷的声音，并没有听到硬币之间碰撞的叮叮声，我想，里面躺着的应该都是面额至少为十元的纸钞吧。不知道这一枚硬币在见到它们之后，会不会有些不好意思呢？因为在那个黑暗的盒子里，它连最值得骄傲的那种银光都不复存在。当它的唯一优势也被剥夺的时候，我不知道它还会不会保留有那份清高，去面对那一张张纸币。

很多时候，我们仅凭着一点勇气生活着，当黑暗将我们包裹时，我们常常不知所措。褪去那些华丽的外表之后，我们还剩下些什么？也许人类真正的平等在于生与死的那一刻，出生时的一丝不挂和死后的森森白骨，每个人都一样。

我将被风吹干的头发扎起，继续向前走着，我想，下次身上至少要带上一张纸钞……

符号人生



六分公司 张健

今天和“北京”聊天时莫名的冒出一句话“我们只不过是别人的一个符号”。现在想来，也确有此中的意味。假如人生真的像一篇文章的话，我们难道就不是别人的一个符号吗？

例如，逗号；逗号就是一种每每都会出现的符号～你说它很重要吗？实则不然，然而你要说它不重要，那何以断句？把人作对比吧。逗号就是你的同学，同事～他们的出现象征着你将走向一个新的环境抑或是离开一个就有的环境～他们在一段时间里可能你天天都能看得到，然而你并不会在意，直到过了，你才顿时释然，留下的只是淡淡的印记正如逗号～（我曾经有很多逗号，如今除非刻意为之，不然可能形同陌路～）

而分号可能代表的更多：它是人生的一大段的体现，可能就是组成你人生屈指可数当中的一部分。而这些往往就是你的好朋友，玩伴～人的一生至始至终只有一个好朋友的记录不是很大.当一个好朋友被迫离你而去时，你应该明白你的一段快乐时光已经悄然离去～你将面对的是一个新的开始～可能更加精彩，也可能草草收场～但是他们都是并列存在的！(岁月不息人自惜吧！)

再来讲讲句号：我觉得我们每个人的人生都会最终找到一个伴侣，他（她）可能就是我们最终的句号（和尚尼姑除外～因为他们人生的结局是省略号……今生不够，来世再续）。而句号是谁,我想就大家心中自有人选了吧～～～



省略号：顾名思义，就是省略的意义，人生中有很多的事情说不清理还乱，还有很多事情是未完的，有遗憾的，有不舍的，有一切尽在不言中的～当世界纷纷扰扰，当事态万千，当你已经失去自我的时候～可能就是你人生正在画一个省略号～省略的东西可能有时是太多了，多到以至于我们都无法记清～于是许多东西就这么悄然离去，挥一挥手，不带走一片云彩！人生当中大概一半的人将会被我们这样忽略过去（可能当中有你的暗恋者哦～），我们还毫不知情，不信可以试试（现在再不翻看任何记录的情况下报出小学同学的名字，并说出其特点～如果真的有人可以记得找过三分之一总数的话，我不得不佩服，至少我不行～）我明白那对我已经是一个远去的省略号。

当然省略并不意味着一定是感伤的，有时省略号是人为加上去的为了更完美。当曾经的一段感情离去时，大多数的人选择沉默，因为没人喜欢直接打破，反倒不如让这段感情没有结尾，这样更能让人接受，至少当白发满头之时，不会回忆到带有瑕疵的幸福。

是不是大家都是这两种省略号的意义呢？应该还有更多的吧～（其实我觉得省略指的更多的是一种感情，而并非是人～这是许许多多的人与许许多多的事容在了一起，而这些又被我们藏在里记忆深处……）

破折号：它有两种意思，而且我认为这两种人都是极少数人才能充当的角色。

第一类作解释类。所谓解释，便是可以解释你人生的人，在我看来这类人便是知己。“人生有一知己足矣”！以前的我不明白其义，现在我明白了。人啊，假如真的没有一个知己，想必一定是痛苦的！在这个快节奏的社会，知己可以说真的是难觅其踪，尔虞我诈的社会环境告诉我们，不得不承认：这个世界上可以相信的人实在太少了，亲人尚且可以对簿公堂，又更何况是朋友？所以假如能与你推心置腹，那你是绝对幸运的！

第二类：表转折。人生有很多的转折口，有许多事情是因为有了一个人的出现而产生的。就像假如没有诸葛亮，刘关张三人只是会打仗的汉子，绝不是能建立蜀国的功臣。我觉得人生必定有一两个转折的人，而正是由于转折的不同造就了不一样的人～

其实人生当中还有很多人，他们在你的人生中充当着在许多不同的符号。文章因符号而美，人生因人而华丽。挖掘自己的符号吧，感觉不一样的快乐！

总结了一下。符号人生真正的意义为何？

看透红尘内部事
珍视身边良友心
走好人生每一步
莫让过去成追思

跌倒后

七分公司青岛人和路改造项目 汤大春



在好多人对看见老人摔倒是扶还是不扶的问题产生了相当犹豫的想法，我也曾那么问过自己到底怎么做，最后给自己的答案只是一笑了之，告诉自己这事应该不会在我面前发生吧，然而就在最近下班的路上，我看见一位中年女士由于地滑摔在了离我不远的前方，虽然她没摔伤自己爬了起来，但在她摔下的那一刻我脑子里瞬间冒出来的却是两个矛盾的想法……如今那位王老太已成功动摇了一大部分尊老爱幼的人们的心，将雷锋同志发扬起来的精神逼到了一种岌岌可危的地步，这难道就是我们心目中和蔼可亲的老人？以至于发展到现在的女童被碾压两次，数十人走过去都无动于衷的地步，这让一直以生活在礼仪之邦为荣的我们何“颜”以对……

在此，我只是希望我们敬爱的老人们能够珍惜自己，爱惜自己，更希望作为二十一世纪新人的我们不要被个别现象所迷惑，将中华传统美德作为引以为傲的资本继续弘扬下去！

今年八月网上一直有个热议的话题就是“天津许云鹤案”，事情是一位王老太违章跨越护栏跌倒了，这时一位开车的司机也就是许云鹤看到后立即下车前去搀扶王老太，本是一片好心的许云鹤扶起王老太后却被王老太诬陷是被他撞倒的，最终法院判罚许云鹤赔偿十万元。

这事件发生后，到哪都能听到关于对这件事的议论，一度闹的沸沸扬扬……而且在这事之后，还一度出现了好几次类似的事情，包括“南通飞鹤公交事件”等，最近又有一个新的“广东女童碾压案”事情发生在一个两岁的女孩小悦悦身上，当时小悦悦在一条小巷玩耍，一个人走在路上。这时，前方一辆白色面包车缓缓驶来，像没有看到她一样，开始加速，并将小悦悦卷到了右侧车轮下，从小悦悦的胯部碾过。面包车停了一下，又加大油门，后轮再次碾过小悦悦的身体。

十几秒后，3个路人经过此地，其中一男子从她身边绕过，看也没看；另外两人看了她一眼并绕过，没有放慢脚步。紧跟着，一辆小型货柜车开了过来，像没有看到一般，右侧前后轮两次碾过小悦悦的双腿。此后几分钟内，又有4辆电动车、三轮车和3位路人经过，但都只是看了一下，没有伸出援手，也没有打电话求助，直到后来一位收废品的女士救起了她……

这事让我不禁和“天津许云鹤案”联想到一起，这两个事好比两个极端，前者救人发扬着我们中华民族的传统美德，但得来的却是十万元的赔偿，让旁观者都感觉愤愤不平，现



你家有“袋鼠爸爸”吗？

一分公司　朱美华

“袋鼠爸爸”指担当起带孩子的主要职责的父亲。他们绝大部分并没有放弃自己的工作，只是牺牲了自己的休闲娱乐，比妻子花更多的时间、精力带孩子。你们家有“袋鼠爸爸”吗？

我一直抱怨女儿的成长缺失爸爸的参与，她爸爸每次听到我说这句话时就显得很自责和无奈，接下来总给我一句：过年放假了要好好考虑这个问题。但我知道商量来商量去，她爸爸终究还是会“抛妻弃女”投身到建筑大军潮中。

爸爸对育儿的参与程度越高，孩子的适应力就更强，性格也更宽容，责任感也更强。对于女孩子而言，父爱更是奠定她一生对异性的看法。所以一直会有这样的担心：女儿的成长一直是我在陪伴着，因为没有爸爸的参与，女儿会不会在以上这些方面处于弱势。

而往往这时，她爸就会肯定地告诉我：“你带孩子我放心！再说真碰到什么问题我们可以互相讨论，现在的通讯这么发达，我会坚持每天和女儿一个电话或视频！我会尽量多的抽时间回来看女儿，我在家的时间，女儿的生活起居我全包！”事实虽然如此，但还是心存担忧……

当看到别的小朋友简单的加法不需多加思考就能算出，而我在家教她从1数到100，她却怎么都记不下，我开始急了。虽然这些知识每个孩子到一定年龄在周围环境的耳濡目染下，自然而然会懂，但没有一个良好的启蒙与引导，孩子学起来就会显得较为困难！

一次机会让女儿和她爸爸生活在一起，每天除了上班，她爸就陪着她，教她认数字、数数！结果爸爸一个中午的教导时间，她全会了！正是验证了“爸爸陪宝宝时间长短可影响宝宝数学方面能力”这句话。

我比较擅长语言类，所以女儿的语言表达能力不错。每天晚上我都坚持和女儿一起阅读！大多数时间都是她先看一遍，然后我俩再一起看一遍，最后再读一遍。时间一长，我便意识到这种阅读方式有点枯燥！

想起有次她爸爸在家，女儿阅读《逃家小兔》这本书，在爸爸的建议下，我们三人以角色扮演的方式一起阅读，立即引起了女儿对阅读的新鲜感，我也觉得印象深刻。之后便把以往的阅读方式改成了角色扮演的阅读方式，女儿果然较以往更为积极主动，暗自感叹爸爸在育儿过程中的重要……

女儿在外报了舞蹈班，班里有个同学她父母都是老师，每次来上课，父母都会一起来接送。女儿总是羡慕的跟我说：妈妈你看，‘曦曦的爸爸妈妈一起送她来上课呢！’。

有次舞蹈课结束，路上女儿跟我说：“妈妈快过年了，爸爸快回来了吧？爸爸回来真好，我们一家生活在一起很开心的！”。

每次通电话，女儿都会向爸爸“汇报”一天里发生的所有事情，开心的、伤心的、感动的……，听着他们父女俩爽朗的笑声、有女儿撒娇的、有爸爸嗔怪的……，感觉我们家不是那么“尽责”的“袋鼠爸爸”其实一直在我们身边，以他的方式尽着“袋鼠爸爸”的责任。

生活现实而又无奈，孩子怀着对这个世界所有的好奇茁壮地成长，她没有全职妈妈、没有“袋鼠爸爸”，但我们会很努力的紧跟着女儿的步伐伴她快乐成长！

你家的爸爸有参与到育儿的生活中吗？你们家有“袋鼠爸爸”吗？



七分公司人和路改造项目　许海飞

如果可以，我希望可以疼你，可以爱你，可以抱着你睡。
如果可以，我会陪在你身边，会在过马路的时候拉着你的手，会给你安全感。
如果可以，我会让你对我撒娇，会吃你做的饭，会夸你乖。
如果可以，我希望可以关心你，可以保护你，会记得每天和你说声晚安。
如果可以，我会乐意带你去我去的各种场合，并把你介绍给我的朋友们。
如果可以，我会带你逛街，会在你穿高跟鞋走累了时背你。
如果可以，我会记得我们一起过去的点滴，绝对不会把我们之间的承诺作儿戏。
如果可以，我会告诉你，照顾你，我一点也不累。
如果可以，我会在你做了可爱的事情以后摸摸你的头鼓励你做的好，也不会吝啬使劲夸你。
如果可以，我会惦记你，在你郁闷大哭的时候把你的头按在我的胸膛，哭够了问你怎么了。
如果可以，我会告诉你，有时候想念你令我难受。
如果可以，我不会忘记对你说过的话，更不会忘记你为我做的点点滴滴。
如果可以，我会在你30年后当你变成大妈时仍每天陪你看日出日落。



七分公司常熟翡翠湾项目 沈欢欢

二十天前，我们已经决定忘了它
忘了它黝黑的调皮的身影
和总是打着哈欠的嘴巴
暮年残烛，我们以为狗也是一样
所以当它步子不稳的时候
我们也只是悲伤
毛色依旧黝黑
尾巴却日渐零乱
它是一条生了病的犬
终不被人喜欢
当它奄奄一息的生命就将凋零的那一刻
我们还是决定把它送到远一些的地方
把它最喜欢吃的食物带上
希望冬雪和尘埃能将它小小的慢慢冰冷的身体……
它已经走不动路了
白天依旧寒冷，夜晚依旧冰凉……
年终总是最忙的时候
每一个在外的人都在想着回家的路
每一座熟悉的桥头
每一片田野里升起的袅袅炊烟
每一个亲人的等待
中午在项目部刚吃完饭
也不知是谁喊了声狗儿回来了
是那条熟悉的黝黑的身影
瘦得皮包骨头
站都站不稳
却欢快得扑了上来
狗儿那种眼神是你再也无法忘记的
疲惫而欣喜
原来它一步一倒凭着记忆走了这么长的路回家
它不是想会再见不到谁，而是还想见到谁
可以把它疲惫的脑袋枕着主人的脚背
就像现在这样
它依旧并不名贵，普普通通
有多少记忆可以忘却
但是一只狗儿流着泪，在我办公室门口看着我
那会儿我的心却突然一阵触动
也许在这狗儿纯净的生命里
除了爱
还是爱……

拿什么拯救

龙信建设集团公司　李智

百度百科解释：诚信是一个道德范畴，是公民的第二个“身份证”，是日常行为的诚实和正式交流的信用的合称。即待人处事真诚、老实、讲信誉，言必信、行必果、一言九鼎、一诺千金。在一般意义上，“诚”即诚实诚恳，主要指主体真诚的内在道德品质；“信”即信用信任，主要指主体“内诚”的外化。“诚”更多地指“内诚于心”，“信”则侧重于"外信于人"。“诚”与“信”一组合，就形成了一个内外兼备，具有丰富内涵的词汇，其基本含义是指诚实无欺，讲求信用。千百年来，诚信被中华民族视为自身的行为规范和道德修养，在基本字义的基础上形成了其独具特色并具有丰富内涵的诚信观。

我们的生活无外乎吃、穿、住、行，但大家想一想，这几件事中有哪件是能让你安心的去消费的？现在我们基本养成了一个习惯，在吃饭时想的是地沟油、转基因，在穿着时想到的是不是假货，在住房时想到的是楼倒倒，在开车时想到的是汽车轮胎、刹车会不会有问题！

我们成天处在一种担心中，但这根源是什么呢？是缺少诚信。

最近几年我们社会的问题都集中在诚信上，我们国家现在遇到的最大问题应该是：整个社会诚信的缺失和个人信仰的缺失！突然觉得我们传统的三纲五常是多么的合理，起到了一定的维护社会秩序、规范人际关系的作用。一个民族、一个国家诚信度都基本为零的时候，这个民族和国家也就失去了希望和未来！

我很伤心，在电影《2012》中那个建造师为了让自己的亲人生存下来，去违规操作；

我很生气，《2012》的电影导演罗兰·艾默里奇（Roland Emmerich）居然把这种行为导成是中国人来做的，并在全世界流传，我憎恨他；

我很痛苦，在看到新闻里汽车撞人逃逸而路人却不敢施救，人们在畏惧什么？

我很欣慰，在电影《2012》中那个气定神闲的中国喇嘛（我认为是）静静的等待潮水的到来，是何等的震动人心；

有一种失落开始涌上心头，有一种恐惧在漫延，我们要怎样才能找回那失去的诚信和信仰呢？我开始思索！“和”能化解问题，但解决不了问题！

我很希望由政府主导，全民参与，共同建立社会诚信和培养信仰。

我期待着那一天的到来！

拜年

员工家属　许兰平



新春佳节之际，人们最重要的活动，除了举家团圆、走亲访友、看春节文艺晚会，也许就是拜年。老人们相遇抱拳作揖，朗朗一声“恭喜”，自觉壮心不已；年轻人见面握手道贺，灿灿一片“新年好”，更如扑面春风，顿生少年风采。新年钟声和声声祝福，能消人间三病六痛，新春气息伴阵阵爆竹，更添世间五光十色。你好我好大家好，天新地新气象新，庆丰年话太平倡文明赞和睦，怎不让人添劲头，长精神。

拜年是一种习俗。把这种习俗融进时代的气息，便能产生积极向上的精神力量，虽说一些大人们也说怕过年，但对于拜年，人们还是比较重视的。即使在提倡“过革命化春节”的时候，也没有革了“拜年”的命。如今老百姓日子红火了，拜年的风俗习惯也在发扬光大，形式和内容都丰富了许多。

拜年也是一种寄托，尤其是对新年的寄托，种田人盼来年五谷丰登，六业兴旺，跑买卖的盼来年财源茂盛，生意兴隆。政府盼来年政通人和，百姓盼来年风调雨顺，开拓奋进的海安人更是寄希望于新的一年是改革之年发展之年。

拜年又是一个契机。人们借拜年之机追忆往事，总结过去，筹划来年，安排新生活，也借拜年之机联络人际感情，调节邻里关系，改善心理环境，在你来我往的交流中寻找发展的信息，在轻松愉快的气氛中探讨生活的奥秘。

拜年还是一次抒发。老年人摇着晃着话拜年，神情不无感慨，生活虽美好，然人生苦短来日无几留不住的岁月；中年人说着笑着侃拜年，只觉时间之紧迫，多少事从来急，没功夫叹息做不完的事情；青年人少年郎则是奔着跑着喊拜年，要是天天过年该有多好还要等一年。

读冯仑的《理想丰满》

龙信建设集团公司 张金昌



冯仑12月出版了新书《理想丰满》，之前看过他的《野蛮生长》，遂借京东之东风，在线订了一本，上午下的订单，下午送到，都说年底快递爆仓，但京东的限时达还是如此给力，看来还是自建物流可控，外包的爪子都伸不进去。

诚如书名，先是谈理想，开始是个人理想，后来是企业理想，并拿他的哥们，万通六君子之一的王功权开涮了一把，“泡妞不耽误你做企业”，正因理想不同，所以后来分道扬镳，王还是一个感性的活在自己内心世界注重情感的人，文人气质多于商业味道，他对情感的需求如同冯对事业的追求，满足缘于欲望的实现，纠结苦逼只因欲望的未企及，同为饥渴的人，欲望不同而已。

书中的一句话非常好，记不住原文了，大体这意思：“信佛的人幸福门槛最低，清灯古佛一样内心平静，活得很幸福”，确实如此，当人摆脱了生存的层面后，如何才是幸福的生活，多是一种内心感受，多看看自己有的，少看看自己没有的，幸福的峰值是欲望即将满足时，如新车即将到手，新妞即将泡到，豪宅要搬进去了，当一切实现，其实也就那么回事，新的欲望新的烦恼也随之而来，看破，放下，四字足矣，冯是看的很破，但是放不下，放不下对事业和理想的追逐，放不下立体城市之梦和地产的跨国版图，我们常人也是如此，诸如放不下对异性或同性的追逐，对金钱、对名利、对车、对房、对床第之欢、对牌桌之乐、对老公外面是否有人种种此类，幸福与否不关乎钱的数量，关乎于内心的度量。

但社会前进的动力正是源于放不下，需要像冯仑、王石、韩寒等人一直坚持着、呼吁着，才能有逐步完善的企业经营环境，有更好的民生和法治，创造更多的财富价值，人民生活水平的日益提高，上天是公平的，成功者内心之强大非一般人可为，背后多少看不到的心酸和苦难，都是成正比的。现阶段的仇富应该更多的是仇腐，仇于不公平，这一点书里也有提到，谈的很好，需要起点上的公平，而不是绝对的公平，而起点公平正是现阶段普遍缺失的。

冯谈的理想和马云谈的价值观类似，需要一帮有着共同理想的人走到一起，让你的员工笑着干活。这是最核心的一点。感觉中国的企业和命运的走向，掌握在这样的60后的企业家身上，有思想、有学识、走得出去、稳得下来、说得出、写得下，粗放型的暴发户式的企业家注定要慢慢淘汰，搞导弹的不如卖茶叶蛋的只是转型时期的特定产物，随着制度和环境的完善，以后再也不会有了。

书中还谈到了慈善、传承、地产、男人等话题，多是真知灼见和思想精华的沉淀，很有学习和借鉴意义，推荐大家一读。

平安是福

——新年的祝福

龙信集团海外建设公司沙特项目　徐灿发

安全生产的法律法规、安全技术标准以及安全技术的操作规程，是国家要求每一位企业的员工和所有外出打工者都必须遵守和执行的，像一道无形的线牵挂着你们，安全第一，预防为主，以人为本，平安是福，是每一位打工者所必须牢牢记住的。

春节过后，是龙信所有员工准备在新的一年里大显身手、大展宏图的时候，当你们在出门时看到白发苍苍的高堂、年轻的妻子、咿呀学语或上学的孩子，他们或她们对你殷切的期望、亲口的叮嘱，亲人啊！出门在外，必须遵章守纪，切不可违章违规、野蛮施工作业，因为平安是福！

站在家门口的老父母们，望着远去儿女们的身影，默默地念唠，孩子们，你们高高兴兴的出门，在共和国的盛世时期，回家时满载而归、平安的回家。年轻的妻子在送你的路上，望着你的脸庞，讲着听到或看到的事故和受害人的痛苦，希望你切切的牢记“安全生产，预防为主”“遵章守纪，平安是福”。当你在工作中间回想到你出门时孩子们坐在你对面看着你吃饭时，望着将要分别的父母，他们的脑海想到的是什么，因为你是家庭的栋梁，自己的希望和前途的保障，希望你在工作中间遵章守纪，平安是福！

在工地、厂矿、企业的领导、安全管理者们组织着你们学习安全生产的各项知识、安全生产技术的各项培训、学习国家的法律法规，学习着企业的安全生产规章制度、安全生产的各项纪律、安全生产职责，并对所学到的知识进行考核，必须考试合格后方可上岗作业。管理者们要求你们在今后的生产中必须按照各项制度执行，不准在工作岗位上违章违规操作，用铁的纪律来约束你们，在上班前要想到安全，在作业中间必须检查安全措施和设备，不留安全隐患，做好安全工作。因为安全管理严是爱，松是害，在工作中正确使用劳动保护用品，不准随意拆除安全设施，做到不伤害自己、不伤害别人和不被别人伤害，保护自己和他人的安全、及时清除生产中的安全隐患，平安是福！

希望你们在今后的工作中做到生产安全、交通安全、生活安全，平安是福。因为在你的工作岗位上，你应该想到你和你的同事们，因为你是家庭的栋梁，是你家庭生活的保障，保护好自己和他人，是一个家庭美满幸福的希望。

企业的员工和所有工人兄弟们，祝你们一生平安！



有些人

七分公司　王天祥

有没有谁？
他一直都在，但是你却感觉你和他不在一个世界。
有没有谁？
他一直消失，但是你却永远以为他还在那熟悉的角落。
有没有谁？
他一直若即若离，但是你却总在最需要温暖的时候感受到他的存在。
有些人，一直在我们的世界里，但是他们永远只是停留在那个世界，不曾走近。
有些人，他们可能与我们心存两地，但是却能彼此感受到我们发自内心的呐喊。
世界纷纷，万物扰扰，
我们何时才能真正找到我们想要的那一部分？
阳光普照在无人的道路上，
星夜却铺洒在伴侣的共同道路前，
正视到也许是只是一个背影，
我们永远没有同一的轨迹。
相反，
当你默默地停下脚步，却发现有些人一直伴随着你，
因为他们和你有相同的旅程。
人生就如一个人在画圆，一个大大的圈，
与很多其他的人相交，
但是最终走完的人只有你一个人，
所以不要计较那相交时的得失，
那只是生命中不可避免的一部分；
也不要不留意那些交点，
它们是生命中的迸发点，
让我们在旅程中更多了点不可磨灭的回忆。

对 联

员工家属　许兰平

过年是中国人的习俗，贴对联是过年的习俗。每到过年，人们再忙也不会把对联忘了贴。小时候，家里的对联都是念过三年书的父亲写的。几毛钱买张红纸，收拾好一张空桌子，取出放得好好的旧毛笔，磨点墨，一副难得的轻松且颇有点得意的神态，惹得我们做孩子的心里痒痒的，但也只能在旁边看看热闹而已。只是看来看去，无非都是“太公在此”“百无禁忌”“招财进宝”之类。最有影响的是把“招财进宝”四个字合为一个大字，贴在堂屋最显眼的地方。那时节几乎家家如此，即使家里没人会写，也要请别人帮个忙，好歹写上几幅。也有人家图简单省事，就在门上贴张红纸，图个吉利。到了“文革”时期，对联的习俗也没有被革掉，只是在内容上已完全变了样，“太公”变成了“大公”，“无忌”变成了“无私”。最通俗的是“听毛主席话，跟共产党走”等，要么就是毛主席语录、诗词，什么“五洲震荡风雷激，四海翻腾云水怒”、“风雨送春归，飞雪迎春到”，有的甚至连字数韵律都不顾，如“大海航行靠舵手，干革命靠毛泽东思想”。不管什么内容，乡里人主要为个气氛，看到墙上门上有张红纸，有几个字就感到像过年的样子了。后来上到初中，写对联的接力棒就交到我手上。即使在我当兵期间，有几年探亲在家，我也要写上几幅的。

其实，写对联既有说道也有情趣。小时候听大人们讲过一个故事，说一个老学究对对联很有研究，每到过年，人们不光请他写上几幅，连他自己贴在门上的对联也常常被别人揭去。后来老学究想了一个主意，大年三十在自家门上贴了一幅“福无双至；祸不单行”，自然就没有人来揭了。只是到了大年初一，人们看到他家门上的对联已变成“福无双至今朝至；祸不单行昨夜行。”原来在凌晨人们放鞭炮的时候，老学究已做了手脚，让邻居街坊赞不绝口。八十年代的苏南，有一幅对联也曾被传为佳话，上联是：翻身不忘毛主席，下联是：致富全靠邓小平。多年前在部队的时候，战友何坤兴家说笑着让我写副对联。女主人姓许名大年，我信手写了一副：乾兴坤兴高兴；小年大年过年，横批：何许人家。现在像这样有点情趣的对联已是不多了，自己在家里动手写的那就更少了。

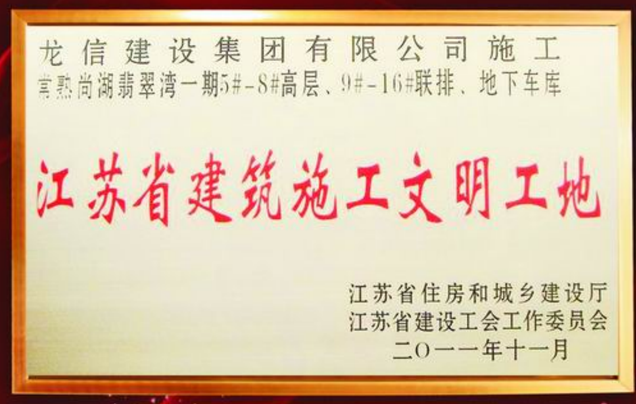
改革开放对写对联的习俗来说是个大解放，特别是内容上的大解放。除了“财”呀“宝”呀之类的以外，更多的是“福”呀“春”呀“喜”呀，还有“平安”、“国泰”什么的，应有尽有。只是在我看来，总觉得缺少点什么。而且还有一个特点，写的人少了。跑到镇上街上，要什么有什么，既省事又漂亮。今年过年，我和小波也想弄副对子在新房子里贴一贴，沾点喜气，可是看来看去，就没有什么合适的。现在人们求财心切，挂在嘴上的“恭喜发财”之类，人们念起来顺嘴听起来顺耳看起来顺眼，只是我们都不喜欢，挑来拣去，只看中一幅“竹报平安，梅开富贵”，比较大雅，但看那字，连个署名都没有，原来都是私自印刷的。我说笑道：等到我退休以后，我们也来干这个行当，一到过年就摆个摊，兴许也能赚几个钱。

说到对联，至少可以追忆40年的历史。对联的变迁，就是我国当代历史的变迁。社会终究在进步，人们永远在追求，永远有良好的愿望，特别是在这辞旧迎新之际。



热烈祝贺

七分公司常熟翡翠湾项目部
荣获2011年度江苏省建筑施工文明工地





2011年，七分公司在常熟翡翠湾项目施工中，倡导了“今天的品牌就是明天的市场”主题活动，全体员工辛勤努力，共同奋斗，经过各级审验检查后，终于被江苏省住房和城乡建设厅评为“二0一一年度第二批江苏省建筑施工文明工地”，全体员工倍受鼓舞，决心再接再厉争取更大成绩。